FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

POA – PPTO

CUARTO TRIMESTRE Y FINAL 2020

Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional

FEBRERO - 2021

Gobierno del Estado Plurinacional de
BOLIVIA
Ministerio de Medio Ambiente y Agua

HOJA DE RUTA INTERNA
FON/2021-00331

PROCEDENCIA:	**FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL**	CITE ORIGINAL **DGE-GIDO-PVLV-0011-INF/21**	
REMITENTE:	Paola Veronica Lozano Vargas **Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional**	FECHA: 24/02/2021 HORA: 02:51:54 PM	
DESTINATARIO:	Adolfo León Rejas **Director General Ejecutivo**		
REFERENCIA:	Informe de Seguimiento Cuarto Trimestre y Final al POA - Gestión 2020		
PROCESO	Informe	ADJUNTO: Informe	HOJAS : 0

A: Adolfo Leon Rejas

ATENCION URGENTE	ELABORAR INFORME	ELABORAR RESPUESTA	PARA SU CONSIDERACION	PARA SU CONOCIMIENTO	PARA VoBo	ARCHIVAR	OTRO
X							

Para su visto bueno y fines consiguientes

Paola Verónica Lozano Vargas
ENCARGADO GESTION INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL
SIFONABOSQUE

Adjunto: Hora:

A: GIDO

ATENCION URGENTE	ELABORAR INFORME	ELABORAR RESPUESTA	PARA SU CONSIDERACION	PARA SU CONOCIMIENTO	PARA VoBo	ARCHIVAR	OTRO

Se aprobo el Informe y procedan de acuerdo a normativa

Adjunto: Hora: 26-02-2021

A: Eugenio Oña

ATENCION URGENTE	ELABORAR INFORME	ELABORAR RESPUESTA	PARA SU CONSIDERACION	PARA SU CONOCIMIENTO	PARA VoBo	ARCHIVAR	OTRO

Favor archivar en físico y digital,
Remitir copia simple a la UTIC

Paola Verónica Lozano Vargas
ENCARGADO GESTION INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL
SIFONABOSQUE

Adjunto: Hora:

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 3
2. OBJETIVOS 4
2.1. OBJETIVO GENERAL 4
2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS 4
3. ALCANCE 4
4. MARCO LEGAL 5
5. ANTECEDENTES 6
6. MARCO INSTITUCIONAL 8
6.1. VISIÓN 8
6.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS – PEI 2016-2020 8
7. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN 9
8. Estructura del POA del FONABOSQUE 2020 11
9. ARTICULACIÓN DE LAS ACCIONES DE MEDIANO, CORTO PLAZO Y ACCIONES ESPECÍFICAS EN LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL FONABOSQUE 12
10. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO DEFINIDAS PARA LA GESTIÓN 2020 15
10.1. ..... DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO FINAL DE LA GESTIÓN DE 2020 (ACUMULADO AL CUARTO TRIMESTRE) 15
10.2. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2020 16
11. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS DEFINIDAS PARA LA GESTIÓN 2020 18
11.1.DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS FINAL 2020 (ACUMULADO AL CUARTO TRIMESTRE) 18
11.2.DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS DEL CUARTO TRIMESTRE – GESTIÓN 2020 21
12. EFICACIA ALCANZADA SEGÚN ACCIÓN DE CORTO PLAZO POR TRIMESTRE DE LA GESTIÓN 2020 24
13. EJECUCIÓN FINANCIERA DEL POA DEL TERCER TRIMESTRE Y EL ACUMULADO DE LA GESTIÓN 2020 POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO Y PROGRAMA PRESUPUESTARIO 27
14. CONCLUSIONES 28
15. RECOMENDACIONES 28

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2)2128772 .www.fonabosque.gob.bo

ÍNDICE CUADROS

Cuadro Nº 1: Estructura Organizacional FONABOSQUE 4
Cuadro Nº 2: Cumplimiento al Instructivo N°08/2021 8
Cuadro Nº 3: Cálculo de indicadores de eficacia y ejecución del POA 2020 9
Cuadro Nº 4: Cálculo de indicadores de eficacia y ejecución del POA 2020 10
Cuadro Nº 5: Estructura del POA Primer Modificado, gestión 2020 11
Cuadro Nº 6: Estructura del POA Segundo Modificado, gestión 2020 11
Cuadro Nº 7: Relación de Acciones de Mediano, Corto Plazo y Acciones Específicas de la Planificación Institucional del FONABOSQUE – 2020 13
Cuadro Nº 8: Porcentajes de ejecución Final 2020 (acumulado al cuarto trimestre) sobre el 100% 15
Cuadro Nº 9: Ejecución Final (Acumulado al Cuarto Trimestre) - Respecto a la ponderación asignada (2DO MOD POA 2020) 16
Cuadro Nº 10: Porcentajes de ejecución del Cuarto Trimestre de 2020 / Eficacia, respecto a la ponderación. 17
Cuadro Nº11: Desempeño de las acciones específicas Final Gestión 2020 (Acumulado al Cuarto Trimestre) 19
Cuadro Nº 12: Ejecución de Acciones Específicas Final Gestión 2020 (Acumulado al Cuarto Trimestre) en función a la ponderación 20
Cuadro Nº 13: Ejecución de acciones específicas del Cuarto Trimestre en función a la ponderación asignada 23
Cuadro Nº 14: Eficacia alcanzada de las ACP por Trimestre de 2020 de acuerdo a las ponderaciones 24
Cuadro Nº 15: Eficacia de las Acciones de Corto Plazo, por Trimestre y Anual (Gestión 2020) 25
Cuadro N 16: Desempeño físico según acción de corto plazo, Cuarto Trimestre y Acumulado 2020. 26
Cuadro Nº 17: Comportamiento financiero según acción de corto plazo y programa presupuestario, del Cuarto Trimestre y Acumulado 2020 27

APÉNDICE

Apéndice N°1: Cuadro de Ejecución por Trimestre de acuerdo a la Ponderaciones Asignadas en el 2DO MOD. POA –FONABOSQUE 2020

ANEXOS

ANEXO 1: FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA 2020 POR UNIDAD (AL TERCER TRIMESTRE)

ANEXO 2: MEDIOS DE VERIFICACIÓN

ANEXO 3: FORMULARIO SIGEP

ANEXO 4: INFORME DE PRESUPUESTO Y TESORERÍA

ANEXO 5: BASE DE DATOS SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA 2020

INFORME

A	:	Adolfo León Rejas **Director General Ejecutivo**
DE	:	Paola Verónica Lozano Vargas **Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional**
REF.	:	**Seguimiento y Evaluación POA – PRESUPUESTO - Cuarto Trimestre y Final Gestión 2020**
CITE	:	DGE-GIDO-PVLV-0011-INF/21
FECHA	:	Miércoles, 24 de Febrero de 2021

FON/2021-000331

1. INTRODUCCIÓN

En el marco de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y Normas Básicas del Sistema de Presupuesto (NB-SP), el Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) a través de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional, efectuó el Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) Cuarto Trimestre y Final, correspondiente a la gestión fiscal 2020.

En ese marco, el POA-PPTO 2020 considera en su análisis las tres Acciones de Corto Plazo (ACP) establecidas durante la gestión 2020. Las mismas que se articulan horizontalmente con tres Acciones de Mediano Plazo (AMP) del Plan Estratégico institucional (PEI 2016-2020) en el marco del Plan Sectorial de Desarrollo Integral PSDI –MMAYA (2016-2020), del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES 2016-2020), y por tanto, de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025. Estas son concordantes con la estructura programática del presupuesto anual de la Entidad durante la gestión fiscal.

Las ACP contienen acciones específicas y tareas, así como requerimientos necesarios para su cumplimiento, vinculadas a través de categorías programáticas. En este contexto, la información procesada se trabajó con datos de los reportes del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) y de los informes de seguimiento físico.

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL

Realizar el seguimiento y evaluación a la ejecución del Cuarto Trimestre y Final (acumulado) del POA - Presupuesto de la gestión 2020 del FONABOSQUE, en el marco de la normativa vigente de la Planificación Institucional del Estado Plurinacional de Bolivia.

2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Realizar el monitoreo y control de los resultados alcanzados (ejecución física), vinculados a las acciones de corto plazo del FONABOSQUE del Cuarto Trimestre y Final (acumulado) del POA de la gestión 2020.
- Realizar un análisis de la ejecución financiera del Cuarto Trimestre y Final (acumulado) del POA - Presupuesto de la gestión 2020, utilizando como fuentes de información datos proporcionados por el SIGEP.

3. ALCANCE

El Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) tiene la siguiente Estructura Organizacional transitoria, aprobada mediante Resolución Administrativa N°18/2019 de fecha 27 de febrero de 2019:

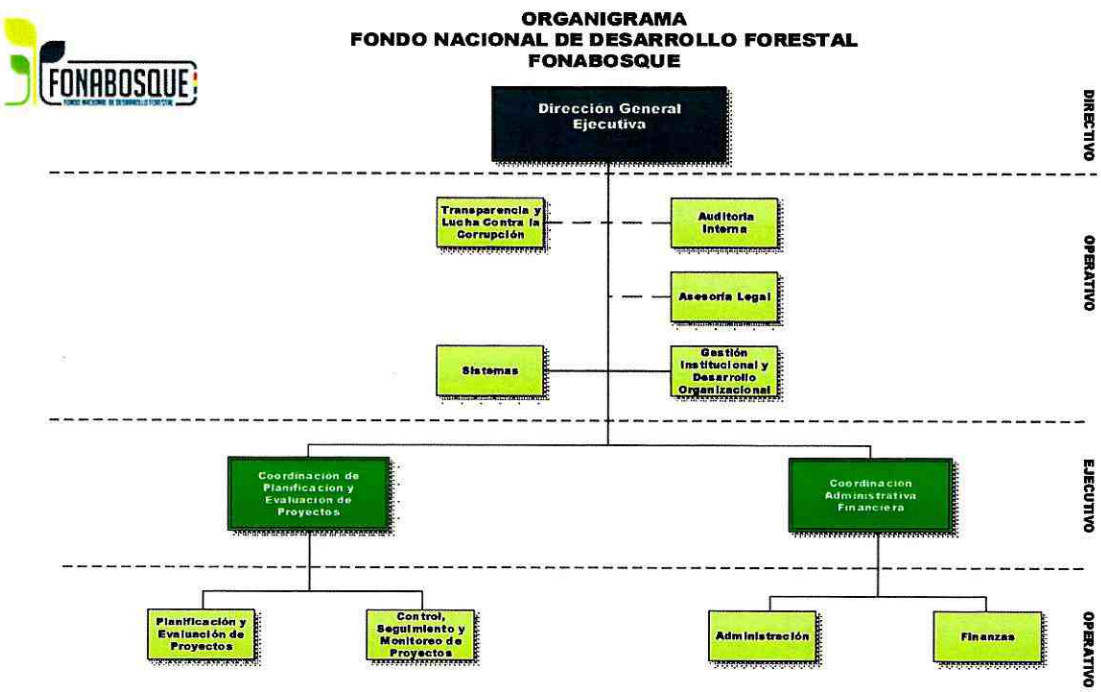
Cuadro Nº 1: Estructura Organizacional FONABOSQUE

Código			Nombre de las unidades	Sigla
1º	2º	3º		
1	**0**	**0**	**Dirección General Ejecutiva.**	**DGE**
1	0	1	Sistemas.	SIS
1	0	2	Auditoría Interna.	AI
1	0	3	Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.	TLCC
1	0	4	Asesoría Legal.	AL
1	0	5	Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.	GIDO
1	**1**	**0**	**Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos.**	**CPyEP**
1	1	1	Planificación y Evaluación de Proyectos.	PEP
1	1	2	Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.	CSMP
1	**2**	**0**	**Coordinación Administrativa Financiera.**	**CAF**
1	2	1	Administración.	ADM
1	2	2	Finanzas.	FIN

Fuente: Manual de Organización y Funciones aprobado mediante Resolución Administrativa N° 018/2019.

En este sentido, el alcance del Seguimiento y Evaluación (S&E) del Cuarto Trimestre y Final (acumulado) del POA-Presupuesto de la gestión 2020, comprende estas áreas/unidades organizacionales.

Figura N° 1: Estructura Organizacional del FONABOSQUE



Fuente: Manual de Organización y Funciones aprobado mediante Resolución Administrativa N° 018/2019.

4. MARCO LEGAL

El marco legal del presente informe se circunscribe en lo siguiente:

- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, promulgada el 07 de febrero de 2009.
- Ley N°777 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), aprobada el 21 de enero de 2016.
- Ley N°650 de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, del 19 de enero de 2016.
- Ley N°786 del Plan de Desarrollo Económico y Social (2016-2020), aprobada el 9 de marzo de 2016.

- Plan Sectorial de Desarrollo Integral del Ministerio de Medio Ambiente y Agua (PSDI-MMAyA) 2016-2020.
- Ley N°1178 de Administración y Control Gubernamentales de fecha 20 de julio de 1990.
- Ley N°2042 de Administración Presupuestaria, de 21 de diciembre de 1999.
- Ley N°1267 "Ley del Presupuesto General del Estado Gestión 2020", de fecha 20 de diciembre de 2019.
- Directrices de Formulación Presupuestaria y Clasificadores Presupuestarios que cada gestión se aprueban mediante Resolución del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.
- Decreto Supremo N°3246, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO), de fecha 05 de julio de 2017.
- Ley N°1700 "Ley Forestal" de fecha 12 de Julio de 1996.
- Decreto Supremo N°2916, de 27 de septiembre de 2016, que aprueba el Estatuto del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE.
- Resolución Ministerial N°437, de 25 de agosto de 2017, que aprueba el Plan Estratégico Institucional PEI 2016-2020.
- Resolución Administrativa N°062 de 10 de octubre de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N°047/2019 de 09 de mayo de 2019, que aprueba el Proceso del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Administrativa N°093/2019, de fecha 15 de noviembre de 2019, que aprueba el - Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto (RE-SP) del FONABOSQUE.

5. ANTECEDENTES

Resolución Administrativa Nº078/2019 del 18 de septiembre de 2019, que aprueba el del Programa de Operaciones Anual y Anteproyecto de Presupuesto 2020 – FONABOSQUE.

Resolución Administrativa N°03/2020 de 07 de enero de 2020, que aprueba el Plan Operativo Anual Primer Modificado de la Gestión 2020 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE.

Resolución Administrativa N°015/2020 17 de marzo de 2020, que aprueba el Plan Operativo Anual Segundo Modificado de la Gestión 2020 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE.

Resolución Administrativa N°080/2020 de fecha 24 de diciembre de 2020, que aprueba el ajuste del Formulario N°4ª "Operaciones – Tareas" del Segundo Modificado del Plan Operativo Anual de la Gestión 2020 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE, aprobado mediante Resolución Administrativa N°015/2020 17 de marzo de 2020, en lo referente a la reprogramación

de actividades de la Unidad de Auditoria en base al "Procedimiento para la Formulación y Control de la Planificación Estratégica y la Programación Anual de las Unidades de Auditoría Interna" de la Contraloría General del Estado. Así también, considerando la independencia de la Unidad de Auditoria en la formulación y ejecución de sus tareas; y la aprobación de las mismas por parte de la Contraloría General del Estado.

Instructivo FONABOSQUE -N° 03/2021 de fecha 15 de enero de 2021, en el cual se instruye a los Coordinadores, Encargados y Responsables de las Áreas y Unidades Organizacionales del FONABOSQUE, realizar el Seguimiento y Evaluación al Plan Operativo Anual 2020 – Cuarto Trimestre del área y/o unidad organizacional a su cargo, otorgándoles un plazo hasta el 25 de enero de 2021.

Nota Interna con cite DGE-GIDO-PVLV-0006-NOT/21 (HR: FON/2021-00108) de fecha 26 de enero de 2021, a través de la cual la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) da a conocer a la Máxima Autoridad Ejecutiva que no se recibió la documentación solicitada mediante el Instructivo con cite FONABOSQUE-DGE-N°03/2021.

Instructivo FONABOSQUE -N° 08/2021 de fecha 03 de febrero de 2021, en el cual se reitera a los Coordinadores, Encargados y Responsables de las Áreas y Unidades Organizacionales del FONABOSQUE, realizar el Seguimiento y Evaluación al Plan Operativo Anual 2020 – Cuarto Trimestre del área y/o unidad organizacional a su cargo, otorgándoles un plazo indefectiblemente hasta el día lunes 8 de febrero de 2021.

Nota Interna con DGE-GIDO-PVLV-0008-NOT/21 (HR: FON/2021-00259) de fecha 12 de febrero de 2021, a través de la cual la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) informa sobre el seguimiento al Instructivo con cite FONABOSQUE-DGE-N°08/2021, a través de la cual, la Dirección General Ejecutiva procedió a realizar una llamada de atención a los que incumplieron e instruyó de manera verbal a la Unidad de Gestión Institucional trabajar con las áreas/unidades organizacionales en la elaboración de los formularios de seguimiento faltantes.

En el cuadro N°2, se detalla el cumplimiento al Instructivos N°08/2021. Sin embargo, mencionar que mediante nota con cite DGE-CAF-FIN-FAM-0006-NOT/21 la Coordinación Administrativa Financiera señala que se dio cumplimiento al Instructivo, mediante la HR: FON/2021-0008. Al respecto, señalar que el formulario presentado responde al Instructivo N°052/2020, por otro lado, en los indicadores de la tarea 1010704 "Ejecutar el sistema de tesorería" denominados: No. de Colocaciones al Fideicomiso (BDP-SAM) por transferencias recibidas de la ABT y Rendimientos; y No. de transferencias al Fideicomiso de la devolución de saldos no ejecutados de los proyectos financiados por el FONABOSQUE, la CAF reporto un avance de 3 y 3 respectivamente, siendo que no tuvieron un avance, por otro lado, no cuenta con la

firma de los encargados de las unidades y del Coordinador Administrativo Financiero que son responsables de aprobar la información reportada.

Así también mediante nota con cite DGE-CRGC-0056-NOT/21(HR FON/2021-0266), la Unidad de Transparencia presenta una representación sobre llamada de atención, sin embargo, como se demuestra en el Cuadro N°2, el documento fue presentado en fecha 12-02-2021 fecha posterior a la indicada en el Instructivo.

Las áreas/unidades organizacionales que no presentaron mediante hojas de ruta los formularios, solicitados fueron citadas por la Unidad de GIDO y completaron las mismas en fecha 23 de febrero de 2020.

Cuadro Nº 2: Cumplimiento al Instructivo N°08/2021

Unidad / Coordinación	HR Interna	Cite Nota Interna	Fecha de Recepción GIDO	Formularios	Medios de Verificación
Comunicación –DGE	n/p	No presentó	No presentó	No presentó	No presentó
Unidad de Sistemas	00093	DGE-JNCT-0015-NOT/21	01-02-2021	Presentó	Presentó
Unidad de Auditoría	00074	DGE-AI-HNA-0007-NOT/21	01-02-2021	Presentó	Presentó
Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	00249	DGE-CRGC-0050-NOT/21	12-02-2021	Presentó	Presentó
Unidad de Asesoría Legal	00310	DGE-AL-AMO-0019-NOT/21	19-02-2021	Presentó	Presentó
Coordinación Administrativa Financiera	n/p	No presentó	No presentó	No presentó	No presentó
Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos (CPYEP)	00101	DGE-CPYEP-VEGR-0011-NOT/21	09-02-2020	Presentó	Presentó
CPYEP /Gestión de Financiamiento (*)	00035	DGE-CPYEP-MLSS-0005-NOT/21	08-01-2021	Presentó	Presentó

Fuente: Elaboración Propia

Nota: (*) El cargo de Responsable Financiero de Programas y Proyectos se encontraba acéfalo, por tanto, se procedió a considerar lo reportado mediante nota interna con cite DGE-CPYEP-MLSS-0005-NOT/21 de fecha 8 de enero de 2021 (HR:FON/2021-00035) en cumplimiento al Instructivo FONABOSQUE-DGE-054/2020.

En base a los datos reportados, se realiza el presente informe de seguimiento y evaluación.

6. MARCO INSTITUCIONAL

6.1. VISIÓN

Posicionarse como una entidad pública reconocida y fortalecida a nivel nacional e internacional, que realiza una oportuna y eficiente canalización, gestión y administración de los recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo sustentable de bosques, aportando al crecimiento económico y social de la población bajo el principio del Suma Qamaña (Vivir Bien).

6.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS – PEI 2016-2020

- Formular e implementar estrategias, lineamientos, herramientas e instrumentos para el financiamiento de programas y proyectos de desarrollo sustentable e integral de bosques.
- Gestionar e implementar estrategias de nuevos mecanismos de financiamiento para la canalización y otorgación de recursos económicos para programas y proyectos.
- Posicionar las capacidades de gestión institucional enfocadas a la implementación de una gestión por resultados, transparente, con adecuados niveles de calidad, y articulación intrasectorial.

7. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

La metodología de seguimiento y evaluación a la ejecución del Cuarto Trimestre y Final (acumulado) del POA - Presupuesto 2020, se orienta a la exposición de datos y cifras, los mismos que serán reflejados de modo cuantitativo y cualitativo. Para la evaluación se considera a los indicadores de eficacia (Ejecución Física) y ejecución (Ejecución Presupuestaria), este último por categoría programática.

Para la conceptualización de los indicadores señalados, se utilizaron las siguientes fórmulas de cálculo y criterios de calificación en el cumplimiento y evaluación, tanto física como financiera, bajo el siguiente detalle:

Cuadro Nº 3: Cálculo de indicadores de eficacia y ejecución del POA 2020

INDICADOR	CALCULO ADOPTADO
EFICACIA (Físico)	$\frac{Resultados\ logrados}{Resultados\ esperados} x100$
EJECUCIÓN (Financiero)	$\frac{Presupuesto\ ejecutado}{Presupuesto\ programado} x100$
EFICACIA: Mide el grado cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo establecidos en el POA. Es decir, el **avance físico** durante el periodo de análisis (ya sea este mensual, trimestral, semestral y/o anual), donde se comparan las cantidades físicas sin considerar los recursos asignados para ello. Se concentra en el para qué se hacen las cosas, cuáles son los resultados logrados y con qué operaciones se logran los resultados esperados.	
EJECUCIÓN: Mide el grado de ejecución presupuestaria, es decir el **avance financiero**, utilizando determinada cantidad de recursos económicos y tiempo empleados, para ejecutar cierta cantidad física de un resultado (bienes, servicios prestados y/o productos) según lo programado, en un periodo de análisis determinado (ya sea este mensual, trimestral, semestral y anual). Se concentra en cómo se hacen las cosas conforme al presupuesto.	

En ese marco, la información del presente informe se concentra en las metas propuestas y resultados alcanzados según programación (Segundo Modificado del POA – 2020 y el ajuste del

Formulario N°4ª "Operaciones – Tareas" en lo referente a la Unidad de Auditoría Interna); contemplando los niveles de ejecución física y financiera, que para efectos de análisis considera:

- Ejecución del Cuarto Trimestre del POA – PRESUPUESTO 2020.
- Ejecución Final del POA – PRESUPUESTO 2020 (Acumulado al Cuarto Trimestre).
- Ponderaciones asignadas en el POA – PRESUPUESTO 2020.

Por otro lado, la información base para este documento son: i) los Formularios de seguimiento y monitoreo, presentadas por las unidades/áreas organizacionales, documentadas con medios de verificación que se adjuntan al presente informe (ver anexo 1 y 2), ii) el Informe de Seguimiento y Evaluación al Tercer Trimestre del POA-Presupuesto 2020 con cite DGE-GIDO-ACMC-0046-INF/20 de fecha 28 de octubre de 2020.

Para ello, se establecen los parámetros de evaluación que permiten determinar el desempeño de la institución, a partir del cumplimiento de los indicadores de eficacia (física) y ejecución (financiera), los cuales se detallan a continuación:

Cuadro Nº 4: Cálculo de indicadores de eficacia y ejecución del POA 2020

PARÁMETRO	NIVEL DE EFICACIA	CRITERIOS PARA LA CALIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	SEÑALIZACIÓN
Cumplido	76% - 100%	**Excelente:** Cumplimiento de los compromisos propuestos a cabalidad.	
Cumplido parcialmente	51% - 75%	**Bueno:** Cumplimiento de los compromisos de modo parcial.	
En proceso	26% - 50%	**Regular:** Desarrollo de ACP/operaciones/tareas en un medio término según lo comprometido.	
No realizado	0% - 25%	**Deficiente:** Inoportunidad y bajo cumplimiento de lo comprometido.	

Fuente: Elaboración Propia.

Estos parámetros muestran en términos cuantitativos el desempeño general de la institución respecto al cumplimiento de las acciones específicas y acciones de corto plazo programadas para la gestión 2020.

Es necesario mencionar, que las tareas programadas contienen indicadores específicos porcentuales y/o numéricos, para fines de seguimiento con el fin de homologar el análisis general se consideró una conversión a porcentajes de todos los indicadores.

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2)2128772 .www.fonabosque.gob.bo

8. Estructura del POA del FONABOSQUE 2020

Hasta el Cuarto Trimestre de la gestión 2020, se realizaron las siguientes modificaciones al Plan Operativo Anual (POA):

- Resolución Administrativa N°03/2020 de 07 de enero de 2020, que aprueba el Plan Operativo Anual Primer Modificado de la Gestión 2020 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE, el cual presenta la siguiente estructura:

Cuadro Nº 5: Estructura del POA Primer Modificado, gestión 2020

Clasificación del POA	1er. Modificado
Acciones de Mediano Plazo	**3**
Acciones a Corto Plazo	**6**
Acciones Específicas/Operaciones	**14**
Tareas	**72**
Presupuesto Vigente	**Bs. 34.440.172,00**

Fuente: Elaboración Propia en Base al POA Primer Modificado, gestión 2020.

- Resolución Administrativa N°015/2020 de 17 de marzo de 2020, que aprueba el Plan Operativo Anual Segundo Modificado de la Gestión 2020 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE, el cual presenta la siguiente estructura:

Cuadro Nº 6: Estructura del POA Segundo Modificado, gestión 2020

Clasificación del POA	2do. Modificado
Acciones de Mediano Plazo	**3**
Acciones a Corto Plazo	**3**
Acciones Específicas/Operaciones	**12**
Tareas	**41**
Presupuesto Vigente	**Bs. 34.440.172,00**

Fuente: Elaboración Propia en Base al POA Segundo Modificado, gestión 2020.

- Resolución N°080/2020 de 24 de diciembre de 2020, que aprueba el ajuste al Formulario N°4a "Operaciones – Tareas" del Segundo Modificado del Plan Operativo Anual de la Gestión 2020 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE, en lo referente a la reprogramación de actividades de la Unidad de Auditoria en base al "Procedimiento para la Formulación y

Control de la Planificación Estratégica y la Programación Anual de las Unidades de Auditoría Interna" de la Contraloría General del Estado.

Por otro lado, se considera las modificaciones presupuestarias intra realizadas en el periodo comprendido entre el 18 de marzo al 31 de diciembre de 2020.

9. ARTICULACIÓN DE LAS ACCIONES DE MEDIANO, CORTO PLAZO Y ACCIONES ESPECÍFICAS EN LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL FONABOSQUE

El segundo modificado del POA 2020, presenta las ponderaciones asignadas para cada acción específica y área responsable. En función al mismo a continuación, se detalla la relación entre la planificación de corto y mediano plazo, que visualiza el accionar y desempeño del FONABOSQUE:

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2)2128772 .www.fonabosque.gob.bo

Cuadro Nº 7: Relación de Acciones de Mediano, Corto Plazo y Acciones Específicas de la Planificación Institucional del FONABOSQUE – 2020

N°	ACCIONES DE MEDIANO PLAZO	ACCIONES DE CORTO PLAZO	ACCIONES ESPECÍFICAS	POND.	AREAS Y UNID. ORGANIZAC.
1	Posicionar las capacidades de gestión institucional enfocadas a la implementación de una gestión por resultados, transparente, con adecuados niveles de calidad, y articulación intrasectorial.	**101.** Administrar los recursos económicos, financieros y humanos de manera eficiente, eficaz y transparente.	**1010100.** Posicionar al Fonabosque como una entidad que promueve, administra y otorga recursos financieros para programas/proyectos de manejo sustentable de bosques con enfoque de gestión integral de cuencas, conservación de los bosques y suelos forestales, recuperación de suelos degradados en áreas forestales, manejo integral del fuego.	2%	DGE-Comunicación
			1010200. Desarrollar y/o Implementar, coordinar, controlar los servicios en TICs.	4%	Unid. de Sist.
			1010300. Ejercer el control gubernamental interno posterior en la Entidad en el marco de la Ley 1178.	4%	Unid. de AI
			1010400. Gestionar las denuncias por actos de corrupción y llevar adelante las políticas de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción (TLCC).	4%	Unid. de TLCC
			1010500. Asesorar jurídicamente a las diferentes áreas organizacionales de la institución.	4%	Unid. de AL
			1010600. Ejecutar los Sistemas de Programación de Operaciones; y Organización Administrativa de la ley 1178.	4%	Unid. de GIDO
			1010700. Optimizar la utilización de recursos económicos y financieros de la Entidad de forma eficiente y eficaz a través de una correcta aplicación de los 4 sistemas de ejecución de operaciones y el de presupuesto, en cumplimiento de la Ley Nro. 1178.	10%	CAF
2	Formular e implementar estrategias, lineamientos, herramientas e instrumentos	**201.** Promover, evaluar y otorgar recursos financieros para	**2010100.** Coordinar, realizar, participar o representar en eventos y/o visitas de campo con instituciones públicas, privadas y de cooperación internacional	5%	CPYEP

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2)2128772 .www.fonabosque.gob.bo

N°	ACCIONES DE MEDIANO PLAZO	ACCIONES DE CORTO PLAZO	ACCIONES ESPECÍFICAS	POND.	AREAS Y UNID. ORGANIZAC.
	para el financiamiento de programas y proyectos de desarrollo sustentable e integral de bosques.	programas y proyectos de desarrollo forestal (Manejo forestal integral y sustentable; Forestacion, reforestacion y recuperacion de suelos degradados; Reduccion de deforestacion), así como realizar el seguimiento, evaluación y cierre de los mismos.	**2010200.** Convocar, revisar y valorar la consistencia técnica y financiera de programas y proyectos en el marco de la normativa interna de financiamiento.	29%	CPYEP – UPEP
			2010300. Realizar el seguimiento, monitoreo, control y cierre de proyectos de inversión aprobados y financiados por FONABOSQUE a través de convenios suscritos con entidades ejecutoras de conformidad a la normativa vigente.	28%	CPYEP – UCSMP
3	Gestionar e implementar estrategias de nuevos mecanismos de financiamiento para la canalización y otorgación de recursos económicos para programas y proyectos.	**301.** Gestionar financiamiento o cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.	**3010100.** Gestionar financiamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.	4%	CPYEP – DGE Gestión de Proyectos
			3010200. Gestionar cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.	2%	
			PONDERACIÓN TOTAL	**100%**	**FONABOSQUE**

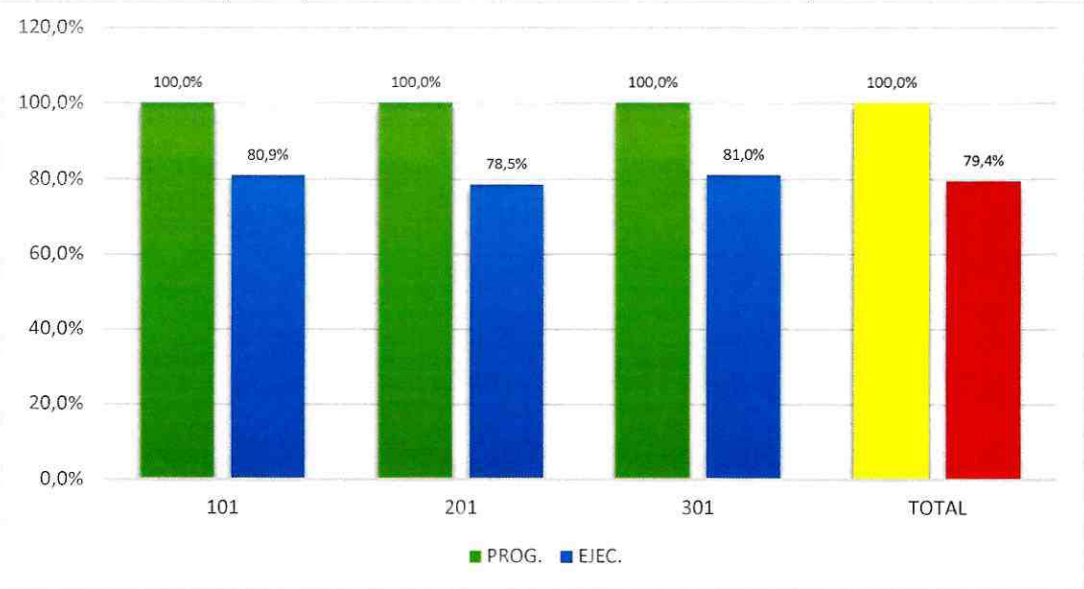
Fuente: Elaboración propia en base al Segunda Modificación POA 2020.

10. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO DEFINIDAS PARA LA GESTIÓN 2020

10.1. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO FINAL DE LA GESTIÓN DE 2020 (ACUMULADO AL CUARTO TRIMESTRE)

Las Acciones de Corto Plazo (ACP) definidas en el POA del FONABOSQUE- 2020 para la gestión 2020 alcanzaron una ejecución en promedio de 79,40% respecto a lo programado 100%. En el porcentaje de ejecución de la ACP 301 se destaca con una ejecución del 81,0%, seguida de la Acción 101 con 80,9% y la ACP 201 con 78,5%. El siguiente gráfico detalla dicho desempeño.

Cuadro Nº 8: Porcentajes de ejecución Final 2020 (acumulado al cuarto trimestre) sobre el 100%



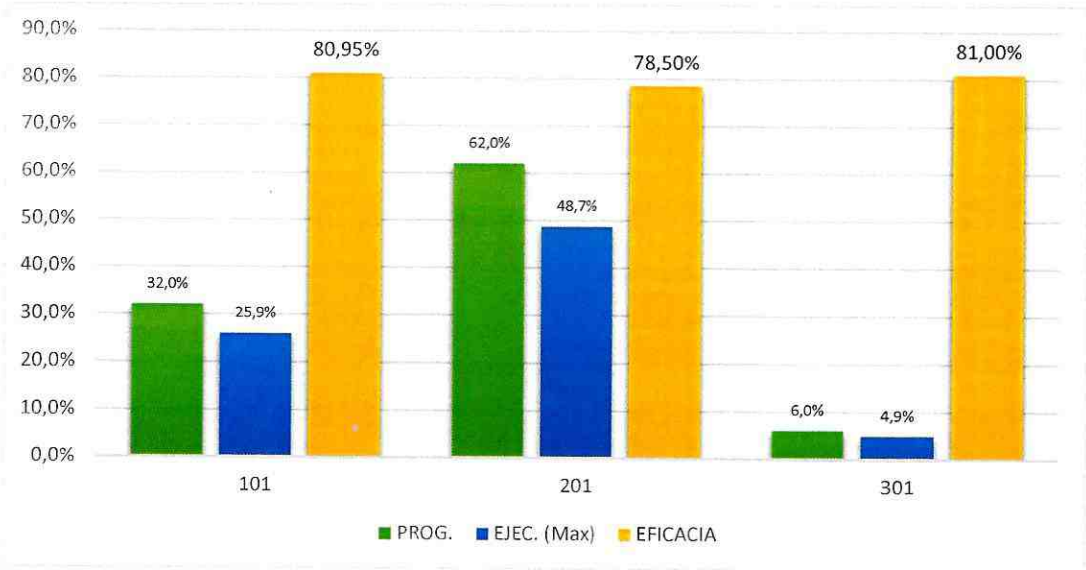
Fuente: Elaboración Propia

Donde:

- **101** Administrar los recursos económicos, financieros y humanos de manera eficiente, eficaz y transparente.
- **201** Promover, evaluar y otorgar recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo forestal, así como realizar el seguimiento, evaluación y cierre de los mismos.
- **301** Gestionar financiamiento o cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.

Las Acciones de Corto Plazo (ACP) **respecto a las ponderaciones** asignadas en el 2do Modificado del POA del FONABOSQUE - 2020, tuvieron los siguientes niveles de ejecución finales (acumulado al cuarto Trimestre), con una eficacia promedio del 79,4%.

Cuadro Nº 9: Ejecución Final (Acumulado al Cuarto Trimestre) - Respecto a la ponderación asignada (2DO MOD POA 2020)



Fuente: Elaboración Propia

Donde:

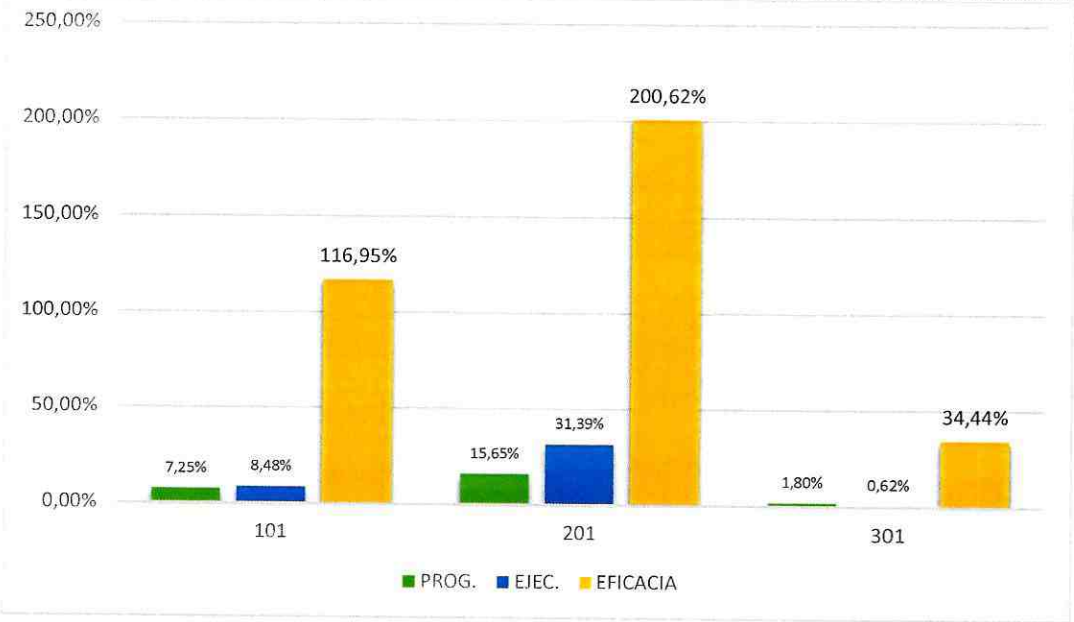
- **101** Administrar los recursos económicos, financieros y humanos de manera eficiente, eficaz y transparente.
- **201** Promover, evaluar y otorgar recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo forestal, así como realizar el seguimiento, evaluación y cierre de los mismos.
- **301** Gestionar financiamiento o cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.

10.2. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2020

Si se considera el desempeño de las acciones de corto plazo del Cuarto Trimestre de 2020, de acuerdo a las ponderaciones asignadas, se puede observar que las ACP 201 y 101 obtuvieron el mayor porcentaje de ejecución, con una eficacia del 200,62% y 116,95% respectivamente, y la ACP 301 con una eficacia del 34,44%.

A continuación, se muestra los porcentajes alcanzados por cada ACP en dicho período de tiempo, respecto a lo programado.

Cuadro Nº 10: Porcentajes de ejecución del Cuarto Trimestre de 2020 / Eficacia, respecto a la ponderación.



Fuente: Elaboración Propia

Donde:

- **101** Administrar los recursos económicos, financieros y humanos de manera eficiente, eficaz y transparente.
- **201** Promover, evaluar y otorgar recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo forestal, así como realizar el seguimiento, evaluación y cierre de los mismos.
- **301** Gestionar financiamiento o cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.

Es importante señalar que la ejecución de la Acción de Corto Plazo 201, se incrementó debido a que las restricciones de la cuarentena por la pandemia de COVID fueron levantadas paulatinamiente, y al uso de plataformas virtuales.

11. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS DEFINIDAS PARA LA GESTIÓN 2020

11.1. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS FINAL 2020 (ACUMULADO AL CUARTO TRIMESTRE)

El desempeño (eficacia) de las Acciones Específicas **Final (acumulado al Cuarto Trimestre)** de 2020, se presenta bajo el siguiente detalle:

*Acciones Específicas que se posicionaron con un rango de 76% al 100% con calificación de **"Excelente".** (Cumplimiento de los compromisos propuestos a cabalidad).*

- **1010100.** Posicionar al FONABOSQUE como una entidad que promueve, administra y otorga recursos financieros para programas/proyectos de manejo sustentable de bosques con enfoque de gestión integral de cuencas, conservación de los bosques y suelos forestales, recuperación de suelos degradados en áreas forestales, manejo integral del fuego.
- **1010200.** Desarrollar y/o Implementar, coordinar, controlar los servicios en TICs.
- **1010500.** Asesorar jurídicamente a las diferentes áreas organizacionales de la institución.
- **1010600.** Ejecutar los Sistemas de Programación de Operaciones; y Organización Administrativa de la ley 1178.
- **1010700.** Optimizar la utilización de recursos económicos y financieros de la Entidad de forma eficiente y eficaz a través de una correcta aplicación de los 4 sistemas de ejecución de operaciones y el de presupuesto, en cumplimiento de la Ley Nro. 1178.
- **2010100.** Coordinar, realizar, participar o representar en eventos y/o visitas de campo con instituciones públicas, privadas y de cooperación internacional.
- **2010200.** Convocar, revisar y valorar la consistencia técnica y financiera de programas y proyectos en el marco de la normativa interna de financiamiento.
- **3010200.** Gestionar cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.

*Acciones Específicas que se posicionaron con un rango de 51% al 75% con calificación de **"Bueno".** (Cumplimiento de los compromisos de modo parcial.)*

- **1010300.** Ejercer el control gubernamental interno posterior en la Entidad en el marco de la Ley 1178.
- **1010400.** Gestionar las denuncias por actos de corrupción y llevar adelante las políticas de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción (TLCC).
- **2010300.** Realizar el seguimiento, monitoreo, control y cierre de proyectos de inversión aprobados y financiados por FONABOSQUE a través de convenios suscritos con entidades ejecutoras de conformidad a la normativa vigente. Con un rango de **25,69%.** Se debe considerar que esta acción específica se vio afectada durante el anterior trimestre por la declaración de

cuarentena nacional tras la pandemia de CODVID 19, afectando a los procedimientos establecidos para el seguimiento y monitoreo de los proyectos.

- **3010100.** Gestionar financiamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.

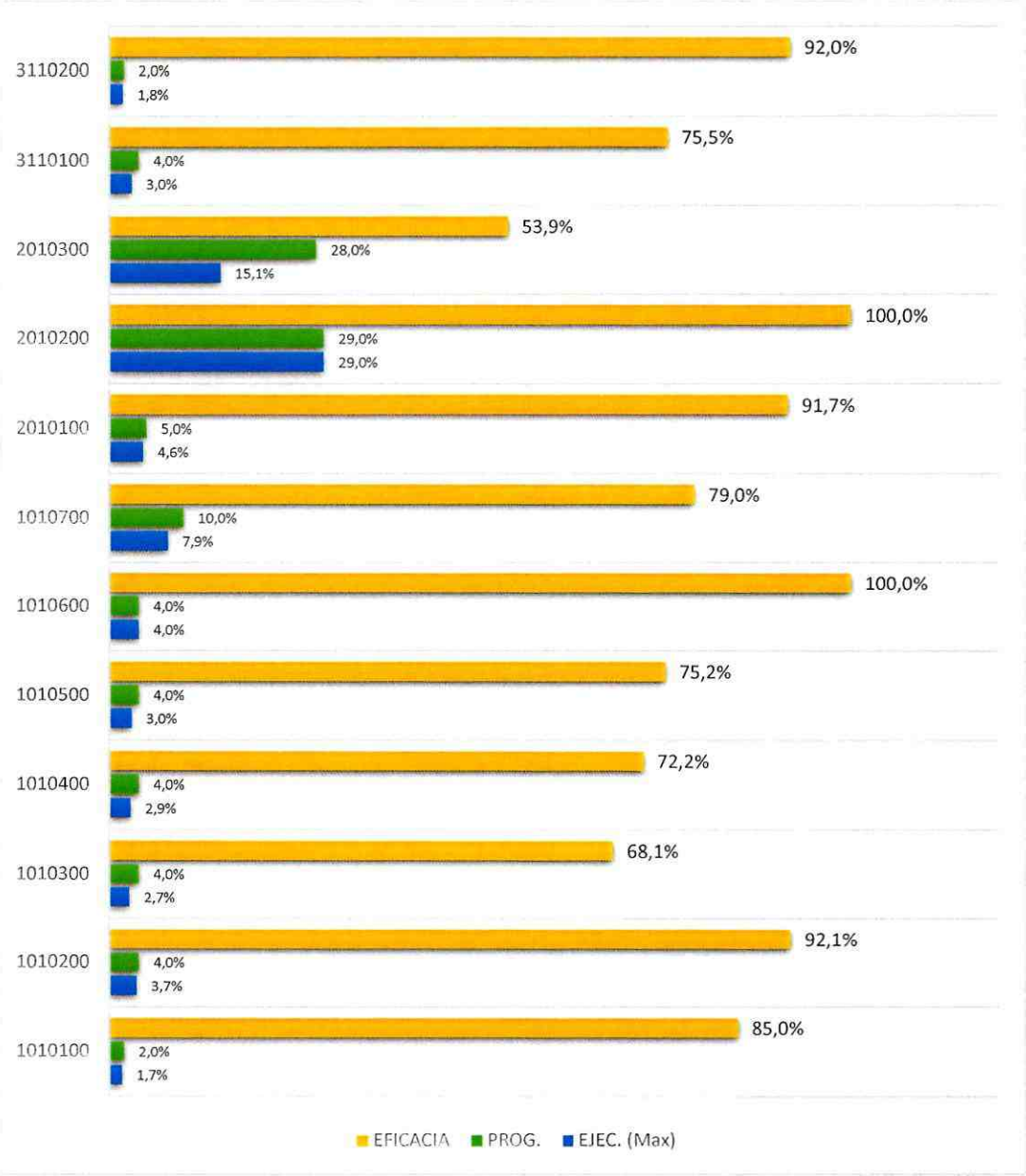
Cuadro Nº11: Desempeño de las acciones específicas Final Gestión 2020 (Acumulado al Cuarto Trimestre)

ACCIONES A CORTO PLAZO	ACCIÓN ESPECÍFICA	UNIDAD/AREA ORGANIZACIONAL	SEGÚN PONDERACIÓN	SEGÚN PONDERACIÓN AL			EJECUCIÓN PORCENTUAL AL		
			PROG. ANUAL	1er. 2do. 3er. y 4to. TRIMESTRE		EFICACIA	1er. 2do. 3er. y 4to. TRIMESTRE		EFICACIA
				PROG.	EJEC. (Max)		PROG.	EJEC.	
			%	%	%	%	%	%	%
101	1010100	DGE-Comunicación	2,00%	2,0%	1,7%	85,0%	100,0%	85,0%	85,0%
	1010200	Unid. de Sist.	4,00%	4,0%	3,7%	92,1%	100,0%	92,1%	92,1%
	1010300	Unid. de AI	4,00%	4,0%	2,7%	68,1%	100,0%	68,1%	68,1%
	1010400	Unid. de TLCC	4,00%	4,0%	2,9%	72,2%	100,0%	72,2%	72,2%
	1010500	Unid. de AL	4,00%	4,0%	3,0%	75,2%	100,0%	75,2%	75,2%
	1010600	Unid. de GIDO	4,00%	4,0%	4,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	1010700	CAF	10,00%	10,0%	7,9%	79,0%	100,0%	79,0%	79,0%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			32,00%	32,0%	25,9%	80,9%	100,0%	80,9%	80,9%
201	2010100	CPYEP	5,00%	5,0%	4,6%	91,7%	100,0%	91,7%	91,7%
	2010200	CPYEP – UPEP	29,00%	29,0%	29,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	2010300	CPYEP – UCSMP	28,00%	28,0%	15,1%	53,9%	100,0%	53,9%	53,9%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			62,00%	62,0%	48,7%	78,5%	100,0%	78,5%	78,5%
301	3110100	CPYPE - DGE	4,00%	4,0%	3,0%	75,5%	100,0%	75,5%	75,5%
	3110200	CPYPE - DGE	2,00%	2,0%	1,8%	92,0%	100,0%	92,0%	92,0%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			6,00%	6,0%	4,9%	81,0%	100,0%	81,0%	81,0%
TOTAL			100,0%	100,00%	79,4%	79,4%	100,0%	79,4%	79,4%

Fuente: Elaboración Propia

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2)2128772 .www.fonabosque.gob.bo

Cuadro Nº 12: Ejecución de Acciones Específicas Final Gestión 2020 (Acumulado al Cuarto Trimestre) en función a la ponderación



Fuente: Elaboración Propia

11.2. DESEMPEÑO DE LAS ACCIONES ESPECÍFICAS DEL CUARTO TRIMESTRE – GESTIÓN 2020

El porcentaje de desempeño (eficacia) de acuerdo a ponderaciones asignadas de las Acciones Específicas **del Cuarto Trimestre** de 2020, se presentan bajo el siguiente detalle:

*Acciones Específicas que se posicionaron con un rango de 76% al 100% con calificación de **"Excelente".** (Cumplimiento de los compromisos propuestos a cabalidad).*

- **1010200.** Desarrollar y/o Implementar, coordinar, controlar los servicios en TICs.
- **1010300.** Ejercer el control gubernamental interno posterior en la Entidad en el marco de la Ley 1178.
- **1010400.** Gestionar las denuncias por actos de corrupción y llevar adelante las políticas de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción (TLCC).
- **1010500.** Asesorar jurídicamente a las diferentes áreas organizacionales de la institución.
- **1010600.** Ejecutar los Sistemas de Programación de Operaciones; y Organización Administrativa de la ley 1178.
- **1010700.** Optimizar la utilización de recursos económicos y financieros de la Entidad de forma eficiente y eficaz a través de una correcta aplicación de los 4 sistemas de ejecución de operaciones y el de presupuesto, en cumplimiento de la Ley Nro. 1178.
- **2010100.** Coordinar, realizar, participar o representar en eventos y/o visitas de campo con instituciones públicas, privadas y de cooperación internacional
- **2010200.** Convocar, revisar y valorar la consistencia técnica y financiera de programas y proyectos en el marco de la normativa interna de financiamiento.
- **2010300.** Realizar el seguimiento, monitoreo, control y cierre de proyectos de inversión aprobados y financiados por FONABOSQUE a través de convenios suscritos con entidades ejecutoras de conformidad a la normativa vigente.
- **3010200.** Gestionar cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.

*Acciones Específicas que se posicionaron con un rango de 51% al 75% con calificación de **"Bueno".** (Cumplimiento de los compromisos de modo parcial).*

- **1010100.** Posicionar al FONABOSQUE como una entidad que promueve, administra y otorga recursos financieros para programas/proyectos de manejo sustentable de bosques con enfoque de gestión integral de cuencas, conservación de los bosques y suelos forestales, recuperación de suelos degradados en áreas forestales, manejo integral del fuego. Con un rango de **59,28%.** Se debe considerar que esta acción específica se vio afectada las medidas restrictivas de la pandemia de CODVID 19 que no permitió eventos de difusión externa de la gestión y actividades del FONABOSQUE.

*Acciones Específicas que se posicionaron con un rango de 26% al 50% con calificación de **"Deficiente".** (Desarrollo de ACP/operaciones/tareas en un medio término según lo comprometido.)*

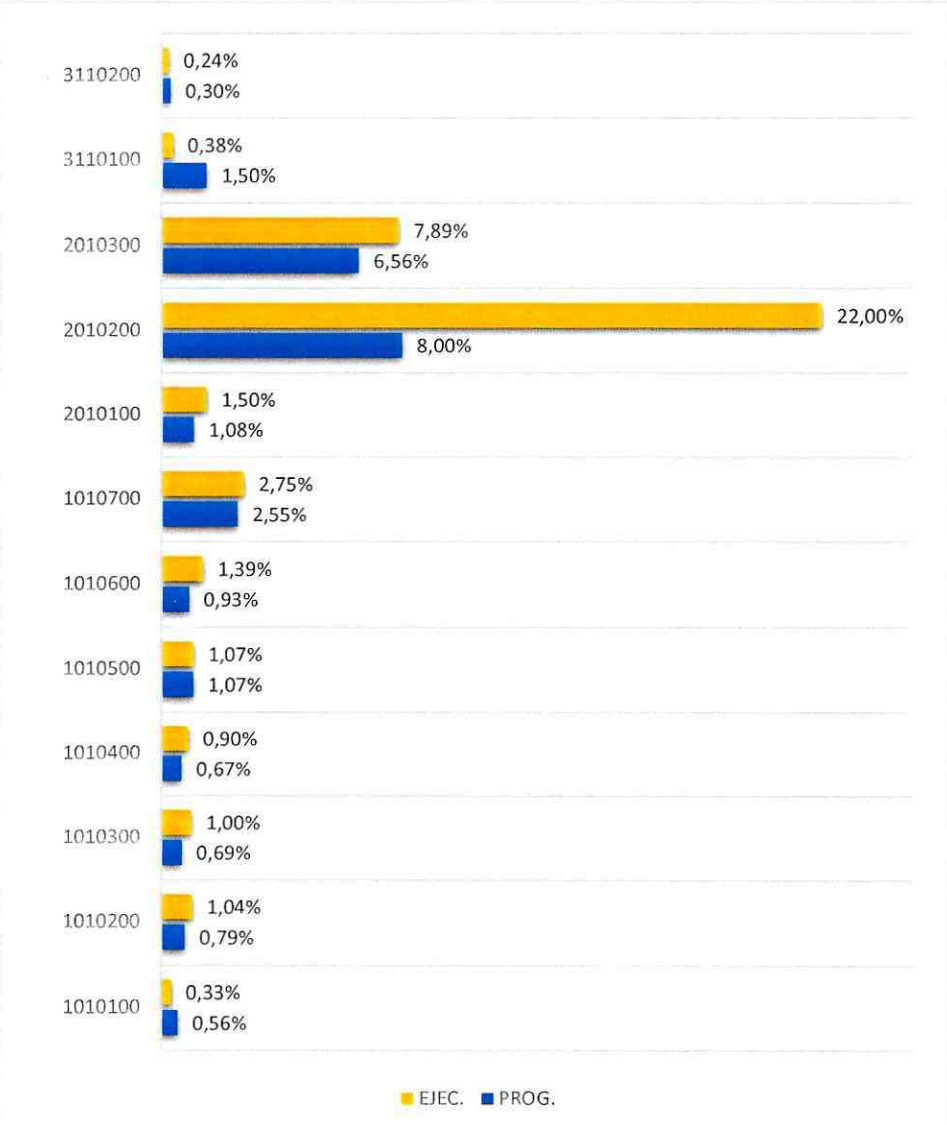
- **3010100.** Gestionar financiamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros. Con un rango de **25,33%** de eficacia. Se debe considerar que esta acción específica, fue adelantada en su cumplimiento en los anteriores trimestres, el acumulado al tercer trimestre corresponde al 2,64% respecto al ponderado 2% con una eficacia del 132%, sin embargo, la misma se vio afectada por las medidas restrictivas de la pandemia de CODVID 19.

A continuación, se detalla la ejecución de las acciones específicas del Cuarto Trimestre de la gestión 2020:

ACCIONES A CORTO PLAZO	ACCIÓN ESPECÍFICA	UNIDAD/AREA ORGANIZACIONAL	SEGÚN POND.	SEGÚN PONDERACIÓN			EJECUCIÓN PORCENTUAL			SEGÚN PONDERACIÓN AL		
			PROG. ANUAL	4to. TRIMESTRE		EFICACIA	4to. TRIMESTRE		EFICACIA	1er. 2do. 3er. y 4to. TRIMESTRE		EFICACIA
				PROG.	EJEC.		PROG.	EJEC.		PROG.	EJEC. (Max)	
			%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
101	1010100	DGE-Comunicación	2,00%	0,56%	0,33%	59,28%	27,94%	16,56%	59,28%	2,0%	1,7%	85,0%
	1010200	Unid. de Sist.	4,00%	0,79%	1,04%	131,58%	19,79%	26,04%	131,58%	4,0%	3,7%	92,1%
	1010300	Unid. de AI	4,00%	0,69%	1,00%	144,00%	17,36%	25,00%	144,00%	4,0%	2,7%	68,1%
	1010400	Unid. de TLCC	4,00%	0,67%	0,90%	133,94%	16,80%	22,50%	133,94%	4,0%	2,9%	72,2%
	1010500	Unid. de AL	4,00%	1,07%	1,07%	100,04%	26,65%	26,66%	100,04%	4,0%	3,0%	75,2%
	1010600	Unid. de GIDO	4,00%	0,93%	1,39%	150,45%	23,13%	34,79%	150,45%	4,0%	4,0%	100,0%
	1010700	CAF	10,00%	2,55%	2,75%	108,12%	25,46%	27,53%	108,12%	10,0%	7,9%	79,0%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			32,00%	7,25%	8,48%	116,95%	22,67%	26,51%	116,95%	32,0%	25,9%	80,9%
201	2010100	CPYEP	5,00%	1,08%	1,50%	138,46%	21,67%	30,00%	138,46%	5,0%	4,6%	91,7%
	2010200	CPYEP – UPEP	29,00%	8,00%	22,00%	275,00%	27,59%	75,86%	275,00%	29,0%	29,0%	100,0%
	2010300	CPYEP – UCSMP	28,00%	6,56%	7,89%	120,23%	23,44%	28,19%	120,23%	28,0%	15,1%	53,9%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			62,00%	15,65%	31,39%	200,62%	25,24%	50,63%	200,62%	62,0%	48,7%	78,5%
301	3110100	CPYPE - DGE	4,00%	1,50%	0,38%	25,33%	37,50%	9,50%	25,33%	4,0%	3,0%	75,5%
	3110200	CPYPE - DGE	2,00%	0,30%	0,24%	80,00%	15,00%	12,00%	80,00%	2,0%	1,8%	92,0%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			6,00%	1,80%	0,62%	34,44%	30,00%	10,33%	34,44%	6,0%	4,9%	81,0%

Fuente: Elaboración Propia

Cuadro Nº 13: Ejecución de acciones específicas del Cuarto Trimestre en función a la ponderación asignada



Fuente: Elaboración Propia

12. EFICACIA ALCANZADA SEGÚN ACCIÓN DE CORTO PLAZO POR TRIMESTRE DE LA GESTIÓN 2020

El porcentaje promedio de eficacia alcanzada durante la gestión de 2020 (Acumulado al Cuarto Trimestre), considerando las acciones de corto plazo del FONABOSQUE, fue del **79,4%,** calificada como **EXCELENTE**.

El porcentaje promedio de eficacia alcanzada del Cuarto Trimestre de 2020, considerando las acciones de corto plazo del FONABOSQUE, fue del **163,94%,** calificada como **EXCELENTE**.

La eficacia promedio obtenida por trimestre muestra que el porcentaje menor de ejecución es durante el 2do. Trimestre con el **62,92%**, concordante con la declaración de cuarentena nacional tras la pandemia de CODVID 19.

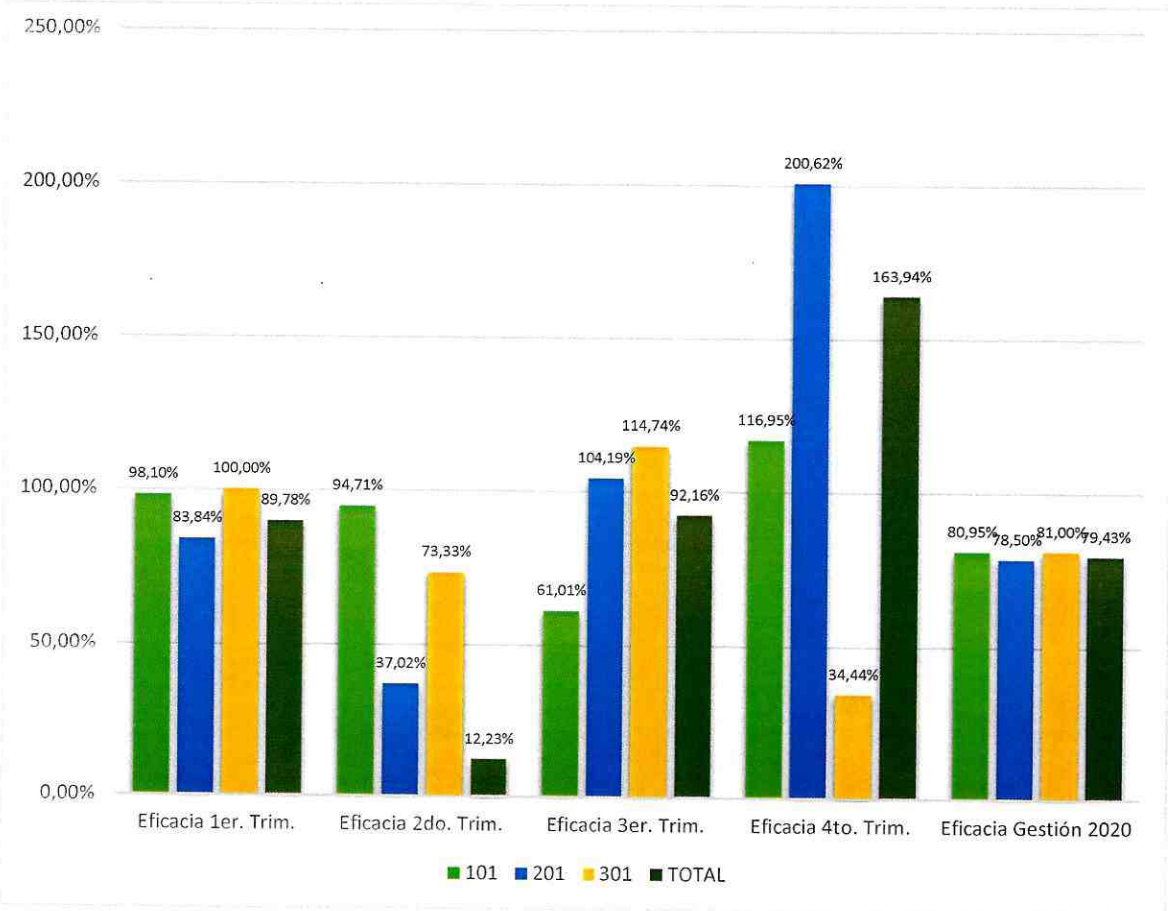
El siguiente cuadro detalla la eficacia alcanzada tomando en cuenta cada una de las acciones de corto plazo identificadas en la gestión 2020.

Cuadro Nº 14: Eficacia alcanzada de las ACP por Trimestre de 2020 de acuerdo a las ponderaciones

ACCIONES CORTO PLAZO 2020	EFICACIA				
	POR TRIMESTRE				GESTIÓN 2020
	PRIMER	SEGUNDO	TERCER	CUARTO	
101	98,10 %	94,71 %	61,01 %	116,95%	80,95 %
201	83,84 %	37,02 %	104,19 %	200,62%	78,50 %
301	100,00 %	73,33 %	114,74 %	34,44%	81,00 %
TOTAL (*)	**89,78 %**	**61,49 %**	**92,16 %**	**163,94%**	**79,4 %**

Fuente: Elaboración Propia en base al 2DO MOD. POA -2020 (17-03-2020) y modificación al formulario 4a "Tareas-Operaciones" (24-12-2020)
(*) Calculado en función a las ponderaciones (Ver Apéndice N°1).

Cuadro Nº 15: Eficacia de las Acciones de Corto Plazo, por Trimestre y Anual (Gestión 2020)



Fuente: Elaboración Propia

La eficacia alcanzada por cada acción de corto plazo durante el Cuarto Trimestre de la gestión 2020 presentó los siguientes porcentajes de ejecución:

Cuadro N 16: Desempeño físico según acción de corto plazo, Cuarto Trimestre y Acumulado 2020.

ACCIONES DE CORTO PLAZO	ESTRUC. PROG. PRESUP.	ÁREAS Y UNID. ORGANIZACIONALES	Del Cuarto Trimestre		FINAL 2020 Acumulado al Cuarto Trimestre	
			EFICACIA (Físico) (%)	DESEMPEÑO FÍSICO	EFICACIA (Físico) (%)	DESEMPEÑO FÍSICO
Acción 101. Administrar los recursos económicos, financieros y humanos de manera eficiente, eficaz y transparente.	33001 33099 97022 99021	DGE-Comunicación Unid. de Sist. Unid. de AI Unid. de TLCC Unid. de AL Unid. de GIDO CAF	116,95%		80,95%	
Acción 201. Promover, evaluar y otorgar recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo forestal (Manejo forestal integral y sustentable; Forestación, reforestación y recuperación de suelos degradados; Reducción de deforestación), así como realizar el seguimiento, evaluación y cierre de los mismos.	33001 33002	CPYEP CPYEP – UPEP CPYEP – UCSMP	200,62%		78,50%	
Acción 301. Gestionar financiamiento o cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.	33001	CPYEP – DGE Gestión de Proyectos	34,44%		81,00 %	
PROMEDIO EJECUCIÓN FÍSICA			**163,94%**		**79,4%**	

Fuente: Elaboración Propia

13. EJECUCIÓN FINANCIERA DEL POA DEL TERCER TRIMESTRE Y EL ACUMULADO DE LA GESTIÓN 2020 POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO Y PROGRAMA PRESUPUESTARIO

La ejecución financiera de las acciones de corto plazo del POA 2020 del Cuarto Trimestre y Final (Acumulado) de la gestión 2020 alcanzó diferentes porcentajes según el programa presupuestario identificado. El detalle del mismo se resume a continuación:

Cuadro Nº 17: Comportamiento financiero según acción de corto plazo y programa presupuestario, del Cuarto Trimestre y Acumulado 2020

ACCIONES DE CORTO PLAZO	ESTRUCTURA PROG.	PRESUPUESTO EN BS[1]	ÁREAS Y UNID. ORGANIZACIONALES	EJECUCIÓN FINANCIERA (En %)	
				Cuarto Trimestre	Gestión 2020
Acción 101. Administrar los recursos económicos, financieros y humanos de manera eficiente, eficaz y transparente.	33001 33099 97022 99021	10.152.335,76 47.160,00 21.790.348,00 691.580,24 **TOTAL** **32.681.424,00**	DGE-Comunicación Unid. de Sist. Unid. de AI Unid. de TLCC Unid. de AL Unid. de GIDO CAF	**27,59%** **9,86%** **0,00%** **0,00%**	**72,11%** **39,01%** **62,70%** **100,0%**
Acción 201. Promover, evaluar y otorgar recursos financieros para programas y proyectos de desarrollo forestal (Manejo forestal integral y sustentable; Forestación, reforestación y recuperación de suelos degradados; Reducción de deforestación), así como realizar el seguimiento, evaluación y cierre de los mismos.	33001 33002	652.254,00 1.033.990,00 **TOTAL** **1.686.244,00**	CPYEP CPYEP – UPEP CPYEP – UPEP	**27,59%** **18,23%**	**72,11%** **25,52%**
Acción 301. Gestionar financiamiento o cofinanciamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal, con entidades nacionales, organismos internacionales y otros.	33001	**72.504,00**	CPYEP – DGE Gestión de Proyectos	**27,59%**	**72,11%**
TOTAL		**34.440.172,00.-**		**9,39%**	**65,68%**

Fuente: Elaboración Propia

[1] El presupuesto del FONABOSQUE en el SIGEP fue modificado en cumplimiento al Decreto Supremo N°4272 de fecha23 de junio de 2020 mediante Resolución Administrativa N°30 (22-06-2020) aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas a través del SIGEP en fecha 21-10-2020. Sin embargo, el D.S. N°4272 fue abrogado en fecha 9 de diciembre de 2020 mediante D.S. N°4416. Al respecto, la Unidad de GIDO inició la Tercera modificación del POA en cumplimiento de la RA N°30 recepcionada en fecha 9-11-20, sin embargo, en el trayecto de la misma se abrogó el Decreto en cuestión, motivo por el cual no se dio continuidad al mismo (HR FON/2020-1641). De acuerdo a procedimiento, la CAF debió realizar los ajustes para dar cumplimiento al D.S. N°4416, sin embargo, no se realizó los cambios respectivos, por tanto, existe una variación entre el POA y el Presupuesto en el SIGEP, sin afectar el total del presupuesto inscrito de Bs.34.440.172,00. EL Presupuesto expresado en el presente cuadro, corresponde al expuesto en el 2do Modificado del POA-FONABOSQUE 2020.

El cuadro precedente muestra una ejecución presupuestaria del Cuarto Trimestre y el Final (Acumulado) del año 2020, para determinar los mismos se consideraron el presupuesto devengado al 31 de diciembre de 2020 y el Presupuesto Devengado del Cuarto Trimestre (Ver Anexo 3).

Por otro lado, se adjuntan los informes mensuales de ejecución presupuestaria de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2020 realizados por la Unidad de Finanzas de la Coordinación Administrativa Financiera (Ver anexo 4).

14. CONCLUSIONES

- De acuerdo a la ponderación anual, la programación para el Cuarto Trimestre fue del 24,70% y el grado de ejecución general es del 40,50%, alcanzando un promedio de eficacia del 163,94%, calificada como **Excelente.**
- De acuerdo a la ponderación anual, la programación para la gestión 2020 es del 100% y la ejecución final alcanzada (acumulado al Cuarto Trimestre) fue del 79,4%, alcanzando un promedio de eficacia del 79,4%, calificada como **Excelente.**
- La ejecución presupuestaria del Cuarto Trimestre alcanzó el **9,39%.**
- La ejecución presupuestaria final (Acumulada al Cuarto Trimestre) 2020 alcanzó el **65,68%.**

15. RECOMENDACIONES

Se recomienda:

- Aprobar el presente Informe de Seguimiento y Evaluación POA-PPTO del Cuarto Trimestre y Final (Acumulado) de la Gestión 2020.
- Remitir una copia a la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción para su actualización de la página web (en coordinación con la Unidad de Sistemas).

Es cuanto tenemos a bien informar para los fines que correspondan.

Apéndice N°1: Cuadro de Ejecución por Trimestre de acuerdo a la Ponderaciones Asignadas en el 2DO MOD. POA –FONABOSQUE 2020

ACCIONES A CORTO PLAZO	ACCIÓN ESPECÍFICA	UNIDAD/ÁREA ORGANIZACIONAL	SEGÚN PONDERACIÓN															
			PROG. ANUAL	1er. TRIMESTRE		EFICACIA	2do. TRIMESTRE		EFICACIA	3er. TRIMESTRE		EFICACIA	4to. TRIMESTRE		EFICACIA	1er. 2do. 3er. y 4to. TRIMESTRE		EFICACIA
				PROG.	EJEC.		PROG.	EJEC.		PROG.	EJEC.		PROG.	EJEC.		PROG.	EJEC. (Max)	
			%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
101	1010100	DGE-Comunicación	2,00%	0,20%	0,26%	126,73%	0,66%	1,21%	183,70%	0,58%	0,46%	80,27%	0,56%	0,33%	59,28%	2,0%	1,7%	85,0%
	1010200	Unid. de Sist.	4,00%	0,52%	0,52%	100,00%	1,89%	1,79%	94,71%	0,79%	0,72%	91,58%	0,79%	1,04%	131,58%	4,0%	3,7%	92,1%
	1010300	Unid. de AI	4,00%	0,78%	0,78%	100,00%	0,78%	1,28%	164,29%	1,75%	0,83%	47,62%	0,69%	1,00%	144,00%	4,0%	2,7%	68,1%
	1010400	Unid. de TLCC	4,00%	0,97%	0,97%	100,00%	1,30%	0,72%	55,59%	1,05%	0,32%	30,26%	0,67%	0,90%	133,94%	4,0%	2,9%	72,2%
	1010500	Unid. de AL	4,00%	0,80%	0,73%	91,66%	1,00%	0,81%	80,59%	1,13%	0,67%	58,85%	1,07%	1,07%	100,04%	4,0%	3,0%	75,2%
	1010600	Unid. de GIDO	4,00%	1,26%	1,26%	100,00%	0,73%	0,73%	100,00%	1,09%	0,68%	62,38%	0,93%	1,39%	150,45%	4,0%	4,0%	100,0%
	1010700	CAF	10,00%	1,63%	1,53%	93,60%	1,51%	0,91%	60,52%	4,31%	2,85%	65,95%	2,55%	2,75%	108,12%	10,0%	7,9%	79,0%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			32,00%	6,17%	6,05%	98,10%	7,87%	7,45%	94,71%	10,71%	6,53%	61,01%	7,25%	8,48%	116,95%	32,0%	25,9%	80,95%
201	2010100	CPYEP	5,00%	1,58%	1,67%	105,26%	0,25%	0,08%	33,33%	2,08%	1,83%	88,00%	1,08%	1,50%	138,46%	5,0%	4,6%	91,7%
	2010200	CPYEP – UPEP	29,00%	5,00%	5,00%	100,00%	3,80%	3,80%	100,00%	12,20%	19,00%	155,74%	8,00%	22,00%	275,00%	29,0%	29,0%	100,0%
	2010300	CPYEP – UCSMP	28,00%	4,49%	2,62%	58,29%	7,06%	0,23%	3,27%	9,88%	4,35%	43,97%	6,56%	7,89%	120,23%	28,0%	15,1%	53,9%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			62,00%	11,07%	9,28%	83,84%	11,11%	4,11%	37,02%	24,17%	25,18%	104,19%	15,65%	31,39%	200,62%	62,0%	48,7%	78,50%
301	3110100	CPYPE - DGE	4,00%	0,40%	0,40%	100,00%	0,60%	0,44%	73,33%	1,50%	1,80%	120,00%	1,50%	0,38%	25,33%	4,0%	3,0%	75,5%
	3110200	CPYPE - DGE	2,00%	1,00%	1,00%	100,00%	0,30%	0,22%	73,33%	0,40%	0,38%	95,00%	0,30%	0,24%	80,00%	2,0%	1,8%	92,0%
TOTAL ACCIONES CORTO PLAZO			6,00%	1,40%	1,40%	100,00%	0,90%	0,66%	73,33%	1,90%	2,18%	114,74%	1,80%	0,62%	34,44%	6,0%	4,9%	81,00%
TOTAL			100,0%	18,64%	16,74%	89,78%	19,88%	12,23%	61,49%	36,77%	33,89%	92,16%	24,70%	40,50%	163,94%	100,00%	79,4%	79,43%

Fuente: Elaboración propia en base a formularios presentados por las Áreas/Unidades Organizacionales del FONABOSQUE

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2)2128772 .www.fonabosque.gob.bo

Gobierno del Estado Plurinacional de BOLIVIA
Ministerio de Medio Ambiente y Agua

Plan Operativo Anual

FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE)

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Área /Unidad Organizacional	DGE COMUNICACION
Cod.Área Organizacional:	223
Gestión:	2020
Fecha de Elaboración:	23/02/2021

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADO (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
1010101	Realizar el monitoreo de información referida al FONABOSQUE o al área forestal de Bolivia.	0,35%	Nro. Reportes diarios/semanales de conflictos, eventos, de competencias del FONABOSQUE.	8	Informe mensual sobre reportes diarios realizados oportunamente mediante redes internos del FONABOSQUE.	DGE comunicación	Mayo	Diciembre	1	1	1	1	1	1	3	Informes Mensuales y Finales de Consultorias Individuales de Linea	100%		
1010102	Difusión interna y externa de la gestión y las actividades del FONABOSQUE	0,35%	Estrategia Comunicacional aprobada.	1	Informe técnico aprobado por la MAE.		Abril	Mayo	0	0	0	0	0	0	0		100%		
		0,30%	Nro. de eventos de difusión externa de la gestión y actividades del FONABOSQUE.	2	Informes de realización (talleres, seminarios,capacitaciones, cursos, ferias u otros), listas de participantes.		Julio	Octubre	0,5	0,5	0	0	0	0	0		50%		
		0,15%	Nro. de eventos de capacitación a funcionarios públicos.	2	Cursos, talleres, seminarios u otro con su lista de participantes.		Agosto	Noviembre	0	1	0	0	0	0	0		0%	La pandemia (COVID19) no permitió realizar la tarea.	
		0,30%	Nro. de publicaciones técnicas o de gestión del FONABOSQUE en redes sociales.	72	Reportes mensulaes.		Enero	Diciembre	6	6	6	0	0	0	0		103%		
		0,15%	Nro. de alcance de publicaciones en redes sociales(facebook).	600000	Reporte mensuales.		Enero	Diciembre	50.000	50.000	50.000	0	0	0	0		224%		
1010103	Coordinación con el área sustantiva CPyEP para la producción de todo tipo de material informativo, de capacitación y otros.	0,20%	Nro. de diseños de material promocional elaborado.	24	Diseños aprobados.		Enero	Diciembre	2	2	2	0	0	0	0		113%		
		0,20%	Nro. de Material producido.	10	Spots, videos, Boletines, notas técnicos, cartillas, tripticos, historietas, afiches, libros y otros.		Enero	Diciembre	1	1	0	0	10	5	15	Informes Mensuales y Finales de Consultorias Individuales de Linea	270%		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE ELABORA	Abg. Fabiola Arcani Herbas SECRETARIO GENERAL FONABOSQUE	
RESPONSABLE QUE APRUEBA		
VISTO BUENO MAE	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	

Gobierno del Estado Plurinacional de BOLIVIA Ministerio de Medio Ambiente y Agua	**Plan Operativo Anual** **FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE)**	FONABOSQUE FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
	FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	**Cod.Área Organizacional:** 223 **Gestión:** 2020
Área /Unidad Organizacional	SISTEMAS	**Fecha:** 25/01/2021

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADO (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
1010201	Desarrollo y/o Implementación de sistemas informáticos	0,20%	Nro. De Sistemas informáticos implementados.	2	Sistema de seguimiento a actividades institucionales; pagina web.	SIS	abril	mayo	0	0	0	0	0	0	0		100%		
		0,30%	Nro. de sistemas desarrollados.	2	Sistema de Pasajes y Viáticos, Sistema de Registro ITCP- EDTP de CPvEP		enero	marzo	0	0	0	0	0	0	0		200%		
		0,50%	Nro. de sistemas actualizados	2	Sistema de activos fijos (agetic), Sistema de recursos humanos;SISPOA.		Abril	Junio	0	1	0	0	0	1	1	SISPOA 2021 V2 Se realizaron modificaciones al sistema según requerimiento del área de GIDO. Posteriormente se realizó el cargado de información del POA para que el sistema esté en funcionamiento desde la gestión 2021. http://sispoa.fonabosque.gob.bo/	100%		
1010202	Administración del servidor de red de comunicaciones	1,00%	% Mantenimientos de Servidores y la Red de Datos atendidos.	100	Notas//Instructivos//Informe //otros.		Enero	Diciembre	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	25%	Evaluación de los servicios informáticos de los servidores de red del FONABOSQUE realizado por la AGETIC (se adjunta formulario de la AGETIC)	100%		
1010203	Implementación de la firma Digital	0,50%	Nro. de personas jurídicas con servicios habilitados	3	Documento que avale la firma digital (certificados)		Abril	Mayo	0	0	0	0	0	0	0		167%		
1010204	Capacitación Interna a funcionarios.	0,50%	Nro. de eventos de capacitación	3	Contenidos, lista de participantes, informes y otros.		Abril	Octubre	1	0	0	0	0	1	1	Capacitación via plataforma zoom al personal de FONABOSQUE para el uso de Certificaciones POA-SISPOA-2021 A continuación el enlace de la reunión: https:// us02web.zoom.us/j/81146949008	67%	Parte del personal de sistemas estaba con baja médica	Se realiza la capacitación faltante durante el primer trimestre de 2021
1010205	Soporte técnico al usuario	1,00%	Nro. de Mantenimiento preventivo de equipos de computación	2	Informe semestral/Formulario de soporte técnico		Mayo	Noviembre	0	1	0	0	1	0	1	Cuaderno de mantenimiento preventivo	70%	Algunos equipos de computación no se encontraban disponibles para realizar mantenimiento debido a que estaban en constante utilización de forma remota por los funcionarios que realizan trabajo virtual.	El mantenimiento preventivo se completara el primer trimestre de 2021
			% de Solicitudes de Soporte Atendidas Satisfactoriamente.	100	Cuaderno digital de registro de soporte//Formularios//otros		Enero	Diciembre	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	25%	Cuaderno de Soporte	100%		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE APRUEBA	Justo Alcanor Coloquehuanca Ticona ENCARGADO DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION FONABOSQUE	
RESPONSABLE QUE ELABORA	Justo Alcanor Coloquehuanca Ticona ENCARGADO DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION FONABOSQUE	
VISTO BUENOMAE	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	

BOLIVIA Ministerio de Medio Ambiente y Agua	Plan Operativo Anual	FONABOSQUE FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL	
	FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE 2020)		
	FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	Cod.Área Organizacional:	223
		Gestión:	2020
Área /Unidad Organizacional	AUDITORIA INTERNA	Fecha:	25/01/2021

CODIGO	TAREA	PESO ASIGNADO	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACION	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FISICA TRIMESTRAL ACUMULADO (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO	MEDIO DE VERIFICACION			
1010301	Ejecutar Auditorias Programadas	2,00%	Nro. de informes remitidos	5	Informes remitidos 1. Auditoria Operacional sobre la eficacia de los componentes del proyecto "Apoyo a la producción de plantines para el mantenimiento y establecimiento de plantaciones en el marco del PNFR, ejecutado por SUSTENTAR, Conv N° 72" 2. Auditoria Operacional sobre la eficacia del Modulo de Seguimiento, Control y Cierre de Proyectos del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal 3. Evaluación al Procedimiento para el Cumplimiento Oportuno de las Declaraciones Juradas de Bienes y Rentas, gestión 2019 4. Informe de Control Interno sobre la Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2019 y 2018 5. Informe del Auditor sobre la Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2019 y 2018	Auditoria Interna	febrero	Diciembre	0	0	1	0	0	0	0	Se tuvo avances se adjunta papeles de trabajo	50%		
1010302	Efectuar Seguimiento a la Implantación de las Recomendaciones Contenidas en los Informes de Auditoría.	0,50%	Nro. de informes remitidos	5	Informes remitidos 1. Primer Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del Informe de Control Interno DGE-AI-HNA-0014-INF/19, relativo a la Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros comparativos del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal al 31 de dic de 2018 y 2017 2. Segundo Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del Informe de Control Interno DGE-AI-MAR-0010-INF/18, relativo a la Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal al 31 de dic de 2017 3. Primer Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del Informe de Control Interno DGE-AI-HNA-0002-INF/19, relativo a la Auditoria Operativa sobre la eficacia al proceso general del Fideicomiso. 4. Primer Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del informe de Control Interno DGE-AI-HNA-0036-INF/19 , relativo al Procedimiento para el Cumplimiento Oportuno de la Declaración Jurada de Bienes y Rentas, gestión 2018 5. Primer Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del informe de Control Interno, relativo a la Auditoria Operativa de Administración y Control Interno al Sistema de Presupuesto.		Febrero	Noviembre	1	1	0	0	0	0	0	--	44%		
1010303	Relevamiento de Información.	0,50%	No. de Informes remitidos	5	Informes Remitidos 1. Relevamiento de Información Especifica de Cuentas a Cobrar de Corto Plazo, Largo Plazo y de gestiones anteriores. 2. Relevamiento de Informacion Especifica de Inventarios o Almacenes 3. Relevamiento de Información Específica sobre el subsistema de contratación del Sistema de Administración de Bienes y Servicios del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal. 4. Relevamiento de Información Específica sobre los subsistemas del Sistema de Organización Administrativa del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal. 5. Relevamiento de Información Específica sobre los subsistemas del Sistema de Administración de Personal del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal.		Abril	Diciembre	1	0	0	0	0	0	0		100%		
1010304	Ejecutar las Auditorias no Programadas y/o Actividades	1,00%	Nro. de Informes remitidos	4	Informes Remitidos 1. Auditoria Operativa al Proyecto "Difusión, Concientización y Fortalecimiento al PNFR, ejecutado por la Unidad Desconcentrada SUSTENTAR 2. Auditoria Operativa al Proyecto "Promocion de la Conservación y Gestión Integral de Bosques y Tierras en Bolivia", ejecutado por la ABT 3. Relevamiento de Información Específica sobre faltante de Activos Fijos gestiones 2017 y 2018 4. Relevamiento de Información Específica, para la "Auditoria Operacional sobre la eficacia de los procesos sustantivos que coadyuvan al cumplimiento del objetivo Estratégico de la Planificación Estratégica Institucional 2016 – 2020 del FONABOSQUE". (Segun lineamientos de la CGE)		Abril	Diciembre	0	0	0	0	0	1	1	DGE-AI-HNA-0065-INF/20 DGE-AI-HNA-0074-INF/20 DGE-AI-HNA-0075-INF/20 Se tuvo avances se adjunta papeles de trabajo	100%		

Nota. Según reprogramacion del POA de la UAI solicitada con hoja de ruta FON/2020-00659 aprobada mediante RA N°80/2020 de fecha 24-12-2020

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE ELABORA		
RESPONSABLE QUE APRUEBA		
VISTO BUENO	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	LIC. [illegible] NUÑEZ PEREZ AUDITOR INTERNO a.i. CAUB Nro. [illegible] FONABOSQUE

BOLIVIA	**Plan Operativo Anual**	FONABOSQUE	
	FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE)		
	FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	**Cod.Área Organizacional:**	**223**
		Gestión:	**2020**
Área /Unidad Organizacional	TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	**Fecha:**	**10/02/2021**

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
1010401	Fortalecer la participación ciudadana.	0,50%	Nro. eventos (espacios de participación) sobre control social efectuados	4	Listas de participación de eventos (Talleres, Seminarios, Participación en Ferias, etc.) firmados //Fotografías//Lista de materiales entregados.		Enero	Diciembre	0	0	0	0	0	2	2	A1_Informes, fotografías y listas	100%		
1010402	Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de acceso a la información.	1,00%	Nro. de rendiciones públicas de cuentas realizados	2	Acta de asistencia//Presentación publicada en la página web		Enero	Mayo	0	0	0	0	0	0	0		100%		
		0,80%	Nro. de notas de actualización de información a la pagina WEB del FONABOSQUE.	3	Notas//Otros.		Mayo	Diciembre	0	0	1	0	0	0	0	Se actualizo la pagina web en el mes de octubre a razon de la pandemia (www.fonabosque.gob.bo)	0%		
		0,25%	Nro. de Talleres y/o Seminarios de capacitación, realizados al Interior de la Entidad relacionados con la Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, o temas de interés institucional	4	Registro fotográfico y/o lista de asistencia.		Mayo	Septiembre	0	0	0	1	0	1	2	A3_Informes, fotografías y listas	25%		
		0,25%	Nro. De Código de Etica del FONABOSQUE actualizado, aprobado y socializado	1	Documento//Resolución Administrativo de Aprobación// Comunicado.	TLCC	Abril	Mayo	0	0	0	0	0	0	0	A3_ Se cuenta con un documento borrador de "Codigo de Etica"	0%		Se prioriza la tarea en el primer trimestre de la gestion 2021
1010403	Medidas para eliminar la corrupción	0,30%	Nro. Títulos Académicos y Profesionales revisados (autenticidad).	10	Informes Remitidos.		Agosto	Diciembre	2	2	2	0	0	16	16	A4_Nota en anexo 2	100%		
		0,30%	% de formularios de denuncias atendidos	100	Informe de Admisión de Denuncia.		Enero	Diciembre	8,33%	8,33%	8,35%	0,00%	1,00%	0,00%	1%	Se atendieron 3 casos de denuncias. 1 caso de nepotismo y 2 casos del señor ernesto fuentes. Notas en anexo 3	76%		
		0,30%	% de asistencia a procesos de contratación	100	Invitaciones por el area de contrataciones.		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	0,00%	0,00%	1,00%	1%	Nota de invitacion CUCE 20-0223-001096437-1-1 ANPE	76%		
1010404	Mecanismos de fortalecimiento y coordinación institucional	0,30%	% de actualizaciones de información realizadas en el Sistema de información de Transparencia, Prevención y Lucha contra la corrupción (SITPRECO)(Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional) atendidas.	100	Información cargada al sistema SITPRECO.		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	0,00%	0,00%	1,00%	1%	Se realizo el tramite de alta y baja de la anterior encargado de TLCC en el SISPRECO enviada a MJTI	76%		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE ELABORA		
RESPONSABLE QUE APRUEBA		
VISTO BUENO MAE		

Adolfo León Rejas
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
FONABOSQUE

Gobierno del Estado Plurinacional de BOLIVIA
Ministerio de Medio Ambiente y Agua

Plan Operativo Anual

FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE)

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE

FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

		Cod.Área Organizacional:	223
		Gestión:	2020
Área /Unidad Organizacional	ASESORIA LEGAL	Fecha:	19/02/2021

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADO (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
1010501	Atender temas de analisis jurídico del FONABOSQUE, en el marco de la normativa vigente	2,00%	% de Resoluciones Administrativas atendidas.	100	Resoluciones Administrativas.	Asesoria Legal	Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%	Resoluciones Administrativas	100%		
			% de Cartas de Intención atendidas.	100	Cartas de Intención		Marzo	Diciembre	10%	10%	10%	10%	10%	10%	30%	No hubo requerimiento en el trimestre	50%		
			% de Convenios de Financiamiento Programas/Proyectos.	100	Convenios.		Mayo	Diciembre	12,50%	12,50%	12,50%	12,50%	12,50%	12,50%	38%	No hubo requerimiento en el trimestre	50%		
			% de Resoluciones de Convenios de Financiamiento Programas / Proyectos atendidos.	100	Informes//Reporte de Resoluciones de Convenios de Financiamiento Programas / Proyectos		febrero	Diciembre	9,09%	9,09%	9,09%	9,09%	9,09%	9,09%	27%	No hubo requerimiento en el trimestre	55%		
1010502	Atender asuntos de gestión jurídica interna y externa, en el marco de la normativa vigente.	2,00%	% de Resoluciones Administrativas de gestión pública (1178)	100	Reporte de Resoluciones Administrativas.		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	25%	Resoluciones Administrativas	100%		
			% de Procesos Sumarios atendidos.	100	Reporte de Procesos Sumarios		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	25%	No se remitieron notas administrativas en este trimestre	58%		
			% de Contratos elaborados	100	Contratos.		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	25%	Contratos Escaneados	100%		
			% de Convenios de cooperación interinstitucional atendidos.	100	Reporte de Convenios de cooperacion interinstitucional.		enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	25%	No hubo requerimiento en el trimestre	75%		
			Nro.de Informes jurídicos de seguimiento del patrocinio de procesos jurisdiccionales	6	Informes emitidos y remitidos (Procuraduria, Contraloria)		Enero	Diciembre	0	0	1	0	0	1	1	Informe emitido	100%		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE APRUEBA		Abg. Armando Manrique Ortiz ASESOR LEGAL FONABOSQUE
RESPONSABLE QUE ELABORA		Abg. Armando Manrique Ortiz ASESOR LEGAL FONABOSQUE
VISTO BUENO MAE	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	

Estado Plurinacional de BOLIVIA Ministerio de Medio Ambiente y Agua	**Plan Operativo Anual**	FONABOSQUE FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
	FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE)	
	FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	Cod.Área Organizacional: 223
Área /Unidad Organizacional	GESTIÓN INSTITUCIÓNAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	Gestión: 2020 Fecha: 25/01/2021

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
1010601	Formular o modificar, dar seguimiento y evaluar al POA del FONABOSQUE	0,20%	POA 2021 elaborado, consolidado,	1	Instructivo//Informe técnico// Resolución Administrativa de aprobación//notas.	1	Agosto	Septiembre	0	0	0	0	0	0	0		100%		
		1,30%	Nro. de seguimiento y evaluacion al POA elaborados (Trimestrales / acumulado)	4	Informes Técnicos aprobados.	4	Enero	Noviembre	0	1	0	1	0	0	1	Informe de Seguimiento y Evaluación del POA-PPTO 2020 del Tercer Trimestre con cite DGE-GIDO ACMC-0046-INF/20 (28-10-2020)	100%		
		0,20%	Nro. de modificaciones y/o reformulaciones al POA 2020 elaboradas	3	Instructivo//Informe técnico//Documento de aprobación//notas.	3	Enero	Diciembre	0	0	0	0	0	1	1	Informe DGE-GIDO-PVLV-0064-NOT/20 (HR:FON/2020-01641), aprobado mediante RA (24-12-20)	100%	Si bien no se realizó el Tercer modificado, se realizó un ajuste al Formulario 4a del 2do Modificaco del POA-2020	
1010602	Evaluación y Formulación del PEI.	0,20%	% de avance de formulación del PEI.	30	Informe//Diagnostico Institucional elaborado.	30	Septiembre	Diciembre	0%	10%	10%	0%	0%	20%	20%	Informe DGE-GIDO-RRBC-0069-INF/20 (21-12-2020) (HR:FON/2020-01831) sobre 60% Evaluación Final al PEI (2016 - 2020) y 30% de Avance de la Formulación del PEI (2021-2025)	100%		
		0,10%	% de PEI evaluado.	60	Informe	60	Agosto	Diciembre	10%	10%	20%	10%	10%	20%	40%	Informe DGE-GIDO-RRBC-0068-INF/20 (21-12-2020) (HR:FON/2020-01830) sobre Seguimiento Anual al PEI (2016 - 2020) correspondiente a la Gestión 2019 Informe DGE-GIDO-RRBC-0069-INF/20 (21-12-2020) (HR:FON/2020-01831) sobre 60% Evaluación Final al PEI (2016 - 2020) y 30% de Avance de la Formulación del PEI (2021-2025)	100%		
1010603	Elaborar o actualizar instrumentos referentes al Sistema de Organización Administrativa	0,70%	Nro. Instrumentos elaborados, aprobados y difundidos	5	Documentos (Reglamentos, Estructura, Procesos y Procedimientos) elaborados//Informes técnicos// Resoluciones Administrativas//Comunicados.	5	Enero	Diciembre	1	0	0	0	0	2	2	Proceso de Tesorería Proceso de Pagos	100%		
		1,30%	Nro.Instrumentos actualizados, aprobados y difundidos	5	Documentos (Reglamentos, Estructura, Procesos y Procedimientos) elaborados//Informes técnicos// Resoluciones Administrativas//Comunicados.	5	Enero	Diciembre	0	1	0	0	0	2	2	Reglamento del Fondo Social RESABS	100%		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	3.00
RESPONSABLE QUE ELABORA	Paola Verónica Lozano Vargas ENCARGADO GESTION INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL FONABOSQUE	
RESPONSABLE QUE APRUEBA	Paola Verónica Lozano Vargas ENCARGADO GESTION INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL FONABOSQUE	
VISTO BUENO	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	

Gobierno del Estado Plurinacional de BOLIVIA	Plan Operativo Anual FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE) FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	FONABOSQUE FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL	
		Cod.Área Organizacional:	223
		Gestión:	2020
Área /Unidad Organizacional	Coordinacion Administrativa Finanaciera	Fecha:	22/10/2020

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
1010701	Ejecutar el sistema de administración de personal en el FONOBOSQUE.	1,00%	% de planillas procesadas	100	Planillas pagadas	ADM	Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%	Planillas Pagadas SIGMA	100%		
		0,50%	Nro. Eventos de capacitación realizados y/o coordinados.	2	Reporte de procesos de Capacitación ejecutados		Julio	Diciembre	0	0	0	0	0	0	0		0%		
		0,10%	% de avance de elaboración de Base de datos histórica y actual, de personal.	100	Base de Datos digital		julio	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	8,35%	25%	Base de Datos digital	100%		
		0,20%	Nro. evaluaciones de desempeño	22	Informes finales de evaluación		junio	Diciembre	0	0	0	0	0	0	0		0%		
		0,10%	Nro. Actualizaciones Cuadro de Equivalencias aprobados	1	Informe técnico-legal		mayo	junio	0	0	0	0	0	0	0		0%		
		0,10%	% rotación, promoción, transferencia y retiros atendidos	100	Informes//memorandums/cartas		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%	Informes//memorandums/cartas	100%		
		0,90%	% de solicitudes de procesos de contratación bienes/servicios atendidos	100	Orden servicio o Compra//Contrato //Reportes SICOES		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,33%	8,33%	25%	Orden servicio o Compra//Contrato //Reportes SICOES	100%		
		0,10%	Nro. PAC elaborado o modificados	2	Documento PAC aprobados.		Enero	Diciembre	0	0	0	0	0	1	1	Documento PAC aprobados.	100%		
		0,15%	Nro. Seguimientos al PAC	4	Informes de seguimiento al PAC aprobados.		Enero	Diciembre	0	0	1	0	0	1	1	Informes de seguimiento al PAC aprobados.	100%		

1010702	Ejecutar el sistema de administración de bienes y servicios.	0,20%	% de Solicitudes de materiales y suministros atendidos	100	Requerimiento de materiales//Pedido de materiales	Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%	Requerimiento de materiales//Pedido de materiales	100%		
		0,10%	Nro. de inventarios de almacenes realizados	3	Informes (semestral/anual/sorpresivo)	junio	Diciembre	0	0	1	0	0	1	1	Informes (semestral/anual/sorpresivo)	100%		
		0,10%	Nro. seguros contratados para salvaguarda y protección de los bienes de la entidad	3	Pólizas de seguro contratados	Enero	Diciembre	0	0	1	0	0	1	1		0%	Los seguros contratados en la gestion 2020 se encuentran vigentes y con plazo a febrero de 2021	
		0,20%	% de Actas de asignación y devolución de activos fijos	100	Actas de asignación de activos//Actas de devolución de activos	Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%	Actas de asignación de activos//Actas de devolución de activos	100%		
		0,10%	Nro. de Inventarios de Activos Fijos	2	Informes (semestral/anual)	julio	Diciembre	0	0	1,0	0	0	1,0	1,00	Informes (semestral/anual)	100%		
		0,10%	Nro. procesos de baja de activos fijos	1	Resolución Administrativa	julio	Diciembre	0	0	0	0	0	0	0,00		0%		
		0,10%	Nro. de Revaluos de Activos Fijos	1	Informe de Revalúo	Julio	Diciembre	1	0	0	1	0	0	1	Informe de Revalúo	100%		
1010703	Ejecutar el sistema de contabilidad gubernamental integrada.	0,50%	Nro. Estados Financieros Basicos y complementarios elaborados en base a normativa	1	Estados Financieros aprobados	Enero	Diciembre	0	0	0	0	0	0	0		100%		
1010704	Ejecutar el sistema de tesorería.	0,50%	Nro. Plan Anual de Cuotas de Caja - PACC elaborados o modificados.	3	PACC aprobado en SIGEP	Enero	Diciembre	0	0	0,80	0	0	0,80	0,80		0%		
		1,00%	Nro. de informes técnicos de control de fideicomisos realizados	2	Informes Semestrales	julio	Diciembre	0	0	1	0	0	1	1		50%		
		0,50%	No. de Colocaciones al Fideicomiso (BDP-SAM) por transferencias recibidas de la ABT y Rendimientos	4	Informe Tecnico y Registro de Ejecución Presupuestaria C-31	julio	Diciembre	1	0	1	0	0	0	0		25%	No se realizarón Colocaciones al Fideicomiso, debido a la falta de asignación de cuota en la Clase de Gasto 11, por parte del MEFP.	
		1,00%	No. de transferencias al Fideicomiso de la devolución de saldos no ejecutados de los proyectos financiados por el FONABOSQUE	1	Informe Tecnico y Registro de Ejecución Presupuestaria C-31	julio	Diciembre	0	0	0	0	0	0	0		0%		

1010705	Ejecutar el sistema de presupuesto.	1,00%	No. Informes de administración y control de asignación de recursos	2	Informes Semestrales	FIN	julio	Diciembre	0	0	1	0	0	1	1		50%		
		0,25%	Nro. de Informe de Anteproyecto de Presupuesto	1	Anteproyecto de Presupuesto Aprobado		Septiembre	Septiembre	0	0	0	0	0	0	0		100%		
		0,30%	% de requerimiento de modificaciones presupuestarias realizadas	100	Reporte de Modificaciones Presupuestarias-SIGEP		Enero	Diciembre	0%	20%	0%	10%	0%	10%	20%		80%		
		0,25%	Nro. de informes de ejecución mensual del presupuesto por tarea y unidad organizacional elaboradas y aprobadas.	4	Informes técnicos trimestrales de ejecución (con detalle mensual)		Enero	Diciembre	1	0	1	1	0	1	2		100%		
		0,25%	% de requerimientos de pasaje u viaticos atendidos	100	Reporte de Pasajes y viaticos requeridos		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%		50%		
1010713	Archivar y digitalizar la documentación remitida por los Archivos de Gestión.	0,40%	% de documentación sistematizada y resguardada en Archivo Central.	100	Catálogos, guías, indices y reportes de la Plataforma DSPACE		Enero	Diciembre	8,33%	8,35%	8,35%	8,33%	8,35%	8,35%	25%		38%		
		10,00%																	

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE ELABORA	Lic. Julio Ruben Menacho Monzon ENCARGADO ADMINISTRATIVO FONABOSQUE Lic. Aud. Feliciano Alí Manuelo ENCARGADO FINANCIERO FONABOSQUE	
RESPONSABLE QUE APRUEBA	Lic. Juan Carlos Bellaco Paz COORDINADOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO FONABOSQUE	
VISTO BUENO	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	

Gobierno del Estado Plurinacional de
BOLIVIA

Ministerio de
Medio Ambiente y Agua

NOTA INTERNA
DGE-CPYEP-PEP-VEGR-0011-NOT/21
FON/2021-00101

A : Paola Verónica Lozano Vargas
Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional

VIA : Victor Adrian Patiño Butron
Coordinador de Planificación y Evaluación de Proyectos

DE : Victor Eduardo Garcia Rejas
Responsable de Planificación y Evaluación de Proyectos a.i.

Marco Livio Salinas Suarez
Responsable de Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos

REF. : **EN ATENCIÓN AL INSTRUCTIVO FONABOSQUE DGE N° 03/2021 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA 2020 - CUARTO TRIMESTRE**

FECHA: Lunes, 25 de Enero de 2021

De nuestra mayor consideración,

En atención a Instructivo FONABOSQUE-DGE N° 03/2021, de fecha 15 de enero de la presente gestión, en la que solicita realizar el Seguimiento y Evaluación al POA 2020 – Cuarto Trimestre del área y/o Unidad Organizacional a su cargo, para tal efecto fue coordinado con la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional - GIDO, misma que se presentan los documentos conforme se detallan a continuación:

- *Formulario de Seguimiento y Evaluación al POA adjuntos, en formato físico (vía SIGEC) y digital (vía ZIMBRA).*
- *Medios de verificación en formato digital.*

BOLIVIA	Plan Operativo Anual	FONABOSQUE
	FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE)	
	FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	Cod Area Organizacional: 225
		Gestion: 2020
Area /Unidad Organizacional	COORDINACION DE PLANIFICACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	Fecha: 4/01/2021

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
2010101	Coordinar, realizar, participar o representar en eventos, campañas, cursos de capacitación y/o visitas de campo con instituciones públicas, privadas y de cooperación internacional	1,00%	Nro. de representaciones institucionales	6	Informes de Viaje//Participación de evento//formulario de viaticos	CPyEP	Enero	Septiembre	0	0	0	0	0	0	0	No corresponde para el 4to trimestre	233%		
		2,00%	Nro. de eventos (talleres, seminarios, campañas) realizados	4	Informe// formulario de viaticos		Enero	Octubre	1	0	0	0	0	2	2	Informe técnico financiero Taller de Inducción Proyecto GAM Guayaramerin: DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0263-INF/20. Informe técnico financiero Taller de Inducción Proyecto GAM Santa Rosa del Sara: DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0265-INF-20.	100%		
		1,00%	Nro. de eventos o visitas en campo	12	Informe// formulario de viaticos		Enero	Diciembre	1	1	1	1	0	5	6	HOJA DE RUTA EXTERNA 2020.628 HOJA DE RUTA INTERNA FON.2020.196 Informe técnico financiero conciliacion de saldos, inventario y otros Proyecto "Apoyo al Departamento de Pando para la producción de plantines en el marco del P.N.F.R." DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-00188-INF/20 Informe técnico financiero de verificación de campo avance Segundo Semestre/2019 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0209-INF/20 Informe tecnico financiero de verificacion de campo avance Segundo Semestre 2019 Proyecto UAP DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0271-INF/20 Informe Técnico DGE-CPYEP-PEP-MABA-0195-INF/20 HRI: FON/2020-01840 de fecha 22 de dciembre de 2020, en representacion del FONABOSQUE, el DGE y personal tecnico se reunen con el Embajador de Ecuador, para coordinacion Interinstitucional. Informe de descargo administrativo de viaje Formulario 2, cite DGE-CPYEP-CSMP-MLSS-0258-INF/20, con Hoja de Ruta FON/2020-01786, donde en representacion del FONABOSQUE, el DGE y personal tecnico participo en los eventos de socializacion y coordinacion Interinstitucional con la CIDOB y el Tecnologico Andrez Bello.	92%	El inicio de los incendios forestales en el pais ha mantenido a los municipios, objeto del proceso de inversion publica con financiamiento de FONABOSQUE, ocupados en la mitigacion del fuego asi como en la atencion de poblaciones damnificadas y vulnerables que no permitieron la ejecucion de visitas de campo por razones obvias.	Se realizaran las visitas de campo ex ante y ex post durante el cuarto semestre de esta gestion, bajo el supuesto de retorno a las condiciones de normalidad y la extincion de los incendios
		1,00%	Nro. de capacitación realizada (diplomado, programa, cursos o similares)	3	Formulario de inscripcion // Lista de asistencia//Certificaciones		Julio	Noviembre	0	1	0	0	0	0	0	FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	67%	Es importante señalar que mediante nota con Cite FONABOSQUE-DGE Nº 640/2020, de fecha 08 de diciembre 2020, se solicito un curso de capacitacion en el marco de la Resolucion Ministerial Nº 161/2020, que a la fecha no se ha tenido una respuesta.	Se efectuara la reiterativa al Ministerio de Planificacion del Desarrollo, para que esta sea coordinada a fin de realizar dicha capacitacion correspondiente.
2010201	Realizar la Publicación y difusión de invitaciones y/o convocatorias publicas	3,00%	Nro. de invitaciones y/o Convocatorias publicas realizadas	3	Invitaciones Convocatoria realizada	PEP	febrero	julio	0	0	0	0	0	0	0	No corresponde para el 4to trimestre	133%	Aclarar que la convocatoria reportada en el mes de junio esta fue postergadaga y nuevamnete reportada en el mes de julio lo que corresponde que durante la gestion 2020 se realizaron 4 convocatorias.	
2010202	Valorar la consistencia tecnica y financiera de ITCP	12,00%	Nro.de informe de ITCP de valoracion.	30	Informes		marzo	agosto	0	0	0	25	0	0	25	Informe Final de Valoración de ITCP Convocatoria 01 DGE-CPYEP-RMRDM-0075-INF/20 de fecha 03 de septiembre de 2020 HRI FON/2020-01039, donde se adjutan los 77 informes de Valoracion de ITCP. Informe Final de Valoración de ITCP Convocatoria 02 DGE-CPYEP-RMRDM-0115-INF/20 de fecha 28 de septiembre de 2020 HRI FON/2020-01209, donde se adjutan los 26 informes de Valoracion de ITCP. Informe Final de Valoración de ITCP Convocatoria 03 DGE-CPYEP-RMRDM-0141-INF/20 de fecha 26 de octubre de 2020 HRI FON/2020-01391, donde se adjutan los 25 informes de Valoracion de ITCP.	460%	Ante la modificacion de los reglamentos y procedimientos a las convocatorias y las plataformas virtuales debido a la emergencia sanitaria (COVID-19), se obtuvo una mayor participacion de lo previsto para la gestion 2020.	
		4,00%	Nro de asesoramiento tecnico y financiero	5	informes		abril	octubre	0	0	9	0	0	11	11	Se realizo 9 asesoramientos tecnicos y financieros de ITCP y EDTP, a los Gobiernos Autonomos Municipales (San Borja, San Ramon, San Javier, Cobija, Santa Rosa de Abuna, Riberalta, Ixiamas, Filadelfia y Bolpebra) y al Gobierno Autonomo Departamental del Beni, donde se conformaron 2 grupos para realizar los viajes y dar la capacitación y asesoramientos a las ETAS, los mismos que se reflejan en los siguientes informes técnicos: Informe Técnico DGE-CPYEP-VEGR-0106-INF/20 de fecha 23 de septiembre de 2020 HRI FON/2020-01169. Informe de Viaje Formulario 2 de descargo con Hoja de Ruta Interna FON/2020-1144, Informe de Viaje Formulario 2 de descargo con Hoja de ruta Interna FON/2020-1136, Informe de Viaje Formulario 2 de descargo con Hoja de ruta Interna FON/2020-1156. Se realizo asesoramiento técmico y financiero en la ciudad de Sucre a los GAM (Monteagudo, Alcala, Padilla, Villa Serrano y Sopachuy) y en la ciudad de Santa Cruz a los GAM (Pailon, Cabezas, Postrervalle, San Carlos, CIAT y la Gobernación), los mismos que se reflejan en el Informe Técnico DGE-CPYEP-PEP-MABA-0195-INF/20 HRI: FON/2020-01840 de fecha 22 de dciembre de 2020.	420%	Este indicador se supero, debido a que se realizaron 4 convocatorias y ante las modificaciones a los reglamentos y procesos, se requeria realizar mayor numero de asesoramiento tecnico y financiero a las Entidades Territoriales Autonomas e instituciones proponentes, que algunos casos fueron atendidas virtualemente.	

V°B° CPEP

V°B° VEGR

V°B° MLSS

CODIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
2010203	Valorar la consistencia técnica y financiera de EDTP	4,00%	% de informes de EDTP valorados respecto a los presentados.	100	Informes //Reportes de presentación de EDTPs		julio	Diciembre	33%	33%	34%	33%	33%	34%	100%	Mediante Nota FONABOSQUE/DGE Nº 0659/2020 de fecha 23 de diciembre se notifical al GAM San Carlos la Valoración del EDTP al mismo se adjunta el Informe Técnico DGE-CPYEP-PEP-AATB-00196-INF/20 FON/2020-00820 de fecha 23 de diciembre de 2020. Mediante Nota FONABOSQUE/DGE Nº 0250/2020 de fecha 6 de julio de 2020 se notifica a la Ministra de Medio Ambiente y Agua la Valoración positiva del EDTP con la Resolución Administrativa Nº 026/2020 de 3 de julio, al mismo se adjunta el Informe Técnico DGE-CPYEP-PEP-AATB-0033-INF/20 FON/2020-00365 de fecha 25 de junio de 2020 para el proyecto FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL ESTUDIO DE LA DENSIDAD Y ESTRUCTURA POBLACIONAL, EFECTO DEL APROVECHAMIENTO FORESTAL EN LA REGENERACION NATURAL DE CEDRO (Cedrela spp.) MARA (Swietenia macrophylla) Y ELABORACION DE LA PROPUESTA DE DICTAMEN DE EXTRACCION NO PERJUDICIAL Mediante Nota FONABOSQUE/DGE Nº 0283/2020 de fecha 23 de julio de 2020 se notifica a la Ministra de Medio Ambiente y Agua la Valoración positiva del EDTP, al mismo se adjunta el Informe Tecnico DGE-CPYEP-PEP-AATB-0031-INF/20 FON/2020-00366 de fecha 25 de junio de 2020 para el proyecto FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL ESTUDIO DE LA DENSIDAD Y ESTRUCTURA POBLACIONAL, EFECTO DEL APROVECHAIENTO FORESTAL EN LA REGENERACION NATURAL DE GUAYACAN (Bulnesia	100%	De acuerdo a la invitación cursada a los municipios afectados por los incendios en la chiquitania, la convocatoria 01, 02 y 03, las entidades solicitantes presentaron notas de ampliación de plazo para la presentación de los EDTP, motivo por el cual no se valoraron EDTP ya que las entidades habilitadas no presentaron el documento y otros se encuentran en plazo para la presentación del EDTP, y por ultimo hay otras entidades por incumplimiento a los plazos establecidos se desestiman los proyectos.	Mediante Memorandum se designara a el personal de la PEP como responsables del seguimiento y control de plazos, elaborar informes con analisis técnico y normativo de los proyectos de las diferentes invitaciones y convocatorias lanzadas por FONABOSQUE.
		4,00%	% De Inspecciones ex-ante realizadas respecto a los EDTP aprobados.	100	Informes		octubre	Diciembre	33%	33%	34%	0%	0%	100%	100%	Mediante Informe Técnico DGE-CPYEP-PEP-VEGR-0183-INF/20 FON/2020-01810 de fecha 17 de diciembre de 2020, se informa sobre la verificación in situ al EDTP presentado por el GAM San Carlos.	100%	De los EDTP presentados en el ultimo trimestre 2020, solo uno requeria la visita exante, debido a que los otros dos proyectos son exclusivamente proyectos de fortalecimiento institucional (Estudios de estado de conservacion de las especies forestales mara, cedro, huayacay).	
2010204	Actualizar, implementar y socializar Reglamentos, Procesos y Procedimientos internos sobre Financiamiento.	2,00%	Nro. de Reglamentos y/o procesos y procedimientos actualizados	1	Informes // Resoluciones Administrativas		abril	mayo	0	0	0	0	0	0	0	No corresponde para el 4to trimestre	100%		
2010301	Realizar procesos de inducción sobre el control, monitoreo de proyectos financiados por FONABOSQUE a las Entidades Ejecutoras.	3,00%	Nro. de materiales elaborados y difundidos	1	Documento de aprobación del material //		Julio	Agosto	0	0	0	0	0	1	1	Proyección Folleto para realización de Proceso de Inducción previo a la Orden de Inicio de Actividades a los Proyectos DGE CPYEP-CSMP-JCSL-0149-NOT/20	100%		
		2,00%	Nro. de entidades ejecutoras capacitadas	4	Informes// lista de asistencias		Enero	Octubre	1	0	0	0	0	2	2	Informe técnico financiero Taller de Inducción Proyecto GAM Guayaramerin: DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0263-INF/20. Informe técnico financiero Taller de Inducción Proyecto GAM Santa Rosa del Sara: DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0265-INF-20.	100%		
2010302	Gestionar el desembolso de recursos a Proyectos de inversión cofinanciados con Entidades Ejecutoras	6,00%	Nro. Informes de solicitud de Desembolsos remitidos a la CAF	4	Informe aprobado y remitido		Febrero	Diciembre	1	0	0	0	0	0	0	Ninguna	25%	Con base al D.S. N° 4199 de fecha 21 de marzo de 2020, que tiene por objeto declarar "Cuarentena Total en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, contra el contagio y propagacion del Coronavirus (COVID-19)", con suspensión de actividades públicas y privadas en atención a la declaración de emergencia sanitaria nacional, contra el contagio y propagación del Coronavirus (COVID-19). D.S. N° 4200 ; D.S. N°4214, D.S. N° 4229; D.S. N°4245. Por lo que las ETAs o Entidades Ejecutoras no pudieron realizar su solicitud de desembolso debido a que de acuerdo a reglamento de monitoreo y seguimiento de Proyectos esta debe alcazar una ejecucion superior al 80% del primer desembolso al momento de solicitar el subsiguiente desembolso.	De acuerdo a nota interna DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-001-NOT/20, de fecha 27 de enero 2020, donde se remite el cuadro de desembolso a ser ejecutados en la gestion 2020, de todos los proyectos que se encuentran en el area de Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos y el area de Planificación y Evaluación de Proyectos de la CPyEP, cuya información es solicitada por Unidad sobre los desembolsos del FIDEICOMISO Gestion 2020, posteriormente en fecha 27 de agosto 2020, mediante nota interna DGE-CPYEP-CSMP-MLSS-0091-NOT/20; considerando las causas de incumplimiento señaladas en el parrafo anterior es que se remite la reprogramacion de Desembolsos para la Gestion 2020 de la CPyEP, que de las 4 solicitudes programadas se reduce a 1 sola debido al poco avance demostrado por las Entidades Ejecutoras y el alcance de las misma
	Realizar el Seguimiento físico y financiero a Entidades		Nro. Reportes de seguimiento a proyectos financiados	130	Reportes generados		Enero	Diciembre	12	10	10	13	7	24	44	DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0188-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0181-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-OUC-0183-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0180-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-OUC-0190-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-0162-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0187-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-0106-NOT/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0186-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-0182-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0105-NOT/20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0204-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-0235-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-0231-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0232-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0240-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0241-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-0217-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0222-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0275-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0268-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0260-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0155-NOT-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0157-NOT-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0158-NOT-20	58%	Con respecto al indicador N° de reportes de seguimiento a proyectos financiados durante el cuarto trimestre de la gestion 2020, esta logro alcanzar el 100% de acuerdo a lo programado, debido a que se levanto la restriccion de actividades a nivel nacional. Con respecto a lo programado para la gestion 2020 de alcanzar un total de 130 reportes generados, solo se llego a 76 reportes valorados que esto va en funcion a lo reportado por las Entidades Ejecutoras, considerando que la gestion fue un año particular por la pandemia. Por ultimo señalar que los Convenios GADP, GADOR y N° 33, se encuentran en proceso de resolucion de convenio, el cual afecta conforme lo programado a los reportes que debian ser remitidos.	

Víctor A. Patiño Bustillos
Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
VoBo
CPEP

Fondo Nacional de Desarrollo Forestal
Víctor Eduardo García Fajardo
VoBo
VEGR

VoBo
MLSS

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
2010303	Ejecutoras que implementan Proyectos de inversión	10,00%				CSMP										DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0159-NOT-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0160-NOT-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0161-NOT-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0274-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0276-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0282-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-RRP-284-INF-20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-254-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-262-INF/20 DGECPYEP-CSMP-RRP-273-INF/20 DGECPYEP-CSMP-RRP-279-INF/20 DGECPYEP-CSMP-RRP-280-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-264-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-ERL-128-NOT-20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-237-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0188-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-209-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-257-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-271-INF/20			
			Nro. Informes (trimestral/semestral/anual) de seguimiento a proyectos financiados	15	Informes técnico y financieros		Enero	Diciembre	1	0	0	2	1	3	6	DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0185-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-MESO-0193-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0233-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0266-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0238-INF/20 DGE-CPYEP-CSMP-JCSL-0256-INF/20	100%		
2010304	Realizar el Seguimiento al cierre técnico, administrativo y financiero a Proyectos de inversión	3,00%	Nro. de proyectos cerrados	2	Acta de Cierre		Junio	Diciembre	0	0	0	0	0	0	0	Ninguna.	0%	Se ha efectuado varias reiterativa al Ejecutor, que al trimestre no se ha tenido respuesta favorable, debido a las observaciones a los informes de evaluación al cierre, a ser presentados por el ejecutor, comunicados mediante notas: -FONABOSQUE-DGE N°0210/2020 -FONABOSQUE-DGE N° 0271/2020 -FONABOSQUE-DGE N°0499/2020. -FONABOSQUE-DGE N°0654/2020	Convocar a una reunion entre ambas partes, previa valoracion legal, para que por intermedio de esta determine una salida concreta y con resultados a solucionar previamente dichas observaciones que el Ejecutor pueda presentar en un tiempo prudente considerando todos los antecedentes del Proyecto.
2010305	Realizar la Evaluación a medio término o final a Proyectos de inversión que implementan Entidades Ejecutoras	3,00%	Nro. De documentos de evaluación elaborados	1	Informe de evaluación a medio término o final		julio	Diciembre	0	1	0	0	0	0	0	Ninguna.	0%	Considerando que durante la gestión 2020 no se habria ejecutado actividades y presupuesto del FINANCIADOR, debido fundamentalmente a la falta del desembolso, asimismo en virtud a que hasta la fecha la Entidad Ejecutora tiene pendiente la corrección de algunos informes; se espera la presentación de los mismos. Por consiguiente en su momento se comunicara si se efectuara la realización de la evaluacion a medio término; por consiguiente los responsables del proyecto deberán presentar la documentación faltante y/o la complementación, considerando que el incumplimiento a la presentación de los mismos, puede ser analizada para la Resolución del Convenio.	Reprogramar la Evaluacion de medio termino del Proyecto GADC, previa coordinacion con la Entidad Ejecutora, considerando los antecedentes señalados anteriormente y segun corresponda definir aproximadamente en que meses se realizaria dicha evaluacion.
2010306	Actualizar, implementar y socializar Reglamentos, Procesos y Procedimientos internos sobre Seguimiento, Evaluación y Cierre de Proyectos	1,00%	Nro. de Reglamentos y/o procesos y procedimientos actualizados	1	Informes // Resolución Administrativa		Enero	Diciembre	0	0	0	0,2	0	0	20%	Borrador de docuemento y correo electronico via ZIMBRA, al area juridica.	20%	El constante cambio de personal, tanto de la parte tecnica, financiera y legal, entorpecio el avance de revision del Informe de actualizacion y modificacion al Reglamento de Monitoreo y Seguimeinto de Proyectos R.A. Nº 068-2018, asimismo la Pandemia Sanitaria por el (COVID-19), el cual solo se logro avanzar hasta un segundo borrador teniendo prevista varios aspectos de auditoria y la parte de legal, para que estos puedan ser complementados para un informe final y luego la firma de la Resolucion correspondiente.	Retomar dicha meta conforme los avances ya establecidos para que en funcion a lo que corresponda esta pueda procegir con el proceso de actualizacion y modificacion correspondiente, previstas para la gestion 2021.

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE ELABORA	Ing. Marco Livio Salinas Suarez RESPONSABLE DE CONTROL SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE PROYECTOS FONABOSQUE Victor Eduardo Garcia Rejas RESPONSABLE DE PLANIFICACION Y EVALUACION DE PROYECTOS a.i. FONABOSQUE	
RESPONSABLE QUE APRUEBA	Victor A. Patiño Butron COORDINADOR EN PLANIFICACION Y EVALUACION DE PROYECTOS FONABOSQUE	
VISTO BUENO	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	

Gobierno del Estado Plurinacional de BOLIVIA Ministerio de Medio Ambiente y Agua	**Plan Operativo Anual** FORMULARIO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL POA (AL CUARTO TRIMESTRE) FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL - FONABOSQUE	FONABOSQUE FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL	
		Cod.Área Organizacional:	223
		Gestión:	2020
Área /Unidad Organizacional	DGE - GESTION DE PROYECTOS	Fecha:	4/01/2021

CÓDIGO	TAREA	PONDERACIÓN	INDICADOR	META	MEDIO DE VERIFICACIÓN	UNIDAD RESPONSABLE (Cod. MOF)	FECHAS		PLANIFICADO			EJECUTADO (CUARTO TRIMESTRE)					EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADO (%)	CAUSAS DE INCUMPLIMIENTO	SOLUCIONES PLANTEADAS
							INICIO	FIN	Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	ACUMULADO TRIMESTRAL	MEDIO DE VERIFICACIÓN			
3010101	Elaborar propuestas para gestionar financiamiento para programas y proyectos de desarrollo forestal.	2,00%	Nro. de propuestas elaboradas y presentadas a financiadores.	3	Documento de propuestas (notas a organismos financiadores//cartas de intención seria de financiamiento//Otros)	DGE Gestión de Proyectos	Enero	Diciembre	6,66%	6,67%	6,67%	2,00%	2,00%	2,00%	6%	1. Consultoria PNUD, Financiamiento para FONABOSQUE. Plan de nueva estructura y fondeo (Producto 3 y 4).	98%		Se prevee que para la gestion 2021 la cooperacion internacional asignara fondos para la tematica forestal. Koica, GIZ, WWF.
3010102	Generar mecanismos de financiamiento del sector forestal.	2,00%	Nro. de mecanismos financieros desarrollados.	1	Documento presentado//Criterios de eligibilidad (notas a organismos financiadores//otros)		Mayo	Diciembre	20%	25%	10%	3%	5%	5%	13%	2. Propuesta para desarrollar criterios de elegibilidad y financiamiento al Sector Forestal a banco FASSIL. Se realizó reunión de coordinación con Ejecutivo de Banco FASSIL (Indicaron que desarrollaran esta actividad en la gestión 2021 previa reconfirmación y coordinación con su gerente General.	53%		Banco fassil indico que se reprogramara para la gestion 2021
3010201	Gestionar cofinanciamiento para contrapartes de programas y proyectos seleccionados por FONABOSQUE.	2,00%	Nro. acuerdos de co financiamiento de programas y proyectos (contrapartes	3	Convenios// acuerdos// cartas de intención//otros.		Enero	Diciembre	5%	5%	5%	4%	3%	5%	12%	3. Estrategias de cofinanciento con FAO. Se priorizaron : GAM Monteagudo, Machareti, Robore, Cuevo, Alcala, Padill Vallegrande (En proceso). Se sostuvo reunion con FAO para poder priorizar y realizar el apoyo a municipios en la elaboracion de EDTP.	92%		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS	CARGO	FIRMA
RESPONSABLE QUE APRUEBA	Marco Livio Salinas Suarez COORDINADOR EN PLANIFICACION Y EVALUACION DE PROYECTOS a.i FONABOSQUE	
RESPONSABLE QUE ELABORA	Msc. Turian Ramiro Palacios López RESPONSABLE FINANCIERO DE PROGRAMAS DE PROYECTOS FONABOSQUE	
VISTO BUENO	Adolfo León Rejas DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	