



HOJA DE RUTA INTERNA

FON/2023-00247

PROCEDENCIA: FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL	CITE ORIGINAL DGE-GIDO-SVL-0007-INF/23
REMITENTE: Samuel Vélez Llanos Encargado de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	FECHA: 14/02/2023 HORA: 04:47:07 PM
DESTINATARIO: Delfín Reque Zurita Director General Ejecutivo	
REFERENCIA: Informe de Seguimiento y Evaluación al POA - 2022, correspondiente al 4to trimestre e informe final FONABOSQUE	
PROCESO Informe	ADJUNTO: HOJAS : 0

A: DGE

ATENCION URGENTE	ELABORAR INFORME	ELABORAR RESPUESTA	PARA SU CONSIDERACION	PARA SU CONOCIMIENTO	PARA VoBo	ARCHIVAR	OTRO
------------------	------------------	--------------------	-----------------------	----------------------	-----------	----------	------

Para su consideración y fines consiguientes

Samuel Vélez Llanos  
ENCARGADO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL  
Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL  
FONABOSQUE

Adjunto: Hora:

A:

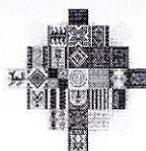
ATENCION URGENTE	ELABORAR INFORME	ELABORAR RESPUESTA	PARA SU CONSIDERACION	PARA SU CONOCIMIENTO	PARA VoBo	ARCHIVAR	OTRO
------------------	------------------	--------------------	-----------------------	----------------------	-----------	----------	------

Adjunto: Hora:

A:

ATENCION URGENTE	ELABORAR INFORME	ELABORAR RESPUESTA	PARA SU CONSIDERACION	PARA SU CONOCIMIENTO	PARA VoBo	ARCHIVAR	OTRO
------------------	------------------	--------------------	-----------------------	----------------------	-----------	----------	------

Adjunto: Hora:



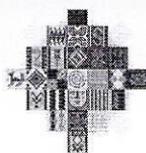
ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

## ÍNDICE

1. ANTECEDENTES.....	1
2. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.....	1
3. MARCO INSTITUCIONAL.....	2
3.1. MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	3
3.2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	3
4. PLAN OPERATIVO ANUAL 2022.....	5
5. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL POA 2022, CUARTO TRIMESTRE Y FINAL.....	6
5.1. EJECUCIÓN FÍSICA.....	7
5.1.1. EJECUCIÓN FÍSICA DEL CUARTO TRIMESTRE.....	7
5.1.2. EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA AL CUARTO TRIMESTRE.....	10
5.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	12
5.2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL CUARTO TRIMESTRE.....	12
5.2.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADA AL CUARTO TRIMESTRE.....	13
6. CARTERA DE PROYECTOS CON CONVENIOS DE COFINANCIAMIENTO POR EL FONABOSQUE EN ACTUAL EJECUCION AL 2022.....	14
VIVEROS, CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE PLANTINES Y POTENCIAL DE FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN (HA).....	18
7. COLOCACIONES AL FIDEICOMISO FONABOSQUE Y DESEMBOLSOS A PROYECTOS EN LA GESTIÓN 2022 (del 1 enero al 31 de diciembre).....	20
8. CONCLUSIONES.....	21
9. RECOMENDACIONES.....	22





ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

## INFORME

A : Ing. Delfín Reque Zurita  
**DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO**

DE : Samuel Vélez Llanos  
**ENCARGADO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL - GIDO**

CITE : **DGE-GIDO-SVL-0007-INF/23**

REF. : **SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL POA - 2022 DEL FONABOSQUE (CUARTO TRIMESTRE Y FINAL DE GESTIÓN)**

FECHA : Febrero 14 de 2023

**FON/2023-00247**

### 1. ANTECEDENTES

Ley N° 777 de 21 de enero de 2016, según el Artículo 23 inciso I "Los Planes Operativos Anuales (POA), son la programación de acciones de corto plazo de cada entidad pública (...) y son aprobados por la Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE) correspondientemente". El Inciso II: "El Plan Operativo Anual contemplará la estimación de tiempos de ejecución, los recursos financieros necesarios, la designación de responsables, así como las metas, resultados y acciones anuales". Además, el Inciso III: "Las Máximas Autoridades Ejecutivas de las entidades públicas señaladas en el Artículo 4 de la presente Ley N° 777, podrán realizar ajustes al Plan Operativo Anual (POA), para el cumplimiento de las metas y resultados de gestión, concordantes con el Plan Estratégico Institucional y la planificación de mediano plazo, conforme a normativa vigente".

La Ley N° 1413 de 17 de diciembre de 2022, que tiene por objeto aprobar el Presupuesto General del Estado (PGE) del sector público para la Gestión Fiscal 2022, y otras disposiciones específicas para la administración de las finanzas públicas.

### 2. MARCO LEGAL Y NORMATIVO

- Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, Administración y Control Gubernamental (SAFCO).
- Ley Forestal N° 1700 del 12 de Julio de 1996, que crea el Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE).
- Ley N° 2042 de Administración Presupuestaria, del 21 de diciembre de 1999.
- Ley N° 650 de 15 de enero de 2015, de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025.



Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



- Ley N° 777 del 21 de enero del 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado - SPIE.
- Ley N° 1413 del Presupuesto General del Estado Gestión 2022, del 17 de diciembre de 2021
- Decreto Supremo N° 2916 de 27 de septiembre de 2016, que aprueba el Estatuto del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal FONABOSQUE.
- Resolución Bi Ministerial N° 17 de 30 de julio de 2021, del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP) y el Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD), que aprueba las Directrices de Formulación Presupuestaria para la Gestión 2022.
- Resolución Ministerial N° 268 de 28 de Julio de 2021, del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), que aprueba los Clasificadores Presupuestarios para la Gestión Fiscal 2022.
- Decreto Supremo N° 3246 del 05 de julio de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Suprema N° 225558 de 01 de diciembre de 2005, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto.
- Resolución Administrativa N° 062, de fecha 10 de octubre de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° 047 de fecha 09 de mayo 2019, que aprueba el Proceso del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Administrativa N° 018, de fecha 27 de febrero 2019, que aprueba el Manual de Organización y Funciones y Estructura Organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° 093/2019, de fecha 15 de noviembre de 2019, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto del FONABOSQUE.

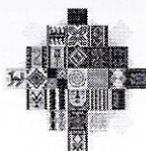


### 3. MARCO INSTITUCIONAL

El Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera bajo tuición del Ministerio de Medio Ambiente y Agua, creado por la Ley Forestal N° 1700 del 12 de julio de 1996 como el organismo financiero del régimen forestal nacional.

Financia recursos económicos no reembolsables de contrapartida para programas y proyectos de manejo integral y sustentable de los bosques, ampliación de la cobertura forestal y restauración de bosques y tierras forestales degradados, que contribuyen al logro de las metas sectoriales nacionales de mediano y largo plazo, con la expectativa de constituirse en una entidad financiera estatal no bancaria con capacidad técnica y económica sostenible, reconocida en el ámbito nacional e internacional, que promueve la conservación, protección, restauración y aprovechamiento de los bosques y tierras forestales frente al cambio climático en el Estado Plurinacional de Bolivia.





ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

### 3.1. MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### Misión

"Financiar recursos no reembolsables de contrapartida para programas y proyectos de manejo integral sustentable de bosques y ampliación de la cobertura forestal frente a la crisis climática".

#### Visión

"El FONABOSQUE es el organismo financiero del régimen forestal nacional con capacidad técnica y económica sostenible, reconocido en el ámbito internacional, que promueve la conservación, protección, restauración y aprovechamiento de los bosques y áreas forestales".

#### Objetivos estratégicos

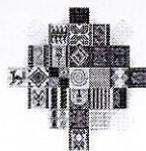
- OE1: Promover la ejecución de programas y proyectos de conservación, protección y manejo sustentable de bosques con enfoque de gestión integral de cuencas, forestación y reforestación, recuperación de suelos degradados en áreas forestales, manejo integral del fuego, investigación, innovación y transferencia de tecnología.
- OE2: Fortalecer las capacidades de gestión institucional para lograr la sostenibilidad financiera del FONABOSQUE con un horizonte de largo plazo y para la administración y otorgación de recursos económicos para programas y proyectos de desarrollo forestal, optimizando el uso de tecnologías informáticas



### 3.2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

De acuerdo con la Resolución Administrativa N° 018/2019, del 27 de febrero de 2019, la Estructura Organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal – FONABOSQUE vigente, comprende el Nivel Directivo con un Director General Ejecutivo (MAE), el Nivel Ejecutivo con dos (2) Áreas Organizacionales (CAF: Coordinación Administrativa Financiera; CPYEP: Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos), que aplican las políticas y las decisiones para el funcionamiento de la entidad y el Nivel Operativo con nueve (9) Unidades Organizacionales, donde se ejecutan las operaciones de la entidad, con dependencia lineal y/o funcional en relación a los niveles de jerarquía.

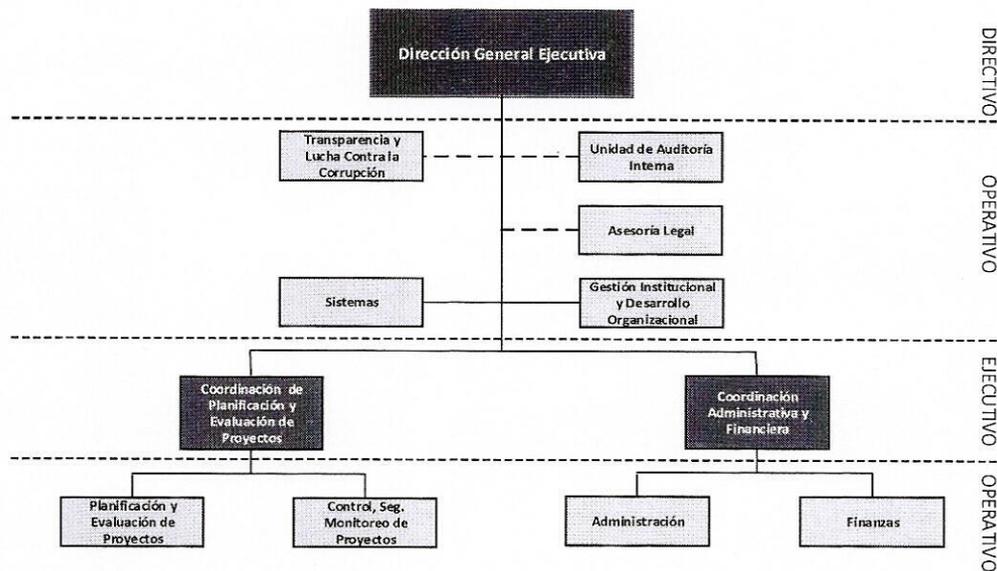




ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Figura 1. Organigrama del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE**



Fuente: Resolución Administrativa N° 018/2019

El sistema de codificación de la estructura organizacional del FONABOSQUE, está conformado por tres dígitos numéricos, representando cada uno un nivel jerárquico, como se demuestra a continuación:



**Tabla 1. Codificación de las Unidades Organizacionales del FONABOSQUE**

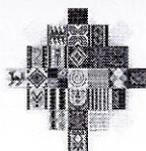
Código			Nombre de las unidades	Sigla
1°	2°	3°		
1	0	0	Dirección General Ejecutiva	DGE
1	0	1	Sistemas	SIS
1	0	2	Auditoría Interna	AI
1	0	3	Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	TLCC
1	0	4	Asesoría Legal	AL
1	0	5	Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	GIDO
1	1	0	Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	CPyEP
1	1	1	Planificación y Evaluación de Proyectos	PEP
1	1	2	Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos	CSMP
1	2	0	Coordinación Administrativa Financiera	CAF
1	2	1	Administración	ADM
1	2	2	Finanzas	FIN

Fuente: Resolución Administrativa N° 018/2019



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

La Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos (CPyEP) constituye el Área sustantiva cuyas funciones contribuyen directamente al cumplimiento de la finalidad de la entidad; la Coordinación Administrativa y Financiera (CAF) y las unidades de staff de la Dirección General Ejecutiva son instancias organizacionales que prestan servicios al Área sustantiva.

#### 4. PLAN OPERATIVO ANUAL 2022

El Plan Operativo Anual (POA), se constituye en un instrumento de gestión institucional que determina las acciones de corto plazo y acciones específicas, articuladas con las acciones de mediano plazo, con indicadores, ponderación y las unidades organizacionales responsables, tal como se detalla a continuación:

**Tabla 2. Articulación de acciones del POA 2022**

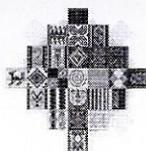
ACCIONES DE MEDIANO PLAZO		ACCIONES DE CORTO PLAZO		ACCIONES ESPECÍFICAS		Pond. %	Unid. Org. Responsable
Código	Denominación	Código	Denominación	Código	Denominación		
1	Promover la ejecución del programa y proyectos de conservación, protección y manejo sustentable de bosques con enfoque de gestión integral de cuencas, forestación y reforestación, recuperación de suelos degradados en áreas forestales, manejo integral del fuego, investigación, innovación y transferencia de tecnología.	101	Gestionar la planificación, evaluación, aprobación seguimiento monitoreo y cierre de programas y proyectos.	1010100	Coordinar las acciones técnicas con instituciones nacionales e internacionales, para cofinanciar programas y proyectos.	2,0%	CPYEP
				1010200	Realizar la planificación y evaluación técnica de programas y proyectos para su aprobación de cofinanciamiento.	30,0%	CPYEP - PEP
				1010300	Realizar el seguimiento, monitoreo y cierre de la ejecución de programas y proyectos cofinanciados.	30,0%	CPYEP - CSMP
2	Fortalecer las capacidades de gestión institucional para lograr la sostenibilidad	201	Incrementar la capacidad financiera para el cofinanciamiento	2010100	Gestionar el posicionamiento institucional en el ámbito nacional e internacional.	4,0%	DGE-SG



**FONABOSQUE**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

financiera del FONABOSQUE con un horizonte de largo plazo y para la administración y otorgación de recursos económicos para programas y proyectos de desarrollo forestal, optimizando el uso de tecnologías informáticas.	de programas y proyectos.	2010200	Participar en fondos concursables y otras ventanas financieras nacionales e internacionales para la gestión de financiamiento externo.	4,0%	DGE-GF	
		2010300	Constituir fideicomisos públicos y otros instrumentos financieros, de acuerdo a normativa vigente.	2,0%	CAF	
	202	Realizar la gestión administrativa con eficiencia, eficiencia y transparencia.	2020100	Desarrollar los sistemas de administración y control gubernamentales.	4,0%	SIS
					4,0%	AI
					4,0%	TLCC
					4,0%	AL
					4,0%	GIDO
					4,0%	CAF-ADM
TOTAL				100%		

Fuente: Plan Operativo Anual POA-2022

## 5. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL POA 2022, CUARTO TRIMESTRE Y FINAL.

El Seguimiento y Evaluación del Plan Operativo Anual al Cuarto Trimestre de la Gestión 2022, comprende la evaluación de la Ejecución Física y la evaluación de la Ejecución Presupuestaria, en base a los indicadores de eficacia y ejecución, respectivamente.



**Tabla 3. Indicadores de evaluación a la ejecución del POA**

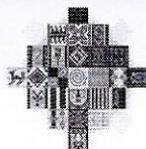
<b>Eficacia</b>	Indicador porcentual que resulta de la medición del resultado logrado respecto al esperado: $Eficacia = \frac{\text{Resultado logrado}}{\text{Resultado esperado}} \times 100$
<b>Ejecución</b>	Indicador porcentual que resulta de la medición del presupuesto ejecutado respecto al aprobado: $Ejecución = \frac{\text{Presupuesto ejecutado}}{\text{Presupuesto aprobado}} \times 100$

Fuente: Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones el FONABOSQUE

Para la evaluación de la Ejecución Física, se utilizó instrumentos de apoyo y referencial como es el Sistema de Informático General SISPOA de la entidad, cada Unidad Organizacional del FONABOSQUE, ha reportado el cumplimiento de acciones específicas y



Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

medios de verificación e impreso para constancia de informes en formularios asignados.

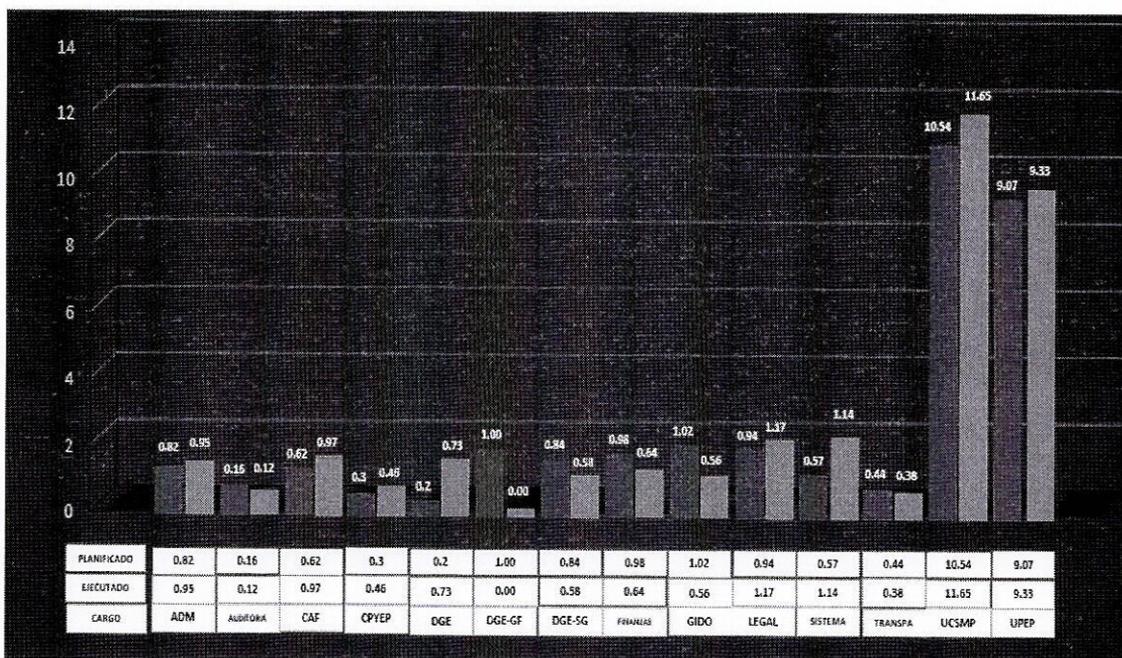
Respecto a la evaluación de la Ejecución Presupuestaria y de Fideicomiso, La Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO), ha recepcionado la información oficial, extractada del SIGEP y presentada en informes mensuales de reporte y trimestralmente.

## 5.1. EJECUCIÓN FÍSICA

### 5.1.1. EJECUCIÓN FÍSICA DEL CUARTO TRIMESTRE

En el marco del SPIE, los reportes de ejecución física se realizan trimestralmente, de manera de evaluar periódicamente los resultados alcanzados para lo cual se procedió a analizar por Unidad Organizacional por medio del sistema informático SISPOA la cual genera información suficiente y sistematizada para establecer análisis de resultados, en ese sentido se tiene los siguientes resultados:

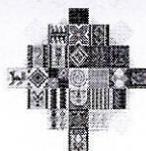
**Gráfico 1. Ejecución física por Unidad Organizacional del 4to. Trimestre 2022  
(en porcentaje)**



Fuente: FONABOSQUE – SISPOA diciembre 2022

**FONABOSQUE**  
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

Según el reporte del SISPOA, las Unidades de Administración, auditoría, CPYEP, legal, sistemas, y la parte más sustantiva de FONABOSQUE, han reportado una mayor ejecución física de la programado en el trimestre, las acciones de Gestión de Financiamiento (DGE-GF) dependiente de la Dirección General Ejecutiva del FONABOSQUE, reporta una ejecución Física cero, la unidad no programo ninguna actividad para este último trimestre, así tenemos:

**Tabla 4. Reporte físico de Indicadores de evaluación del 4to Trimestre de la Unidad de Gestión de Financiamiento (DGE-GF), para la ejecución del POA – 2022**

Código de Tarea	Tarea	Indicador	Programado 4tor Trim.	Ejecutado 4to Trim.
2010201	Gestionar captación de fondos	N° de propuestas de solicitud de fondos elaboradas y presentadas a cooperantes	0	0
		N° instrumentos de financiamiento externo gestionados	0	0

Fuente: Formulario de Seguimiento y Evaluación al POA 4to. Trimestre

Otro dato importante que resalta en la Ejecución Física por Unidad Organizacional, es la Ejecución de 0% de la Unidad de Planificación y Evaluación de Proyectos (PEP). Este dato no refleja el trabajo desarrollado en este trimestre, (porque tiene 28 proyectos en proceso de revisión y complementación de ITCP), en razón que el indicador de la tarea se contabiliza resultados finales.



Sobre la actividad en campo de programas y proyectos cofinanciados, las visitas de verificación que en este semestre se realizaron 10 visitas in situ de los cero programas.

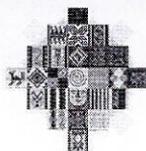
Otra tarea de importancia, tiene que ver, con la realización de trabajos de seguimiento al cierre técnico y financiero a proyectos, sobre esta acción se tenía 2 evaluaciones técnicas y financiera programadas, pero en realidad se ejecutaron 10 evaluaciones.

Asimismo, se aprecia un incremento en la Ejecución Física para el cuarto Trimestre de la Unidad de CSMP, que se resume una mayor cantidad de actividades respecto a lo programado, explicado en el siguiente cuadro:



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Tabla 5. Reporte físico de Indicadores de evaluación del 4to Trimestre de la Unidad de Planificación y Evaluación de Proyectos (UCSMP), para la ejecución del POA – 2022**

Código de Tarea	Tarea	Indicador	Programado 4to Trim.	Ejecutado 4to Trim.
1010301	Gestionar los desembolsos de recursos a Proyectos de inversión cofinanciados con Entidades Ejecutoras.	N° Informes aprobados de solicitud de Desembolsos remitidos a la CAF	20	8
1010302	Realizar procesos de inducción presencial/ virtual sobre el control, monitoreo de proyectos financiados por FONABOSQUE a las Entidades Ejecutoras.	N° de materiales elaborados y difundidos	0	0
		N° de eventos de capacitación presencial/ virtual	20	3
1010303	Realizar el Seguimiento físico y financiero a Entidades Ejecutoras que implementan Proyectos/Programas con enfoque de manejo integral y sustentable de bosque, incremento de la cobertura forestal e implementación y/o fortalecimiento de viveros.	% de ejecución financiera de proyectos en ejecución	8.33	8.33
		N° de proyectos de manejo integral y sustentable de bosques ejecutados y en ejecución	4	0
		N° de proyectos de forestación y reforestación ejecutados y en ejecución	9	3
		N° de proyectos de viveros forestales ejecutados y en ejecución	11	3
1010304	Realizar seguimiento en campo de programas y proyectos cofinanciados	N° de visitas de verificación de campo a proyectos en ejecución	0	10
1010301	Realizar el Seguimiento al cierre técnico y financiero a Proyectos/Programas	N° de evaluaciones técnicas y financieras al cierre de proyectos realizados	2	10
1010301	Desarrollar, ajustar y/o complementar reglamentos, procesos y procedimientos internos de seguimiento, control, monitoreo o cierre de proyectos	N° de reglamentos, procesos y procedimientos desarrollados, ajustados y/o complementados	0	0

Fuente: Formulario de Seguimiento y Evaluación al POA 4to. Trimestre

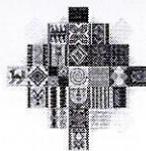
Las demás Unidades Organizacionales del FONABOSQUE, muestran una tendencia con pocas variaciones, respecto a lo programado versus con lo ejecutado.



**FONABOSQUE**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



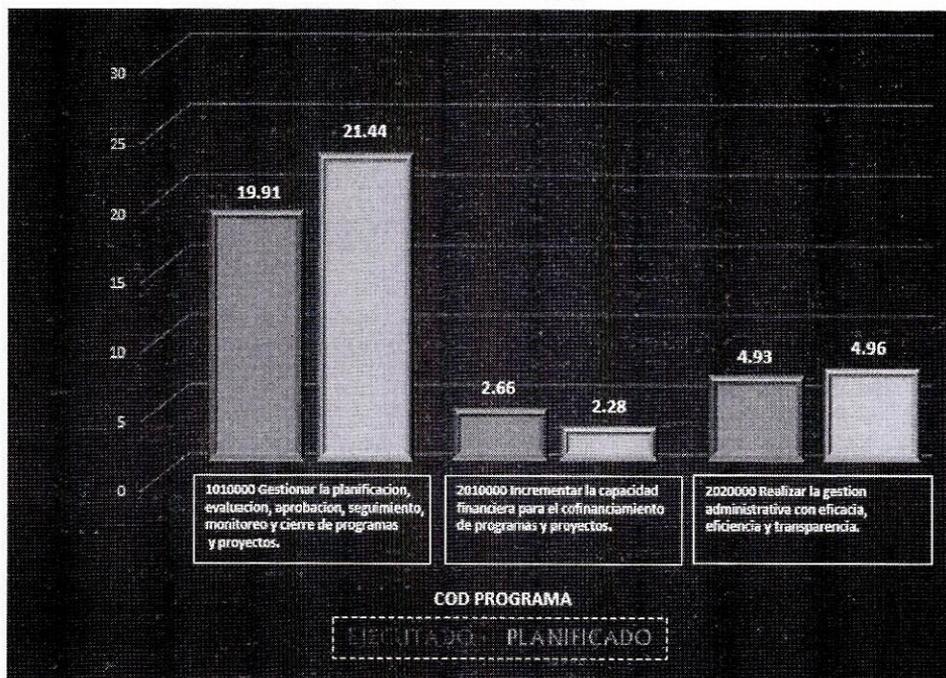
ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

Por lo expuesto, en base al desarrollo de las tareas programadas a las diferentes unidades organizacionales en el POA 2022 del FONABOSQUE, se establece que la eficacia de la ejecución física lograda en el 4to trimestre tiene un comportamiento bueno.

La Acción de Corto Plazo 101 y 202, muestran un mayor desempeño, pero la actividad 201 que se relaciona con el incremento de la capacidad financiera es menor a lo programado, a continuación, se muestra la actividad según acción de corto plazo, en la siguiente gráfica:

**Gráfico 2. Ejecución física por Acción de Corto Plazo en el 4to. Trimestre 2022 (en porcentaje)**



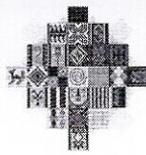
Fuente: FONABOSQUE – SISPOA diciembre 2022

### 5.1.2. EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA AL CUARTO TRIMESTRE

El comportamiento de la ejecución física acumulada del FONABOSQUE en el periodo de tiempo del 1º de enero al 31 de diciembre de 2022, muestra que se mantiene la tendencia variable, cada unidad tiene un comportamiento diferente respecto a lo planificado y lo ejecutado, sin embargo, en dos Unidades; Planificación y Evaluación de Proyectos (PEP) y la Unidad de Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos (CSMP), reporta una ejecución



Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



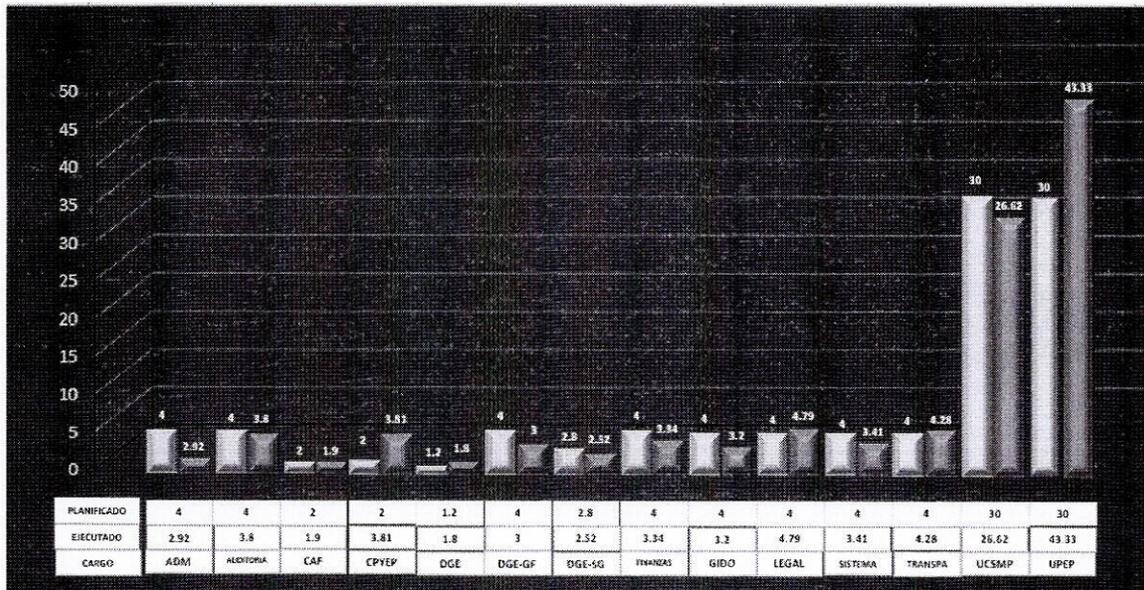
ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

acumulada al 4to Trimestre por encima a lo planificado de 1.34% a en relación a lo planificado.

A continuación, se muestra la ejecución física acumulada al 4to Trimestre de todas las Unidades Organizacionales del FONABOSQUE:

**Gráfico 3. Ejecución física por Unidad Organizacional acumulada al 4to. Trimestre de 2022 (en porcentaje)**



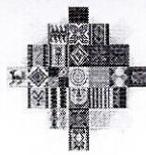
Fuente: FONABOSQUE – SISPOA diciembre 2022

La eficacia de la ejecución física acumulada al 4to. Trimestre de la gestión 2022 es de 108.72%, por encima de lo planificado, en general existe un comportamiento igual y/o mayor de lo planificado respecto a lo programado, como lo demuestra la siguiente gráfica:



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

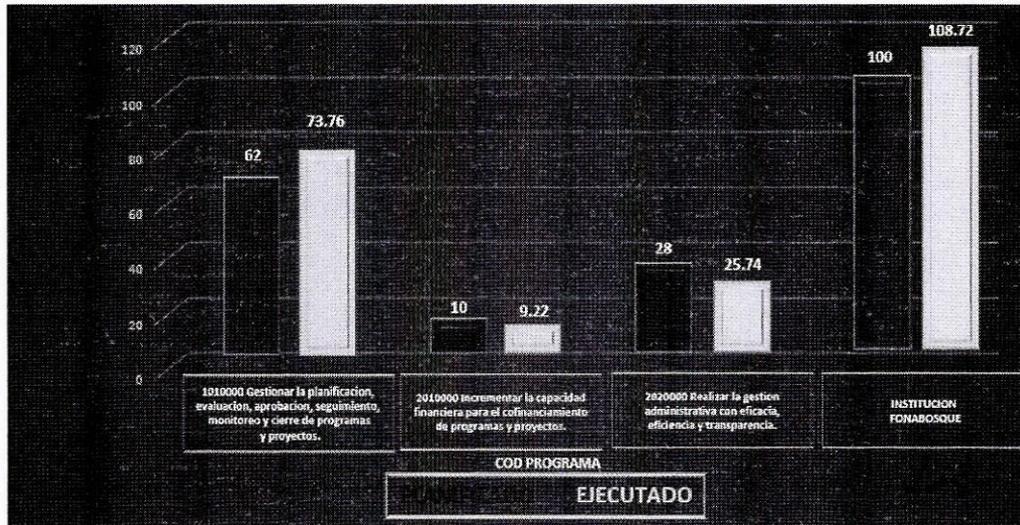
Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Gráfico 4. Ejecución física por Acción de Corto Plazo acumulada al 4to. Trimestre de 2022 (en porcentaje)**



Fuente: FONABOSQUE – SISPOA diciembre 2022



## 5.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

### 5.2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL CUARTO TRIMESTRE

De acuerdo al Informe trimestral de ejecución presupuestaria de la Unidad de Finanzas – CAF, el presupuesto programado para el cuarto Trimestre correspondiente a los meses de octubre, noviembre y diciembre de la gestión 2022, asciende a un monto económico de Bs. 9.85 MM, con relación al presupuesto vigente, esa relación de gasto por tipo de categoría programática, se muestra a continuación:

**FONABOSQUE**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo

**Tabla 6. Ejecución presupuestaria por Categoría Programática 4to. Trimestre 2022  
(en Bolivianos)**

CAT. PROG.	DESCRIPCIÓN	PPTO. VIGENTE	4TO TRIMESTRE	%
33 0 001	ADMINISTRACION CENTRAL	10.221.296,00	2.589.875,52	25,34%
33 0 002	GESTION DE DESARROLLO FORESTAL	2.879.120,00	882.506,69	30,65%
33 0 099	CONTROL SOCIAL	32.220,00	2.176,38	6,75%
97 0 022	COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS	20.032.542,00	6.378.056,23	31,84%
99 0 021	SERVICIO DE LA DEUDA	604.282,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>	<b>33.769.460,00</b>	<b>9.852.614,82</b>	<b>29,18%</b>

Fuente: Informe de Ejecución Presupuestaria 4to. Trimestre CAF

### 5.2.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADA AL CUARTO TRIMESTRE

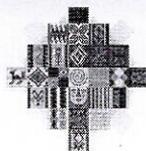
La ejecución presupuestaria acumulada por categoría programática, correspondiente al periodo comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre de la gestión 2022, asciende a Bs. 26.7 MM, equivalente a 79,16% de lo programado bajo el siguiente detalle:



**Tabla 7. Ejecución presupuestaria acumulada por Categoría Programática  
del 1° de enero al 31 de diciembre de 2022 (en Bolivianos)**

CAT. PROG.	DESCRIPCIÓN	PPTO. VIGENTE	1ER TRIMESTRE	2DO TRIMESTRE	3ER TRIMESTRE	4TO TRIMESTRE	TOTAL EJECUTADO	TOTAL (%)
33 0 001	ADMINISTRACION CENTRAL	10.221.296,00	972.582,65	1.607.216,27	1.679.247,64	2.589.875,52	6.848.922,08	67,01%
33 0 002	GESTION DE DESARROLLO FORESTAL	2.879.120,00	378.580,22	691.125,55	639.585,30	882.506,69	2.591.797,76	90,02%
33 0 099	CONTROL SOCIAL	32.220,00	4.200,00	8.665,00	1.435,00	2.176,38	16.476,38	51,14%
97 0 022	COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS	20.032.542,00	2.923.582,77	3.820.722,00	3.626.639,00	6.378.056,23	16.749.000,00	83,61%
99 0 021	SERVICIO DE LA DEUDA	604.282,00	526.840,39	0,00	0,00	0,00	526.840,39	87,18%
	<b>TOTAL</b>	<b>33.769.460,00</b>	<b>4.805.786,03</b>	<b>6.127.728,82</b>	<b>5.946.906,94</b>	<b>9.852.614,82</b>	<b>26.733.036,61</b>	<b>79,16%</b>

Fuente: Informe de Ejecución Presupuestaria 4to. Trimestre CAF



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Tabla 8. Ejecución presupuestaria acumulada por Grupo de Gasto al 4to Trimestre de 2022  
(en Bolivianos)**

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PPTO. VIGENTE	EJECUTADO 1ER TRIMESTRE	EJECUTADO 2DO TRIMESTRE	EJECUTADO 3ER TRIMESTRE	EJECUTADO 4TO TRIMESTRE	TOTAL EJECUTADO	Total (%)
10000	SERVICIOS PERSONALES	4.889.512,00	677.691,85	1.039.014,00	1.094.376,25	1.734.176,22	4.545.258,32	92,96%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	7.470.784,00	617.035,46	1.126.535,43	1.049.632,10	1.560.013,21	4.353.216,20	58,27%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	671.633,00	59.923,06	123.172,39	145.786,59	174.150,16	503.032,20	74,90%
40000	ACTIVOS REALES	55.138,00	0,00	0,00	29.260,00	4.660,00	33.920,00	61,52%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	20.032.542,00	2.923.582,77	3.820.722,00	3.626.639,00	6.378.056,23	16.749.000,00	83,61%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	604.282,00	526.840,39	0,00	0,00	0,00	526.840,39	87,18%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	45.569,00	712,50	18.285,00	1.213,00	1.559,00	21.769,50	47,77%
	<b>TOTAL</b>	<b>33.769.460,00</b>	<b>4.805.786,03</b>	<b>6.127.728,82</b>	<b>5.946.906,94</b>	<b>9.852.614,82</b>	<b>26.733.036,61</b>	<b>79,16%</b>

Fuente: Informe de Ejecución Presupuestaria 4to. Trimestre CAF

De acuerdo al presupuesto aprobado por la ley financiera de Bs. 33.76 MM, Bs 20.03 MM están destinados para fondos de contraparte para la ejecución de proyectos forestales del FONABOSQUE, a la fecha se tiene ejecutado 79,16% de dichos fondos APROBADOS SEGÚN LA Ley Financiera, el resto del presupuesto se ha debitado para la próxima gestión, para los procesos de evaluación de ITCP, complementación de EDTP y firmas de convenios.

## 6. CARTERA DE PROYECTOS CON CONVENIOS DE COFINANCIAMIENTO POR EL FONABOSQUE EN ACTUAL EJECUCION AL 2022



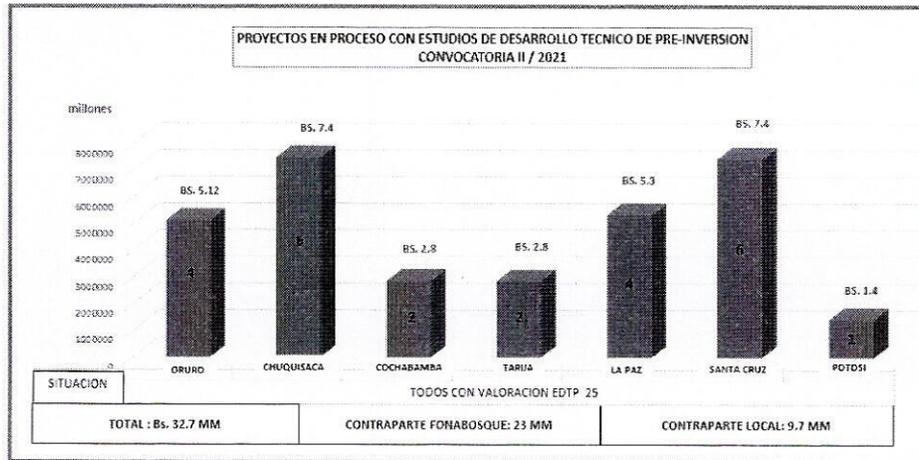
El FONABOSQUE cuenta con 25 Proyectos de Inversión Pública Forestales (PIPF) en etapa de elaboración de EDTP y 27 PIPF en proceso de ejecución, con corte la 31 de diciembre de 2022. Los cuadros siguientes muestran la información referida a estos PIPF:

**FONABOSQUE**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo

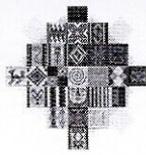
**Gráfico 5.**



En cumplimiento a las competencias y metas trazadas por la institución, el FONABOSQUE viene supervisando y monitoreando proyectos correspondientes a la convocatoria II/2021 con diferentes Gobiernos Autónomos Municipales (GAMs). Del cuadro anterior podemos destacar los siguientes puntos:

- ✓ Se tiene un total comprometido de 32.7 Millones de Bolivianos, de cuyo monto, 23 Millones de Bolivianos corresponde a la contraparte de FONABOSQUE y el saldo de 9.7 Millones de Bolivianos es contraparte local (GAMs).
- ✓ Los GAMs de los departamentos de Santa Cruz y Chuquisaca tienen un monto total de financiamiento de 7.4 Millones de Bolivianos respectivamente, seguido de los departamentos La Paz y Oruro, que cuentan con un financiamiento 5.3 Millones de Bolivianos y los departamentos de departamentos de Cochabamba, Tarija y Potosí que tiene entre 2.8 y 1.4 Millones de Bolivianos.
- ✓ En suma, se tiene 25 proyectos con EDTP, de los cuales Chuquisaca y Santa Cruz, cuentan con 6 proyectos forestales, Oruro y La Paz tienen 4 proyectos respectivamente, Cochabamba y Tarija cuentan con dos proyectos cada uno y finalmente se encuentra Potosí, con un proyecto en etapa de elaboración de EDTP.





ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Gráfico 6.**



En lo concerniente a la convocatoria I/2022, se cuenta con un total de 18 GAMs con proyectos en proceso de aprobación de EDTP. El departamento de La Paz cuenta con la mayor cantidad de proyectos en proceso (11) y en menor proporción se encuentran los departamentos de Potosí (3), Santa Cruz (2), Tarija (1) y Beni (1).

Con relación al presupuesto total de la convocatoria I/2022, la misma asciende a 16 MM, la contraparte de FONABOSQUE asciende a Bs. 11.1 millones y los aportes locales alcanzan a Bs. 4.9 millones.



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

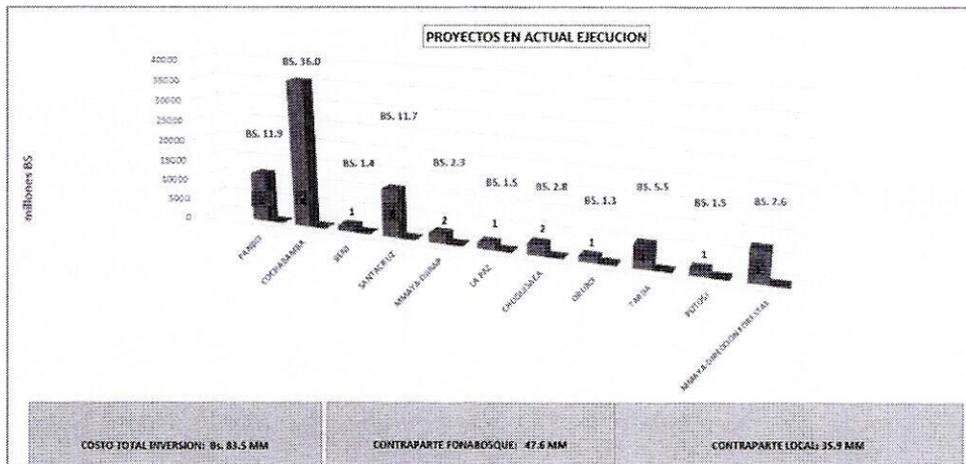
Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Gráfico 7.**



En el marco de las atribuciones establecidas por la Ley N° 1700 y el Decreto Supremo Nro. 2916 que aprueba el estatuto de FONABOSQUE, a diciembre de 2022 se cuenta con 27 PIPF en etapa de ejecución que tiene las siguientes características:

- ✓ Se tiene un total de inversión que alcanza a 83.5 Millones de Bolivianos, de los cuales 47.6 Millones de Bolivianos corresponde a FONABOSQUE y 35.9 Millones de Bolivianos a aporte local de los GAMs.
- ✓ El departamento de Cochabamba, cuenta con cuatro proyectos en ejecución, con un total de Bs. 36 Millones de Bolivianos. Lo que equivale a decir que es el departamento con mayor costo de inversión, debido a la implementación de un PIPF ejecutado por el GAD Cochabamba y otro de investigación ejecutado por la UMSS.
- ✓ Santa Cruz cuenta con ocho proyectos en ejecución, que suman un manejo de 11.7 Millones de Bolivianos; por otro lado, Tarija tiene cuatro proyectos en actual ejecución, con un presupuesto de 5.5 Millones Bolivianos y Pando con 2 proyectos en ejecución; aunque cabe resaltar que la inversión en Pando también es significativa, pues alcanza a 11.9 Millones de Bolivianos.
- ✓ El departamento de Tarija viene ejecutando cuatro PIPF, con un costo de inversión que asciende a 5.5 Millones de Bolivianos. Chuquisaca tiene dos proyectos en ejecución con un monto de 2.8 Millones de Bolivianos. Finalmente, los departamentos de Potosí, Oruro La Paz Beni bien ejecutando un proyecto que asciende a 1.5 Millones de Bolivianos aproximadamente cada uno.



**FONABOSQUE**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

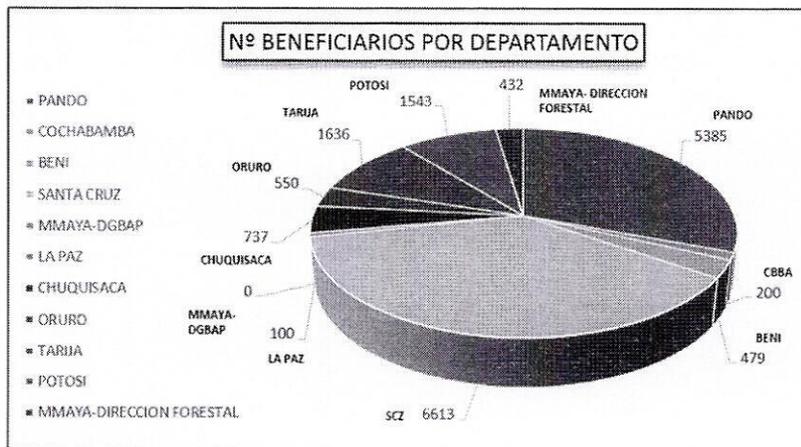
Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

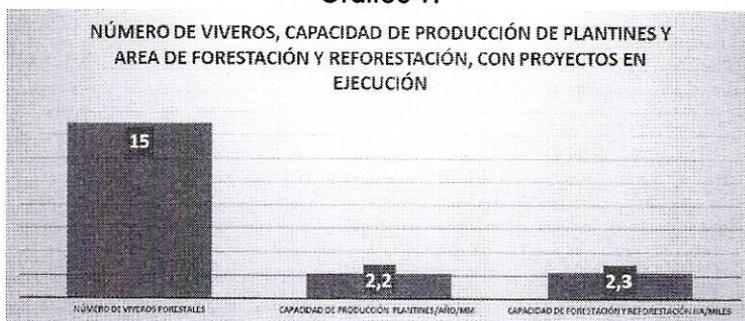
**Gráfico 8.**



Por otro lado, la cantidad de beneficiarios directos de los 27 PIPF en actual ejecución alcanza a 17.675 personas, de los cuales los departamentos de Santa Cruz y Pando poseen la mayor cantidad de beneficiarios (6613 y 5385 respectivamente), Potosí con 1543 y Tarija con 1636, los demás departamentos la cantidad de actores directos son en menor grado.

**VIVEROS, CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE PLANTINES Y POTENCIAL DE FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN (HA).**

**Gráfico 9.**



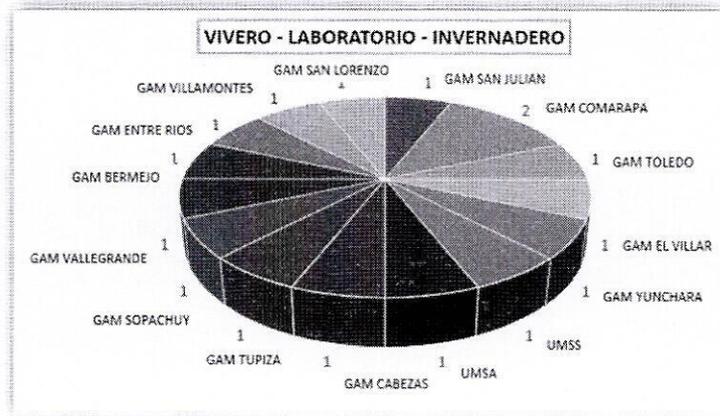
En el periodo 2020 - 2022, FONABOSQUE ha financiado varios PIPF a los GAMs y Universidades Públicas y como resultado se cuenta con 15 viveros construidos en diferentes municipios, con una capacidad de producción de 2.2 Millones de plantines por año de especies maderables y no maderables y una capacidad potencial para forestar y reforestar de 2.300 Ha.



Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo

La siguiente figura muestra con bastante claridad los 13 municipios con infraestructura adecuada para la producción de plantines con diferentes variedades de árboles maderables y no maderables y dos universidades estatales, la UMSS cuenta con un laboratorio para la producción masiva de plantines in vitro y la UMSA con un vivero también de producción masiva de plantines, el resumen de ubicación de los 13 viveros y 2 de las universidades, se presenta en la siguiente figura.

**Gráfico 10.**



Los PIFP en actual ejecución al 2022, han generado resultados de reforestación y forestación de 3250 Ha. en diferentes zonas del país, desde el periodo comprendido de 2018 al 2022. El Departamento de Cochabamba concentra la mayor área forestada con 2241/Ha. ejecutada por el GAD de Cochabamba, así también, la Dirección Forestal bajo tuición del MMAYA ha aportado con incrementar el área boscosa con 723/Ha., los GAM de Puerto Villarroel y Yapacaní, han reportado 145/Ha. y 135/Ha. de área boscosa reforestada y forestada, solamente el GAM Tupiza reporta un bajo incremento del área boscosa con 7/Ha.

Por otro lado, si consideramos el aporte a los compromisos internacionales (CND's) y nacionales (PSDI 2021 – 2023), respecto a incrementar zonas boscosas con forestación y reforestación, se puede verificar que a la fecha se tiene cumplida con un 62% sobre la planificación de forestar y reforestar de 5200/Ha para el año 2022, a continuación, se muestra esos resultados según zonas y ejecutores, en la siguiente figura.





ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

**Gráfico 11.**



### 7. COLOCACIONES AL FIDEICOMISO FONABOSQUE Y DESEMBOLSOS A PROYECTOS EN LA GESTIÓN 2022 (del 1 enero al 31 de diciembre).

En esta gestión se realizaron colocaciones al fideicomiso FONABOSQUE por un monto total de Bs. 16.7 MM, realizado de la siguiente manera:

- ✓ Rendimientos de la gestión 2021 por inversiones efectuados por el fideicomisante por Bs.2.9 MM.
- ✓ Colocaciones por las transferencias realizadas por la Autoridad de Fiscalización y Control de Bosques y Tierra (ABT) por Bs.13.7 MM.
- ✓ Devolución de Proyectos, transferencia en demanda al Gobierno Autónomo Municipal de Presto por Bs.14.7 mil y por resolución del convenio con el Gobierno Autónomo Municipal de San Javier por Bs.49 mil, sumando en total la devolución Bs.63 mil, los detalles se adjuntan en el anexo V, del informe de control al fideicomiso FONABOSQUE fon/2023-00023.



FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. :(591-2)2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

N°	DETALLE	C21	FECHA	GESTIONES								
				2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Rendimiento gestión 2012	3/2014	12/2/2014	313.578,77								
2	Rendimiento gestión 2013	4/2014	30/6/2014	1.489.873,11								
3	Rendimiento gestión 2014	02/2015	10/4/2015		1.699.846,68							
4	Rendimiento gestión 2015	15/2016	31/12/2016			815.702,33						
5	Rendimiento gestión 2016	7/2017	18/7/2017				188.814,27					
6	Rendimiento gestión 2016	10/2017	16/11/2017				70.000,00					
7	Rendimiento gestión 2017	02/2018	20/2/2018					679.766,93				
8	Rendimiento gestión 2018		29/1/2019						993.185,20			
9	Rendimiento gestión 2019		3/9/2020							1.088.583,68		
10	Rendimiento gestión 2020		2/3/2021								1.908.315,29	
11	Rendimiento gestión 2021	01/2022	17/2/2022									2.923.582,77
12	Rendimiento gestión 2022											
TOTAL				1.803.451,68	1.699.846,68	815.702,33	258.814,27	679.766,93	993.185,20	1.088.583,68	1.908.315,29	2.923.582,77

Los datos de rendimiento de la gestión 2022, recién serán reportados durante la gestión 2023, de modo que la información podrá ser elevada oficialmente durante esta gestión.

## 8. CONCLUSIONES

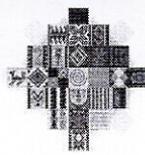
- Se ha evaluado el cumplimiento de las tareas asignadas a las diferentes Unidades Organizacionales del FONABOSQUE, determinando que la eficacia de la ejecución física del 4to. Trimestre de la gestión 2022 es de 29,18% respecto a la programación de operaciones trimestral.
  - De acuerdo al presupuesto aprobado por la ley financiera de Bs. 33.76 MM, Bs 20.03 MM están destinados para fondos de contraparte para la ejecución de proyectos forestales del FONABOSQUE, a la fecha se tiene ejecutado 79,16% de dichos fondos APROBADOS SEGÚN LA Ley Financiera, el resto del presupuesto se ha debitado para la próxima gestión, para los procesos de evaluación de ITCP, complementación de EFTP y firmas de convenios.
- ✓ Se tiene un total comprometido de 32.7 Millones de Bolivianos, de cuyo monto, 23 Millones de Bolivianos corresponde a la contraparte de FONABOSQUE y el saldo de 9.7 Millones de Bolivianos es contraparte local (GAMs).
  - ✓ Los GAMs de los departamentos de Santa Cruz y Chuquisaca tienen un monto total de financiamiento de 7.4 Millones de Bolivianos respectivamente, seguido de los departamentos La Paz y Oruro, que cuentan con un financiamiento 5.3 Millones de Bolivianos y los departamentos de departamentos de Cochabamba, Tarija y Potosí que tiene entre 2.8 y 1.4 Millones de Bolivianos.



**FONABOSQUE**

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA

- ✓ Se tiene 25 proyectos con EDTP, de los cuales Chuquisaca y Santa Cruz, cuentan con 6 proyectos forestales, Oruro y La Paz tienen 4 proyectos respectivamente, Cochabamba y Tarija cuentan con dos proyectos cada uno y finalmente se encuentra Potosí, con un proyecto en etapa de elaboración de EDTP.
- c) El comportamiento de las variables programadas versus ejecutadas, existe una variabilidad entre más/menos 15 %. Considerado como un comportamiento racional.
- d) Con la finalidad del FONABOSQUE de financiar programas y proyectos y otorgar recursos no reembolsables para el financiamiento de proyectos de forestación y reforestación y construcción de viveros, al cuarto trimestre de la presente gestión, se cuenta con Proyectos en fase de ITCP: 28; Proyectos en fase de EDTP: 12 y Proyectos de construcción de viveros: 15.
- e) En el periodo 2020 - 2022, FONABOSQUE ha financiado varios PIFP a los GAMs y Universidades Públicas y como resultado se cuenta con 15 viveros construidos en diferentes municipios, con una capacidad de producción de 2.2 Millones de plantines por año de especies maderables y no maderables y una capacidad potencial para forestar y reforestar de 2.300 Ha.
- f) La Disponibilidad de Recursos del FIDEICOMISO al 31 de diciembre de 2022, según el Informe de control y seguimiento al 4to Trimestre, muestra un saldo DISPONIBLE de recursos en el Patrimonio Autónomo del FIDEICOMISO – FONABOSQUE de Bs. 3.42 MM.

## 9. RECOMENDACIONES

Se recomienda aprobar el presente informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del POA 2022 del FONABOSQUE al cuarto Trimestre acumulado de la gestión 2022 y difundir el mismo en todas las Áreas y Unidades Organizacionales para los fines consiguientes.



svl  
c.c. Archivo/adj. respaldo

  
Samuel Velez Llanos  
ENCARGADO DE GESTION INSTITUCIONAL  
Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL  
FONABOSQUE

**FONABOSQUE**  
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557 Piso 1, entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro  
Tel. : (591-2) 2129838 – 2128772. Fax: (591-2) 2128772. www.fonabosque.gob.bo