



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE POA 2025 (OCTUBRE, NOVIEMBRE Y DICIEMBRE).



La Paz, enero 2026



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

✓ INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION A LA EJECUCION DE ACCIONES DE CORTO PLAZO AL CUARTO TRIMESTRE Y PREESUPUESTO 2025





INFORME

A : Ana Marietta Colanzi Forfoni
Directora General Ejecutiva

DE : Ing. Cinthia Pérez Abasto
Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional

REF. : **INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DEL POA 2025 - CUARTO TRIMESTRE (OCTUBRE, NOVIEMBRE Y DICIEMBRE).**

CITE : DGE-GIDO-CPA-0003-INF/26

FECHA: 19 de enero de 2026

FON/2026-00030

En el marco de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto (NB-SP), el Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), a través de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional, presenta el informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) correspondiente **al cuarto trimestre de la gestión 2025.**

1. ANTECEDENTES

El Artículo 23 de la Ley N° 777, promulgada el 21 de enero de 2016, establece las disposiciones relacionadas con los Planes Operativos Anuales (POA) en las entidades públicas. Los POA'S **son la programación de acciones de corto plazo para cada entidad pública;** estas acciones se aprueban por la Máxima Autoridad Ejecutiva correspondiente, con el siguiente contenido: estimación de tiempos de ejecución, recursos financieros necesarios, designación de responsables, metas y resultados concordantes con el PEI y la planificación de mediano plazo.

El Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2025 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) fue aprobado mediante Resolución Administrativa DGE-AL-TRLC-0118-RESADM/24, de fecha 27 de agosto de 2024, en virtud del informe DGE-CAF-FIN-MEPB-0149-INF/24 y el informe DGE-GIDO-GVF-0051-INF/24, de fecha





27 de agosto de 2024, emitidos por la Unidad de Gestión Institucional de Desarrollo Organizacional (GIDO) y la Coordinadora Administrativa Financiera.

La Resolución N° 018/2019, de fecha 27 de febrero de 2019, aprueba la estructura organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE. Además, establece que una de las funciones operativas de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional – GIDO, es implementar los procesos del Sistema de Programación de Operaciones. Estos procesos incluyen la formulación, reformulación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual.

En este contexto, el presente informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) del **cuarto trimestre de la gestión 2025**, tiene como objetivo proporcionar una visión detallada del avance y cumplimiento de las metas establecidas, así como del uso eficiente de los recursos asignados.

2. MARCO LEGAL Y NORMATIVO

- Ley Forestal N° 1700 del 12 de Julio de 1996.
- Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, Administración y Control Gubernamental.
- Ley N° 2042 de Administración Presupuestaria, del 21 de diciembre de 1999.
- Ley N° 650 de 15 de enero de 2015, de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025.
- Ley N° 777 del 21 de enero del 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado - SPIE.
- Decreto Supremo N° 2916 de 27 de septiembre de 2016, que aprueba el Estatuto del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal FONABOSQUE.
- Decreto Supremo N° 3246 del 05 de julio de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Suprema N° 225558 de 01 de diciembre de 2005, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto.
- Resolución Administrativa N° 062, de fecha 10 de octubre de 2018, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° 047 de fecha 09 de mayo 2019, que aprueba el Proceso del Sistema de Programación de Operaciones.





- Resolución Administrativa N° 018, de fecha 27 de febrero 2019, que aprueba el Manual de Organización y Funciones y Estructura Organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° 093/2019, de fecha 15 de noviembre de 2019, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto del FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° DGE-AL-JACS-0096-RESADM/25, de fecha 05 de agosto, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones.
- Ley N° 300 - Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral Para Vivir Bien.
- Ley N° 1333 - Ley de Medio Ambiente.
- Ley N° 337 - Ley de Apoyo a Producción de Alimentos y Restitución de Bosques.
- Decreto Supremo 24453 - Reglamento de la Ley 1700.
- Ley N° 1654 - Ley de Descentralización Administrativa.

3. MARCO INSTITUCIONAL

El Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera, bajo la tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente (MPDyMA), en el marco del Decreto Supremo N°5488, de 16 de noviembre de 2025. Fue creado por la Ley Forestal N° 1700, del 12 de julio de 1996, como el organismo financiero del régimen forestal nacional.

FONABOSQUE financia recursos económicos no reembolsables de contrapartida para programas y proyectos de manejo integral y sustentable de los bosques, ampliación de la cobertura forestal y restauración de bosques y tierras forestales degradadas. Estos proyectos contribuyen al logro de las metas sectoriales nacionales de mediano y largo plazo, con la expectativa de constituirse en una entidad financiera estatal no bancaria con capacidad técnica y económica sostenible.

3.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Según la Resolución Administrativa N° 018/2019, del 27 de febrero de 2019, la estructura organizacional vigente de FONABOSQUE se compone de tres niveles:

Nivel Directivo: Encabezado por el Director General Ejecutivo, la Máxima Autoridad Ejecutiva, designado mediante Resolución Suprema.





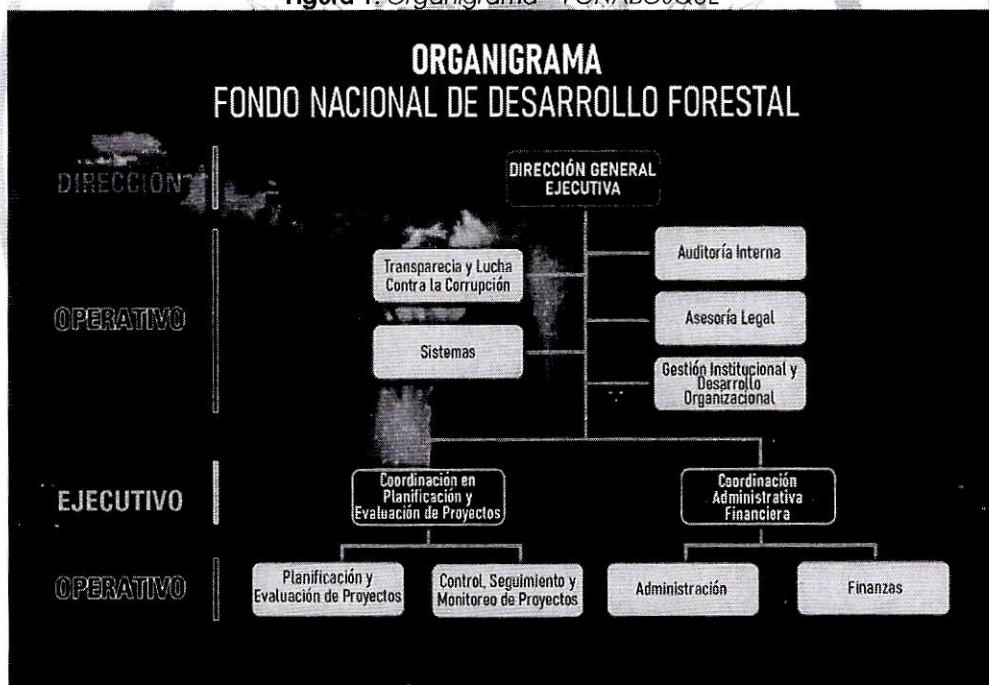
Nivel Ejecutivo: Incluye dos áreas organizacionales; Coordinación Administrativa Financiera (CAF) y Coordinación en Planificación y Evaluación de Proyectos (CPYEP), responsables de aplicar políticas y decisiones.

La Coordinación en Planificación y Evaluación de Proyectos (CPyEP) constituye el Área sustantiva cuyas funciones contribuyen directamente al cumplimiento de la finalidad de la entidad.

Nivel Operativo: Consta de nueve unidades organizacionales que ejecutan las operaciones, con dependencia lineal y/o funcional respecto a los niveles jerárquicos superiores.

La Coordinación Administrativa y Financiera (CAF) y las unidades de staff de la Dirección General Ejecutiva son instancias organizacionales que prestan servicios al Área sustantiva.

Figura 1. Organigrama – FONABOSQUE



Fuente: Estructura Organizacional de FONABOSQUE, aprobado mediante R.A. N° 018/2019.





3.1.1. CODIFICACIÓN DE UNIDADES ORGANIZACIONALES

El sistema de codificación de la estructura organizacional del FONABOSQUE se compone de tres dígitos numéricos, cada uno representando un nivel jerárquico:

Tabla 1. Codificación de Unidades Organizacionales

Código			Nombre de las unidades Organizacionales	Sigla
1º	2º	3º		
1	0	0	Dirección General Ejecutiva	DGE
1	0	1	Sistemas	SIS
1	0	2	Auditoría Interna	AI
1	0	3	Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	TLCC
1	0	4	Asesoría Legal	AL
1	0	5	Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	GIDO
1	1	0	Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	CPyEP
1	1	1	Planificación y Evaluación de Proyectos	PEP
1	1	2	Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos	CSMP
1	2	0	Coordinación Administrativa Financiera	CAF
1	2	1	Administración	ADM
1	2	2	Finanzas	FIN

Fuente: Manual de Organización y Funciones, aprobado mediante R.A. N° 018/2019

3.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Los objetivos estratégicos, se encuentran en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021–2025, aprobado mediante Resolución Ministerial N°681 del 15 de diciembre de 2022; Resolución Administrativa DGE-AL-MBT-006-RESADM/23 del 26 de enero de 2023, que aprueba la publicación, difusión y ejecución del PEI 2021–2025 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal.

- **Objetivo Estratégico 1:** Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales.
- **Objetivo Estratégico 2:** Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales.

3.3. PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL (PDES)

El eje (8) del PDES 2021–2025, cuyo objetivo fundamental es lograr un manejo y aprovechamiento sustentable de los recursos forestales, respetando la Madre Tierra, fija metas para: incrementar la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable, preservando la economía social comunitaria y los sistemas productivos, considerando que los bosques son productores de alimentos y protectores de las





funciones ambientales en el ámbito local; e incrementar las áreas forestadas y reforestadas mejorando las condiciones socioeconómicas de recuperación de suelos y funciones de control ambiental y riesgos.

3.4. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), establece acciones, resultados e indicadores para cumplir con sus objetivos:

Tabla 2. Cuadro de Resultados, Acciones e Indicadores según PEI 2021-2025

Resultado	Acción	Indicador
Resultado 7.1.6. Ejecución presupuestaria de la administración central.	Resultado 7.1.6.1. Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia.	Tasa de eficiencia.
Resultado 7.1.6. Incremento de la capacidad financiera del FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos.	Resultado 7.1.6.1. Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos.	Tasa de eficacia.
Resultado 7.1.6. Ejecución física y financiera de proyectos.	Resultado 7.1.6.1. Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Tasa de eficacia.
Resultado 8.1.1. Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable.	Acción 8.1.1.1. Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques.	Nº de hectáreas de bosques bajo manejo integral y sustentable incrementales (millones de hectáreas).
Resultado 8.1.2. Incremento de la superficie forestada.	Acción 8.1.2.1. Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de forestación.	Nº de hectáreas forestadas incrementales (miles de hectáreas).
Resultado 8.1.2. Incremento de la superficie reforestada	Acción 8.1.2.2. Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación.	Nº de hectáreas reforestadas incrementales (miles de hectáreas).

Fuente: Elaboración con base en el PEI 2021-2025.

3.4.1. ACCIONES DE CORTO PLAZO Y ACCIONES ESPECÍFICAS – POA 2025

El Plan Operativo Anual (POA) 2025, define las acciones de corto plazo y acciones específicas articuladas con las acciones de mediano plazo, incluyendo indicadores, ponderación y unidades organizacionales responsables:





**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

Tabla 3. Articulación de Acciones a Corto Plazo - POA 2025

ACCIONES DE MEDIANO PLAZO		ACCIONES DE CORTO PLAZO		Pond	Unidad
DENOMINACION	Producto o resultado	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	%	Org.
Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales.	Se ha gestionado el incremento sostenido de recursos financieros de fuentes internas y externas	Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia	Ejecución Presupuestaria de la administración central	4	DGE
				4	SIS
				4	AI
				4	AL
				4	GIDO
				4	ADM
				4	FIN
		2	CAF		
		Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de acceso a la información.	Cumplimiento de normas de transparencia y acceso a la información junto con programas de formación.	4	TLCC
		Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos	Incremento de la capacidad financiera de FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos	4	GF
		Realizar la planificación, evaluación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Ejecución física y financiera de proyectos.	32	CPyEP PEP
Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales.	Se ha desarrollado mecanismos e instrumentos técnicos y financieros para el cofinanciamiento de proyectos.	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques.	Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable.		CSMP
		Cofinanciar recursos económicos no reembolsables de forestación	Incremento de la superficie forestada	30	CSMP
		Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación	Incremento de la superficie reforestada		CSMP
TOTAL				100	

Fuente: Plan Operativo Anual POA-2025.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Almirante Grau Nro. 557.
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



4. PROCESO DE EVALUACION DEL POA/ PPTO 2025

El presente documento de evaluación, fue elaborado con fines informativos y de conocimiento de la Máxima Autoridad Ejecutiva de FONABOSQUE, para su consideración y toma de decisiones oportuna con información actualizada.

La información presentada por las diferentes Unidades y Áreas Organizacionales de FONABOSQUE, se encuentra consolidada en el Sistema Informático (SISPOA) "Seguimiento de avance físico", **hasta el 31 de diciembre de 2025.**

4.1. PROCESO

Para la obtención de los resultados presentados, se siguieron los siguientes pasos:

- Mediante Instructivo FONABOSQUE-DGE-N°075/2025, de fecha 31 de diciembre de 2025, se instruye a los Coordinadores de Áreas y jefes de Unidades Organizacionales de FONABOSQUE, realizar el llenado del formulario de reporte de seguimiento de avance físico cuantitativo del **cuarto trimestre** de la gestión 2025 a través del Sistema Informático Institucional SISPOA.
- Presentación del formulario de Seguimiento y Evaluación al POA-2025 a la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) a través de la Dirección General Ejecutiva.





Tabla 4. Documentos presentados a la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.

Cite N°	Nombre de las unidades Organizacionales	Sigla
Hoja de Ruta		
DGE-PKCL-0002-NOT/26 FON/2026-00035	Dirección General Ejecutiva	DGE
DGE-RRCC-0005-NOT/26 FON/2026-00045	Sistemas	SIS
DGE-AI-PAMT-0002-NOT/26 FON/2026-00029	Auditoría Interna	AI
DGE-MAEG-0004-NOT/26 FON/2026-00039	Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	TLCC
DGE-AL-AVM-0002-NOT/26 FON/2026-00038	Asesoría Legal	AL
DGE-GIDO-CPA-0001-NOT/26 FON/2026-00024	Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	GIDO
DGE-CPYEP-MPA-0002-NOT/26 FON/2026-00032	Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	CPyEP
DGE-CPYEP-PEP-FATH-0001-NOT/26 FON/2026-00034	Planificación y Evaluación de Proyectos	PEP
DGE-CPYEP-JCF-0006-NOT/26 FON/2026-00041	Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos	CSMP
DGE-CAF-HVA-0004-NOT/26 FON/2026-00040	Coordinación Administrativa Financiera	CAF
DGE-CAF-ADM-RRML-0001-NOT/26 FON/2026-00043	Administración	ADM
DGE-CAF-FIN-JKLV-0001-NOT/26 FON/2026-00044	Finanzas	FIN

Fuente: FONABOSQUE – Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.

4.2. CRITERIOS DE EVALUACION

Las Áreas y Unidades Organizacionales de FONABOSQUE, reportaron su avance respecto al total (100%) programado para los meses de: octubre, noviembre y diciembre de la gestión 2025; donde los criterios de evaluación fueron los siguientes:

Tabla 5. Criterios de evaluación

Eficacia	Indicador porcentual que resulta de la medición del resultado logrado respecto al esperado: $Eficacia = \frac{Logrado}{Esperado} \times 100$
Ejecución	Indicador porcentual que resulta de la medición del presupuesto ejecutado respecto al aprobado: $Ejecución = \frac{Ejecutado}{Aprobado} \times 100$
Avance	Indicador porcentual de avance: $Avance = \frac{N^{\circ} \text{ de días transcurridos}}{N^{\circ} \text{ de días transcurridos} + N^{\circ} \text{ actualizado de días remanentes}} \times 100$

Fuente: Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), aprobado R.A. DGE-AL-JACS-0096-RESADM/25, de 05/08/2025.





5. SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL POA/ PPTO (cuarto trimestre 2025).

La Evaluación del Plan Operativo Anual 2025, en su **cuarto Trimestre**, comprende al **seguimiento a la ejecución de acciones de corto plazo**, en base a los indicadores de eficacia, ejecución y avance. El reporte del Sistema Informático SISPOA de FONABOSQUE, ha permitido procesar y reportar en formularios impresos el cumplimiento de las tareas por cada Unidad Organizacional; donde se logró evidenciar los siguientes resultados:

6. RESUMEN - EJECUCION FISICA DEL SISPOA/ PPTO POR UNIDAD ORGANIZACIONAL

6.1. EJECUCIÓN FÍSICA DEL SISPOA CUARTO TRIMESTRE.

Con base en el reporte del Sistema Informático SISPOA de FONABOSQUE, se tiene un cuadro de comparación de la ponderación de la eficacia lograda sobre la esperada por 100%, en el **cuarto trimestre de la gestión 2025**.

Tabla 6. Ejecución física por Unidad Organizacional – cuarto trimestre 2025 (Expresado en %)

Sigla	Observaciones			
	Peso	Programado	Ejecutado	% de Ejecución
ADM	4	0,924	0,437	47,3%
AI	4	1,000	0,200	20,0%
AL	4	1,022	0,826	80,8%
CAF	2	0,353	0,167	47,3%
DGE	4	1,515	0,608	40,1%
FIN	4	0,763	0,585	76,7%
GIDO	4	0,630	0,511	81,1%
SIS	4	1,117	1,117	100,0%
TLCC	4	0,925	0,850	91,9%
DGE-GF	4	0,845	0,850	100,6%
CPYEP	2	0,440	0,440	100,0%
PEP	30	5,300	5,300	100,0%
CSMP	30	6,127	1,318	21,5%
Total	100	20,961	16,512	78,77

Fuente: FONABOSQUE-SISPOA

A continuación, se presenta un gráfico que muestra el comportamiento porcentual de la ejecución física correspondiente al **cuarto trimestre de 2025**.



Gráfico 1. Ejecución física por Unidad Organizacional – cuarto trimestre 2025 (Expresado en %)



Fuente: Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.

La ejecución alcanza el **78,77 %**, lo que evidencia un nivel de cumplimiento aceptable; sin embargo, el desempeño no es homogéneo entre las unidades. Destacan con ejecución óptima: SIS, CPYEP, PEP, DGE-GF y TLCC, lo que refleja una adecuada programación y capacidad operativa y administrativa, mientras que AL, GIDO y FIN presentan niveles medios que, si bien son aceptables, requieren ajustes para mejorar su eficiencia. En contraste, ADM, CAF, DGE, AI y especialmente CSMP muestran ejecuciones bajas, siendo esta última crítica debido a su alto peso institucional (30), lo que afecta significativamente el resultado general.

En consecuencia, el nivel de ejecución alcanzado está fuertemente condicionado por el buen desempeño de PEP, que compensa parcialmente las debilidades de otras unidades, por lo que se recomienda reforzar el seguimiento y cumplimiento, ajustar la programación de metas y aplicar medidas correctivas en las unidades con menor desempeño.

6.2. EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA DEL SISPOA AL CUARTO TRIMESTRE POR UNIDAD ORGANIZACIONAL

El siguiente gráfico representa el comportamiento porcentual de la ejecución física acumulada de la gestión 2025:



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

Tabla 7. Ejecución física por Unidad Organizacional acumulado al cuarto trimestre 2025 (Expresado en %)

Sigla	Observaciones					
	Programado Anual	1.er Trimestre Ejecutado	2.do Trimestre Ejecutado	3.er Trimestre Ejecutado	4.to Trimestre Ejecutado	Porcentaje Acumulado
ADM	4	1,263	0,701	0,662	0,437	76,6%
AI	4	0,700	1,050	1,000	0,200	73,8%
AL	4	0,982	0,915	1,081	0,826	95,1%
CAF	2	0,313	0,500	0,527	0,167	75,4%
DGE	4	0,903	0,739	0,633	0,608	72,1%
FIN	4	1,293	0,567	0,968	0,585	85,3%
GIDO	4	0,729	0,764	1,249	0,511	81,3%
SIS	4	0,500	1,417	0,967	1,117	100,0%
TLCC	4	1,300	0,700	0,500	0,850	83,8%
DGE-GF	4	0,564	0,645	1,745	0,850	95,1%
CPYEP	2	0,280	0,640	0,640	0,440	100,0%
PEP	30	4,282	2,253	13,112	5,300	83,2%
CSMP	30	6,498	7,870	6,324	1,318	73,4%
Total	100	19,607	18,766	29,408	16,512	84,3%

Fuente: SISPOA- FONABOSQUE

Gráfico 2. Ejecución física por Unidad Organizacional acumulado al cuarto trimestre 2025 (Expresado en %)



Fuente: FONABOSQUE-SISPOA

En base al cumplimiento de las tareas establecidas en el SISPOA 2025 por las diferentes unidades organizacionales, se muestra que la eficiencia de la ejecución física acumulada de la gestión 2025 es de **84%**.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Almirante Grau Nro. 557.
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

6.3 SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO ACUMULADA AL CUARTO TRIMESTRE DE LA
GESTION 2025.

Tabla 8. Ejecución física de las acciones a corto plazo, acumulado al cuarto trimestre 2025 (Expresado en % y Hectáreas).

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)			ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)			INDICADORES (C)					PROGRAMACIÓN DE METAS 2025 * (D)									
COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2023	ESTIMACIÓN 2024	PROGRAMACIÓN 2025	PROGRAMACIÓN N	I		II		III		IV	
						Tasa de eficiencia	Porcentaje	$(\text{Pto. Eje}/\text{Pto. Aprob}) * 100$	94,00%	100,00%	90,00%	10,00%	22,44%	30,00%	21,68%	30,00%	23,96%	30,00%	14,84%	
1	Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales.	Se ha gestionado el incremento de recursos financieros de fuentes internas y externas.	101	Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia.	Ejecución Presupuestaria de la administración central	Tasa de eficiencia	Porcentaje	$(\text{N}^{\circ} \text{ prog. de información implementados}/\text{N}^{\circ} \text{ de programas de Formación}) * 100$	0,00%	100,00%	90,00%	10,00%	32,50%	30,00%	17,50%	25,00%	12,50%	25,00%	21,25%	
			102	Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos.	Incremento de la capacidad financiera de FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos	Tasa de eficacia	Porcentaje	$(\text{Recursos financieros disponibles}/\text{Recursos financieros prog}) * 100$	4,00%	50,00%	100,00%	10,00%	14,10%	30,00%	16,13%	30,00%	43,62%	30,00%	21,14%	
			103	Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Ejecución física y financiera de proyectos	Tasa de eficacia	Porcentaje	$(\text{N}^{\circ} \text{ Proy en Eje}/\text{N}^{\circ} \text{ Proy Prog}) * 100$	55,00%	86,00%	100,00%	10,00%	14,26%	30,00%	9,04%	30,00%	45,67%	30,00%	4,39%	
2	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales.	Se ha desarrollado mecanismos e instrumentos técnicos y financieros para el cofinanciamiento de proyectos.	201	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques.	Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable de bosques	N° de hectáreas de bosques	N°	$\text{Sup. MISB} = \sum \text{de Sup. MISB cada año}$	0,00	191,00	1.000,00	100,00	47,54	300,00	31,20	300,00	0,00	300,00	8,54	
			202	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de forestación	Incremento de la superficie forestada	N° de hectáreas forestadas	N°	$\text{Sup. F} = \sum \text{de Sup. Forestada cada año}$	0,00	613,00	1.100,00	110,00	288,63	330,00	367,11	330,00	23,19	330,00	106,24	
			203	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación	Incremento de la superficie reforestada	N° de hectáreas reforestadas	N°	$\text{Sup. RF} = \sum \text{de Sup. Reforestada cada año}$	0,00	508,00	1.800,00	180,00	136,34	540,00	64,77	540,00	53,35	540,00	113,67	

Fuente: Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.



6.3.1. Análisis de la ejecución de las Acciones de Corto Plazo

El análisis de la programación y ejecución trimestral de las Acciones a Corto Plazo (ACP) de FONABOSQUE evidencia un desempeño diferenciado entre la gestión institucional y la ejecución de proyectos de inversión durante la gestión 2025.

La gestión institucional alcanzó una ejecución acumulada del **83,76 %**, reflejando una adecuada capacidad administrativa, financiera y de cumplimiento normativo. Destaca el alto nivel de ejecución de los avances sostenidos en transparencia y administración central. No obstante, se identifican debilidades en los procesos de seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos, particularmente en el último trimestre del año.

Por otra parte, la ejecución de los proyectos de inversión registró un avance acumulado de las **1240,58 hectáreas**, lo que evidencia un nivel de avance inferior a las metas programadas de **3900 hectáreas para la gestión 2025**. Si bien los proyectos de forestación presentan un desempeño relativamente favorable, los proyectos de manejo integral y sustentable de bosques y de reforestación muestran niveles de ejecución críticos. Asimismo, se observa una marcada disminución de la ejecución durante el tercer trimestre, lo cual incidió negativamente en el resultado anual.

En términos generales, los resultados permiten concluir que FONABOSQUE cuenta con una base institucional sólida; sin embargo, enfrenta desafíos operativos y de gestión en la ejecución física de proyectos, lo que requiere la adopción de medidas correctivas para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos y el impacto esperado en el sector forestal.

6.4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

6.4.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL CUARTO TRIMESTRE

La ejecución presupuestaria del **cuarto trimestre** alcanzó un monto de Bs **6.688.001,45** (Seis millones seiscientos ochenta y ocho mil uno con 45/100 Bolivianos), lo que representa el **25,26%** del presupuesto vigente total, que asciende a Bs **26.481.590,00** (veintiséis cuatrocientos ochenta y un mil quinientos noventa 00/100 bolivianos).





MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE

Tabla 9. Ejecución presupuestaria por Categoría Programática - cuarto trimestre 2025 (en bolivianos)

CATEGORIA PROG.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% TOTAL
00 0 001	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	7.193.603,37	2.186.060,52	30,39%
330 0 002	GESTIÓN DE DESARROLLO FORESTAL SUSTANTIVA	4.208.848,62	949.631,05	22,56%
000 0 099	CONTROL SOCIAL	15.576,00	0,00	0,00%
097 0 022	COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS	14.203.457,00	3.552.309,88	25,01%
099 0 021	SERVICIO DE LA DEUDA	860.105,01	0,00	0,00%
TOTAL		26.481.590,00	6.688.001,45	25,26%

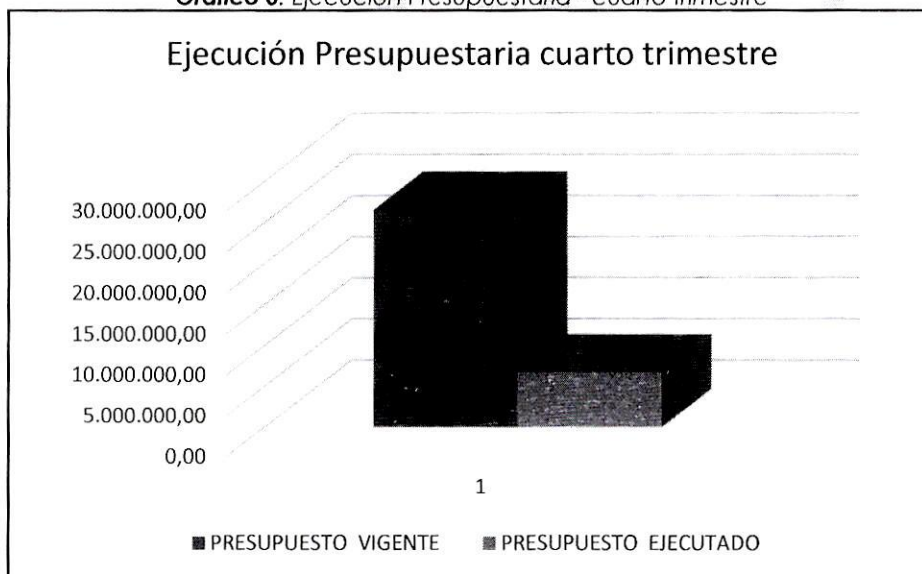
Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

Tabla 10. Ejecución presupuestaria por Gasto - cuarto trimestre 2025 (en bolivianos)

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO 4to. TRIMESTRE	% TOTAL
10000	SERVICIOS PERSONALES	5.028.053,00	1.875.273,61	37,30%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	5.478.935,99	1.153.931,46	21,06%
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	878.163,00	105.989,00	12,07%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	14.203.457,00	3.552.309,88	25,01%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	860.105,01	0,00	0,00%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS.	32.876,00	497,5	1,51%
TOTAL		26.481.590,00	6.688.001,45	25,26%

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

Gráfico 3. Ejecución Presupuestaria - cuarto trimestre



Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Almirante Grau Nro. 557.
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



6.4.1.1. RELACIÓN CUOTAS DE COMPROMISO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

En función a la programación de las cuotas de caja correspondientes al cuarto trimestre, de la gestión 2025, por un monto total de Bs. 7.453.300,26 (Siete millones cuatrocientos cincuenta y tres mil trescientos 26/100 bolivianos), la ejecución presupuestaria acumulada al cuarto trimestre alcanzó a Bs. 6.647.245,01 (Seis millones seiscientos cuarenta y siete mil doscientos cuarenta y cinco con 01/100 bolivianos), lo que representa un 89,19% de ejecución respecto al monto programado.

El detalle de la relación entre la programación de cuotas y la ejecución presupuestaria mensual se presenta en el siguiente cuadro.

Tabla 11. Relación Cuotas de compromiso y Ejecución presupuestaria

MES	PROGRAMACIÓN DE CUOTAS DE CAJA MES	PRESUPUESTO EJECUTADO	% TOTAL
OCTUBRE	922.002,00	812.752,76	88,15%
NOVIEMBRE	4.487.921,63	4.339.398,05	96,69%
DICIEMBRE	2.043.373,63	1.495.094,20	73,17%
TOTAL	7.453.300,26	6.647.245,01	89,19%

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

El siguiente gráfico, representa el presupuesto programado y presupuesto ejecutado correspondiente al cuarto trimestre de la gestión 2025:

Gráfico 4. Ejecución de Caja de Cuotas - cuarto trimestre 2025 (en bolivianos)



Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.





6.5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADA AL 31 DE DICIEMBRE DE LA GESTIÓN 2025.

La ejecución presupuestaria al cuarto trimestre alcanzó un monto de Bs **21.703.305,65** (Veintiún millones setecientos tres mil trescientos cinco con 65/100 bolivianos), lo que representa el **81,96%** del presupuesto vigente total, que asciende a Bs **26.481.590,00** (veintiséis cuatrocientos ochenta y un mil quinientos noventa 00/100 bolivianos).

Tabla 12. Ejecución presupuestaria por Categoría Programática acumulada al cuarto trimestre 2025 (en bolivianos)

CATEGORIA PROG.	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	%
000 0 001	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	7.193.603,37	6.674.048,49	92,78%
330 0 002	GESTIÓN DE DESARROLLO FORESTAL SUSTANTIVA	4.208.848,62	3.585.593,70	85,19%
000 0 009	CONTROL SOCIAL	15.576,00	7.782,50	49,96%
097 0 022	COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS	14.203.457,00	10.575.971,03	74,46%
099 0 021	SERVICIO DE LA DEUDA	860.105,01	859.909,93	99,98%
TOTAL		26.481.590,00	21.703.305,65	81,96%

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

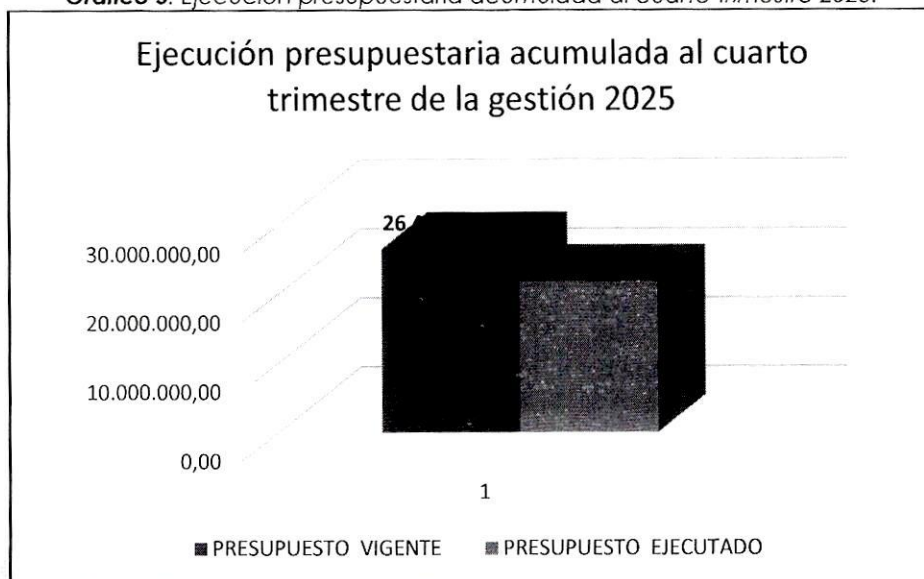
Tabla 13. Ejecución presupuestaria por Gasto acumulado al cuarto trimestre 2025 (en bolivianos).

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO 3er. TRIMESTRE	% TOTAL
10000	SERVICIOS PERSONALES	5.028.053,00	4.952.116,93	98,49%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	5.478.935,99	4.608.650,77	84,12%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	878.163,00	688.126,99	78,36%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	14203457,00	10.575.971,03	74,46%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	860.105,01	859.909,93	99,98%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	32876,00	18.530,00	56,36%
TOTAL		26.481.590,00	21.703.305,65	81,96%

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.



Gráfico 5. Ejecución presupuestaria acumulada al cuarto trimestre 2025.



Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

7. DESEMBOLSO DE RECURSOS DEL FIDEICOMISO PARA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

De acuerdo al cronograma de desembolsos con recursos del Fideicomiso FONABOSQUE, se han destinado recursos para la ejecución de proyectos en la gestión 2025, tanto para la fase de preinversión como para la fase de ejecución por un monto de Bs.15.173.388,37 (Quince millones ciento setenta y tres mil trescientos ochenta y ocho 37/100 bolivianos) de los cuales se han transferido Bs. 9.244.782,77 (Nueve millones doscientos cuarenta y cuatro mil setecientos ochenta y dos 77/100 bolivianos) a las entidades ejecutoras, lo que representa el 60,93% del total programado.

Tabla 14. Desembolsos con Recursos del Fideicomiso FONABOSQUE

Programado	Desembolsado	Desembolsado (%)	Por Desembolsar (%)
15.173.388,37	9.244.782,77	60,93%	39,07%

Fuente: Informe C.A.F: DGE-CAF-FIN-DCG-0007-INF/26

7.1. ESTADO DEL FIDEICOMISO

Según la administración y seguimiento del movimiento financiero del fideicomiso FONABOSQUE (colocaciones y desembolsos), administrado por el Banco de Desarrollo Productivo S.A.M., hasta el 31 de diciembre de 2025, se registra un saldo



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

disponible de recursos en el fideicomiso de **Bs. 13.158.793,24** (Trece millones ciento cincuenta y ocho mil setecientos noventa y tres 24/100 bolivianos.):

Tabla 15. Estado del Fideicomiso

Colocaciones	Desembolsos	Compromisos	Saldo Disponible
316.190.646,95	237.611.322,97	65.420.530,74	13.158.793,24

Fuente: Informe C.A.F: DGE-CAF-FIN-DCG-0007-INF/26

8. CARTERA DE PROYECTOS

8.1. PROYECTOS EN PREINVERSION

Durante el cuarto trimestre, se ejecutaron 12 proyectos forestales en distintos departamentos y municipios, con un presupuesto total de Bs. 713.308,86 (setecientos trece mil trescientos ocho con 86/100 bolivianos), aportados tanto por FONABOSQUE como por los Gobiernos Autónomos Municipales (GAM). La distribución geográfica muestra una concentración en los departamentos de Pando, Cochabamba y La Paz, priorizando áreas con potencial forestal y necesidad de restauración ambiental.

Tabla 16. Proyectos en etapa de Preinversión (Millones de bolivianos). UPEP

DEPARTAMENTO	PROYECTOS POR MUNICIPIO	CONTRAPARTE FONABOSQUE (BS.)	CONTRAPARTE ENTIDAD EJECUTORA (BS.)	TOTAL (BS.)
LA PAZ	GAM ALTO BENI	36.021,0	15.435,0	51.456,0
LA PAZ	GAM TEOPONTE	35.000,0	15.000,0	50.000,0
SANTA CRUZ	GAM SAN JUAN	49.000,0	21.000,0	70.000,0
COCHABAMBA	GAM CAPINOTA	49.000,0	21.000,0	70.000,0
COCHABAMBA	GAM SANTIVÁÑEZ	34.197,0	14.655,8	48.852,8
COCHABAMBA	GAM MOROCHATA	44.100,0	18.900,0	63.000,0
ORURO	GAM DE POPO	35.000,0	15.000,0	50.000,0
PANDO	GAM DE SAN LORENZO	49.000,0	21.000,0	70.000,0
PANDO	GAM DE BOLPEBRA	35.000,0	15.000,0	50.000,0
PANDO	GAM PUERTO GONZALO MORENO	49.000,0	21.000,0	70.000,0
PANDO	GAM SAN PEDRO	35.000,0	15.000,0	50.000,0
PANDO	GAM COBIJA	36.021,0	21.000,0	70.000,0
TOTAL	12	499.318,0	213.990,8	713.308,8

Fuente: FONABOSQUE – Planificación y Evaluación de Proyectos.



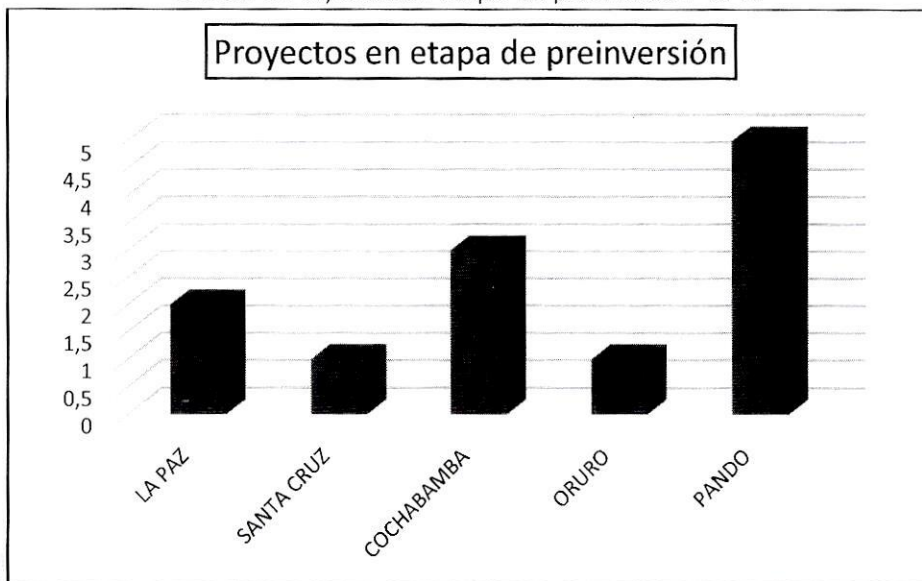
FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557.
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



Gráfico 6. Proyectos en etapa de preinversión – UPEP



Fuente: FONABOSQUE – Planificación y Evaluación de Proyectos.

8.2. PROYECTOS EN INVERSIÓN (EJECUCIÓN)

La cartera de proyectos financiados presenta una cobertura nacional, con un total de 66 proyectos que benefician a 26.573 familias. La inversión total asciende a 142,593 millones de bolivianos, de los cuales 86,737 millones corresponden a la contraparte de FONABOSQUE y 55,857 millones a la contraparte ejecutora. Destaca el departamento de Santa Cruz con 15 proyectos y una inversión total de 20,513 millones de bolivianos, seguido por La Paz y Chuquisaca con 12 y 11 proyectos, respectivamente. Asimismo, los proyectos estratégicos concentran una inversión significativa de 39,405 millones de bolivianos, reflejando su relevancia dentro del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal-FONABOSQUE.





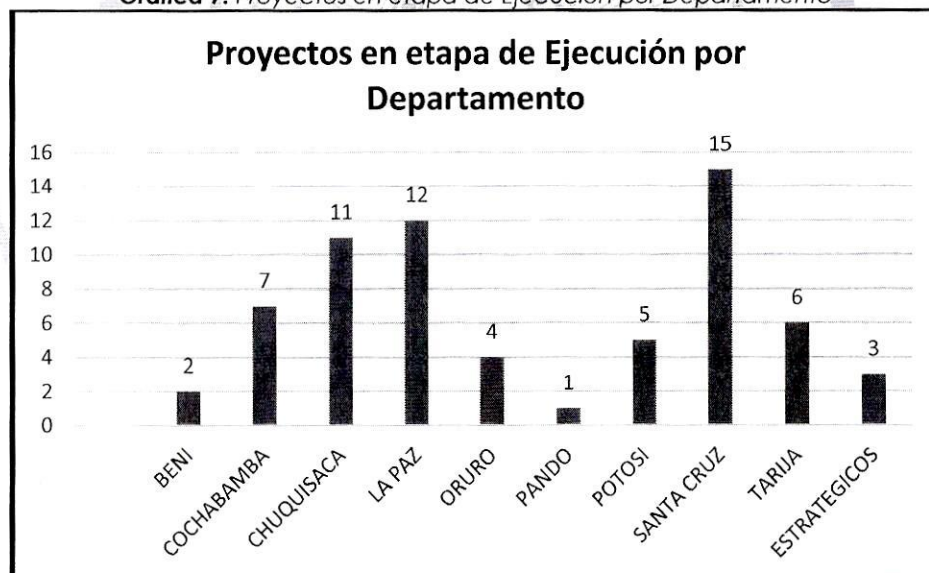
**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

Tabla 17. Proyectos en etapa de Ejecución por Departamento – Contraparte Económica

DEPARTAMENTO	Nº DE PROYECTOS	Nº DE FAMILIAS BENEFICIARIAS	CONTRAPARTE FONABOSQUE (Millones Bs.)	CONTRAPARTE EJECUTORA (Millones Bs.)	IMPORTE TOTAL (Millones Bs.)
BENI	2	216	1,670	1,169	2,839
COCHABAMBA	7	1823	6,338	12,374	18,712
CHUQUISACA	11	6,092	10,085	5,202	15,288
LA PAZ	12	5,387	9,262	4,405	13,667
ORURO	4	2,044	3,537	1,647	5,184
PANDO	1	400	8,000	5,210	13,210
POTOSI	5	2,667	3,931	1,994	5,925
SANTA CRUZ	15	3,536	13,532	6,980	20,513
TARIJA	6	2,729	5,382	2,468	7,851
ESTRATEGICOS	3	1,679	24,999	14,407	39,405
TOTALES	66	26.573	86,737	55,857	142,593

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Grafica 7. Proyectos en etapa de Ejecución por Departamento



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

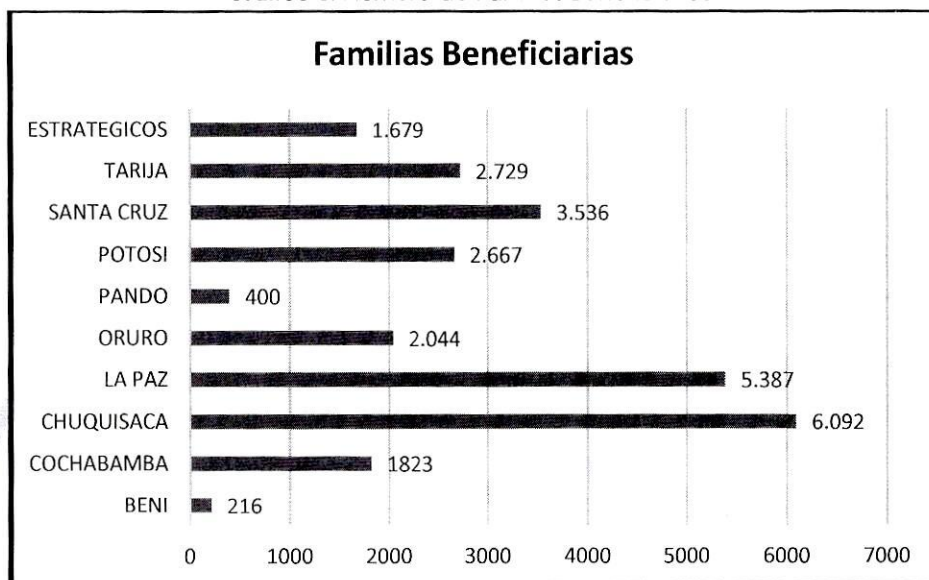
Calle Almirante Grau Nro. 557.
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



8.3. FAMILIAS BENEFICIARIAS CON PROYECTOS EN LA ETAPA DE EJECUCIÓN.

Los proyectos en ejecución benefician a un total de **26.573 familias beneficiarias**, quienes se encuentran repartidas en distintos departamentos del país.

Gráfico 8. Número de Familias Beneficiarias.



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





8.4. GESTIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE (OCTUBRE-DICIEMBRE 2025)

8.4.1. SUPERFICIE TOTAL FORESTADA, REFORESTADA Y CON MANEJO INTEGRAL SUSTENTABLE DE BOSQUES.

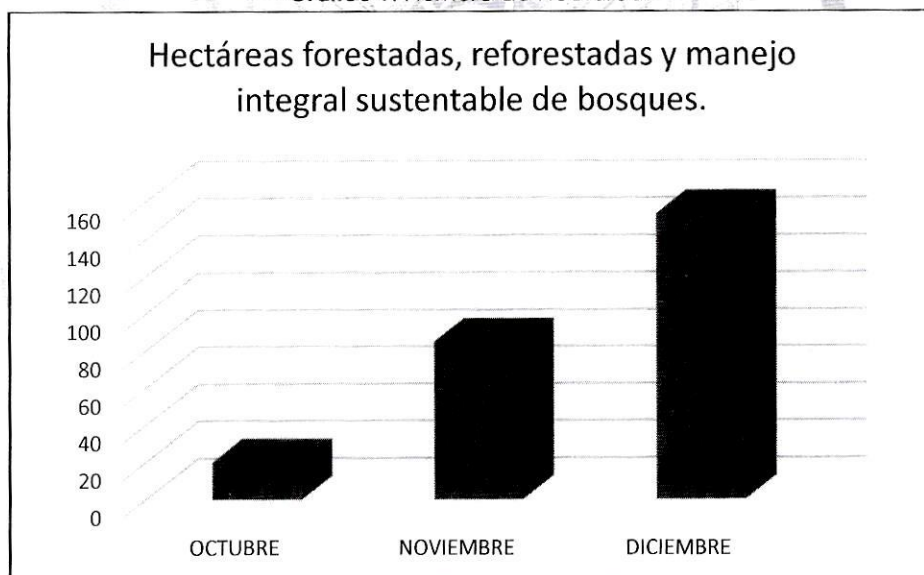
Durante el periodo octubre–diciembre, la superficie total forestada, reforestada y con manejo integral y sustentable de bosques alcanzó un total de **258,45 ha**. La ejecución mostró un incremento progresivo, registrándose 20 ha en octubre, 84,88 ha en noviembre y 153,45 ha en diciembre de la gestión 2025.

Tabla18. Número de hectáreas forestadas, reforestadas y manejo integral sustentable de bosques.

SUPERFICIE FORESTADA, REFORESTADA Y CON MANEJO INTEGRAL Y SUSTENTABLE DE BOSQUES	CANTIDAD
OCTUBRE	20
NOVIEMBRE	84,88
DICIEMBRE	153,57
TOTAL	258,45

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Gráfico 9. Número de Hectáreas



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





8.4.2. VISITAS IN SITU A PROYECTOS DE PREINVERSIÓN E INVERSIÓN

Durante el cuarto trimestre se realizaron un total de 13 visitas in situ a proyectos de preinversión e inversión, en el marco de las actividades de control, seguimiento y monitoreo de proyectos.

Tabla 18. Visitas in situ a proyectos en el cuarto trimestre

PLANTINES PRODUCIDOS	CANTIDAD
OCTUBRE	4
NOVIEMBRE	1
DICIEMBRE	8
TOTAL	13

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Gráfico 10. Número de visitas in situ



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





8.4.3. VIVEROS: PLANIFICADOS, EN CONSTRUCCIÓN Y ENTREGADOS.

Durante el cuarto trimestre se registró un total de 1 vivero entregado. La ejecución se concentró en el mes de noviembre, con el registro de un vivero, mientras que en octubre y diciembre no se reportaron avances.

Tabla 20. Viveros entregados en el cuarto trimestre.

VIVEROS	CANTIDAD
OCTUBRE	0
NOVIEMBRE	1
DICIEMBRE	0
TOTAL	1

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Gráfico 11. Número de viveros entregados



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos





8.4.4. PLANTINES PRODUCIDOS

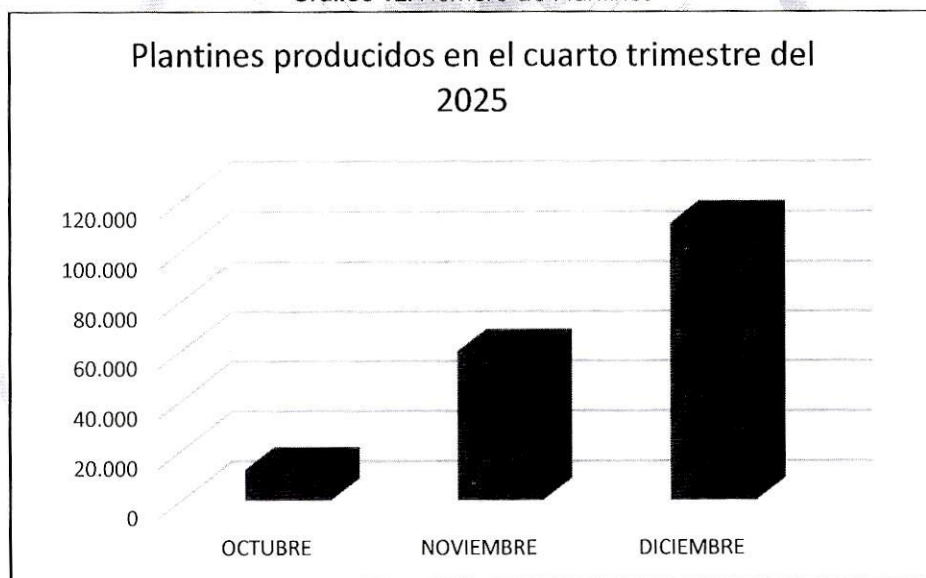
Durante el cuarto trimestre, se logró la producción de **183.198,00 plantines** en el marco de los distintos proyectos en ejecución. Esta producción contribuye al cumplimiento de los objetivos establecidos en materia de forestación y reforestación y manejo integral sustentable de bosques.

Tabla 21. Plantines producidos en el cuarto trimestre

PLANTINES PRODUCIDOS	CANTIDAD
OCTUBRE	12.400
NOVIEMBRE	59.751
DICIEMBRE	111.047
TOTAL	183.198

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Gráfico 12. Número de Plantines



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





8.4.5. CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA

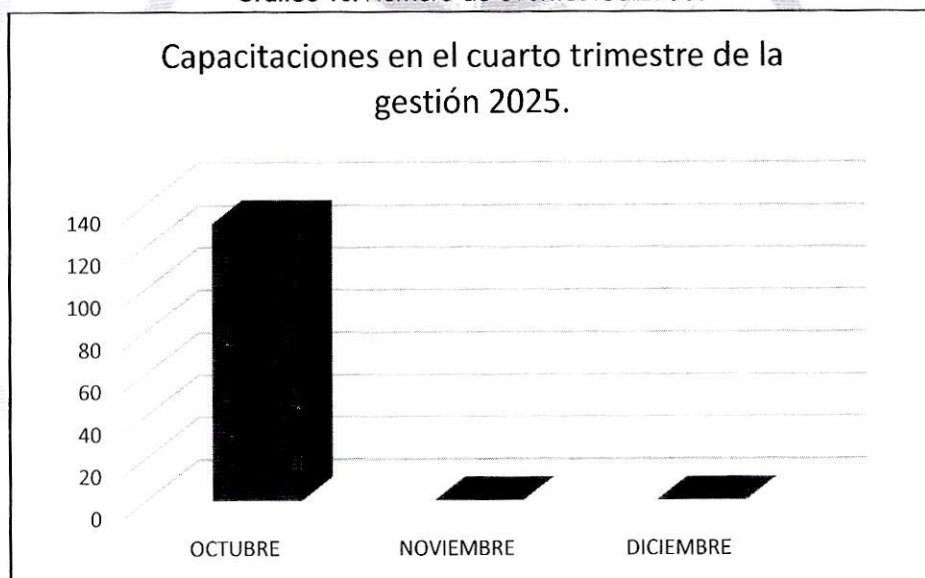
En el marco de las actividades de capacitación y asistencia técnica, el cuarto trimestre se realizaron un total de 131 eventos, los cuales se concentraron íntegramente en el mes de octubre. En los meses de noviembre y diciembre no se registraron eventos, evidenciando una ejecución focalizada en un solo mes.

Tabla 22. Número de eventos realizados

PLANTINES PRODUCIDOS	CANTIDAD
OCTUBRE	131
NOVIEMBRE	0
DICIEMBRE	0
TOTAL	131

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Gráfico 13. Número de eventos realizados



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





8.5. CIERRE DE PROYECTOS

En el marco del cierre de proyectos, durante el cuarto trimestre se registraron 6 proyectos en proceso de cierre. De estos, 3 correspondieron al mes de octubre y 3 al mes de diciembre, mientras que en noviembre no se reportaron avances.

Tabla 23. Número de proyectos en proceso de cierre

PLANTINES PRODUCIDOS	CANTIDAD
OCTUBRE	3
NOVIEMBRE	0
DICIEMBRE	3
TOTAL	6

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Gráfico 14. Número de proyectos en proceso de cierre



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





9. CONCLUSIONES

- En el seguimiento y evaluación de la ejecución del cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre), la gestión institucional alcanzó una ejecución acumulada del **83,76%**, lo que evidencia una base administrativa y financiera sólida. No obstante, la ejecución física de los proyectos de inversión se situó por debajo de las metas programadas, alcanzando **1.240,58 hectáreas** frente a una meta anual de **3.900 hectáreas**, identificándose mayores debilidades en los proyectos de manejo integral y sustentable de bosques y de reforestación.
- La ejecución presupuestaria del cuarto trimestre alcanzó el **25,26%** del presupuesto vigente, mientras que la ejecución presupuestaria acumulada al 31 de diciembre de 2025 fue del **81,96%**, lo que refleja una gestión financiera eficiente y coherente con la programación anual, destacándose una alta ejecución en las categorías de Administración Central y Servicio de la Deuda Pública.
- La relación entre la programación de cuotas de caja y la ejecución presupuestaria del cuarto trimestre alcanzó un **89,19%**, evidenciando una adecuada capacidad de ejecución financiera y un manejo responsable de los recursos asignados, especialmente en los meses de octubre y noviembre.
- En cuanto a los recursos del Fideicomiso FONABOSQUE, se desembolsó el **60,93%** del monto programado para la gestión 2025, quedando un saldo disponible de **Bs 13.158.793,24**, lo que permite contar con disponibilidad financiera para la continuidad y fortalecimiento de la cartera de proyectos en la siguiente gestión.
- La cartera de proyectos en ejecución mostró una cobertura nacional, con **66 proyectos** que benefician a **26.573 familias**, y una inversión total de **Bs 142,593 millones**, consolidando el rol estratégico de FONABOSQUE en el financiamiento de proyectos forestales, forestación, reforestación y manejo integral sustentable de bosques.
- Durante el cuarto trimestre se lograron avances relevantes en productos físicos, como la intervención en **258,45 hectáreas**, la producción de **183.198 plantines**, la realización de **13 visitas in situ**, **131 eventos de capacitación**, la entrega de **1 vivero** y el inicio del proceso de cierre de **6 proyectos**, aunque se evidenció una concentración temporal de actividades, principalmente en los meses de octubre y diciembre.





**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

- En términos generales, los resultados del seguimiento y evaluación permiten concluir que FONABOSQUE cuenta con una estructura institucional y financiera consolidada; sin embargo, enfrenta desafíos operativos en la ejecución física de proyectos, especialmente en el seguimiento, monitoreo y cierre, lo que hace necesario fortalecer los mecanismos de control, ajustar la programación de metas y aplicar medidas correctivas oportunas para mejorar el impacto y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del sector forestal.

10. RECOMENDACIÓN

Con base en los antecedentes expuestos, se recomienda autorizar la remisión del Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre), así como del acumulado del Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2025, a las instancias correspondientes para su difusión, en cumplimiento de la normativa vigente y para los fines consiguientes.


Cynthia Perez Abasto
ENCARGADA DE GESTION INSTITUCIONAL
Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL
FONABOSQUE

AMC/cpa
Adj.: Hojas de Ruta y Formularios de Seguimiento
c.c.: Archivo-GIDO
H.R.I. FON/2026-00030



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

✓ **REPORTE SIGEP DEL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO**



El reporte del SIGEP correspondiente al seguimiento de la ejecución de las acciones de corto plazo fue elaborado considerando los resultados del cuarto trimestre; sin embargo, la plataforma presentó errores que impidieron la generación del archivo en formato PDF. Ante esta situación, se remitió una solicitud de asistencia técnica virtual al correo soportesigep@economaiyfinanzas.gob.bo. En tanto se solucione el inconveniente técnico.

- Se adjuntándose la captura del correo enviado como respaldo.
- Se adjunta el último reporte de seguimiento a la ejecución de las acciones de corto plazo correspondiente al tercer trimestre.



Cinthia Perez <cinty2287@gmail.com>

Error en la exportación de reporte PDF de la ejecución del cuarto trimestre del POA – Gestión 2025

1 mensaje

Cinthia Perez <cinty2287@gmail.com>

16 de enero de 2026 a las 10:24 a.m.

Para: soportesigep@economiyfinanzas.gob.bo

Se adjunta el formulario para la solicitud de Asistencia Técnica Virtual del sistema SIGEP/SICOES, para su correspondiente revisión y atención.

Atentamente,

Cinthia Pérez Abasto
Cel.: 72777550

**FORMULARIOATV-01 (MPDyMA).docx**

422K



SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO

Fecha: 19/01/2026 11:26:08
Gestión: 2025
Usuario: CPA787410800
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RfPrPresupPluriGto

PERIODO 2025

ENTIDAD

AMP	CÓDIGO																
	DESCRIPCIÓN																
	PRODUCTO/RESULTADO																
	PROGRAMA																
ACCIÓN DE CORTO PLAZO		INDICADORES						ACTIVIDAD		PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS TRIMESTRALES							
COD	DESCRIPCIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIMACIÓN 2023	PROGRAMACIÓN 2025		I		II		III		IV	
										PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS		NOMBRE Y CARGO		FIRMA
MAE				
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN				
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO				
RESPONSABLE QUE ELABORA				

(*) De carácter referencial

FECHA: 19/01/2026

SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO

Fecha: 28/10/2025 17:27:13
Gestión: 2025
Usuario: CPA787410800
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RF-prPresupPluriGlo

PERIODO 2025

ENTIDAD 0223 Fondo Nacional de Desarrollo Forestal

AMP	CODIGO	17														
	DESCRIPCION	Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales														
	PRODUCTO/RESULTADO	Se ha gestionado el incremento de recursos financieros														
	PROGRAMA	330 - CONSERVACIÓN Y PREVENCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE - EVALUACIÓN, MONITOREO Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS FORESTALES														
	ACCIÓN DE CORTO PLAZO		INDICADORES					ACTIVIDAD	PROGRAMACION DE METAS FISICAS TRIMESTRALES							
COD	DESCRIPCION	PRODUCTO	DESCRIPCION DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LINEA BASE 2022	ESTIMACION 2023	PROGRAMACION 2025		I	II		III		IV	
6	Realizar la planificación, evaluación, aprobación y control,	Ejecución física y financiera de	Tasa de Eficacia	Porcentaje	TE= (N° Proyectos en	55	86	100	2 - GESTION DE DESARROLLO	10.00	14.26	30.00	9.04	30.00	45.67	30.00

AMP	CÓDIGO	18
	DESCRIPCIÓN	Colofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales
	PRODUCTO/RESULTADO	Se ha desarrollado mecanismos para el colofinanciamiento
	PROGRAMA	97- PREVISIONES

		CÓDIGO	19																											
		DESCRIPCIÓN	Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales																											
AMP		PRODUCTO/RESULTADO	Se ha gestionado el incremento sostenido de recursos financieros																											
		PROGRAMA	99 - SERVICIOS DEVENGADOS DE LA DEUDA																											
			ACCIÓN DE CORTO PLAZO			INDICADORES										ACTIVIDAD		PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS TRIMESTRALES												
COD	DESCRIPCIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIMACIÓN 2023	PROGRAMACIÓN 2025																						
2	Capar recursos financieros no reembolsables para el	Incremento de la capacidad	Tasa de Eficacia	Porcentaje	TE=(Recursos Financieros	4	50	100	21 - SERVICIO DE LA DEUDA								PROGRAMACIÓN		EJECUCIÓN		PROGRAMACIÓN		EJECUCIÓN							
																	10.00		14.10		30.00		16.13		30.00		43.62		30.00	



SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO

Fecha: 28/10/2025 17:27:13
Gestión: 2025
Usuario: CPA787410800
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RFPriPresupPluriGlo

PERIODO 2025

ENTIDAD 0223 Fondo Nacional de Desarrollo Forestal

AMP	CÓDIGO	24	Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales																
	DESCRIPCIÓN																		
	PRODUCTO/RESULTADO	Se ha ejecutado el incremento de recursos financieros																	
	PROGRAMA	0. ADMINISTRACIÓN CENTRAL - FUNCIONAMIENTO																	
ACCIÓN DE CORTO PLAZO			INDICADORES							ACTIVIDAD		PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS TRIMESTRALES							
COD	DESCRIPCIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2022	ESTIMACIÓN 2023	PROGRAMACIÓN 2025											
5	Realizar la gestión de la administración central institucional	Ejecucion Presupuestaria de	Tasa de Eficiencia	Porcentaje	$TE=(Presupuestado / Ejecucion)$	94	100	90	1 - ADMINISTRACIÓN CENTRAL -										
9	Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de	Cumplimiento de normas de	Tasa de Eficacia	Porcentaje	$TE=(Nº de Programas de$	0	100	90	99 - CONTROL SOCIAL										
											10.00	22.44	30.00	21.68	30.00	23.96	30.00		
											10.00	32.50	30.00	17.50	25.00	12.50	25.00		

RESPONSABLES DE LOS COMPROMISOS		NOMBRE Y CARGO	FIRMA
MAE		<i>Cynthia Perez Abasto</i> DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO FONABOSQUE	<i>Regue Zurita</i>
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN		<i>Cynthia Perez Abasto</i> ENCARGADA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL FONABOSQUE	<i>Cynthia</i>
RESPONSABLE DE PRESUPUESTO		<i>Daisy Condori Gutierrez</i> ENCARGADA FINANCIERA FONABOSQUE	<i>Daisy</i>
RESPONSABLE QUE ELABORA		<i>Cynthia Perez Abasto</i> ENCARGADA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL FONABOSQUE	<i>Cynthia</i>

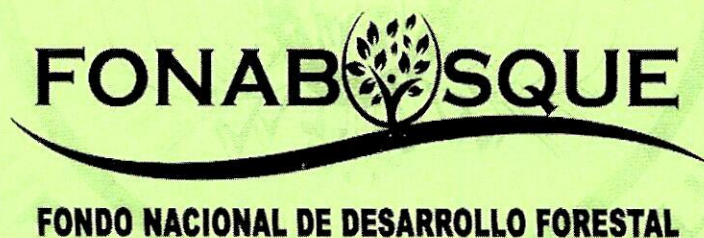
(*) De carácter referencial

FECHA: 28/10/2025



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

✓ REPORTE SIGEP DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA



Fondo Nacional de Desarrollo Forestal



ESTADO DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS

POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA

19/01/2026 14:06:

Gestió 2025

REP_CAT_PROG

Página 1 de 1

Documentos: APROBADOS

Desde: Fecha: 01/01/2025

Hasta: Fecha: 31/12/2025

(Restricción Entidad : 223)

Cat. Prog.	Descripción Cat. Prog.	Presupuesto Entidad	Mod. Aprobados	Presup. Vig.	Proveniente	Comunidades	Enviado	Pagado	Saldo Por Pagar	Porvenir	Saldo Devenir
223	Fondo Nacional de Desarrollo Forestal	7.259.170,00	-65.596,63	7.193.603,37	6.674.048,49	6.674.048,49	6.674.048,49	6.324.704,39	349.344,10	92,78	518.554,89
000 0 001	ADMINISTRACIÓN CENTRAL -	14.576,00	1.000,00	15.576,00	7.782,50	7.782,50	7.782,50	7.782,50	0,00	49,96	7.783,50
000 0 099	FUNCIONAMIENTO	14.203.457,00	0,00	14.203.457,00	10.575.971,03	10.575.971,03	10.575.971,03	10.575.971,03	0,00	74,46	3.627.485,97
097 0 022	CONTROL SOCIAL										
	COLOCACIONES POR										
	TRANSFERENCIAS,										
099 0 021	RENDIMIENTOS Y DEVOLUCIONES	655.695,00	204.410,01	860.105,01	859.909,93	859.909,93	859.909,93	859.909,93	0,00	99,96	185,08
330 0 002	SERVICIO DE LA DEUDA	4.348.692,00	-139.843,38	4.208.848,62	3.595.593,70	3.595.593,70	3.595.593,70	3.448.353,97	137.239,73	85,19	623.254,92
	GESTION DE DESARROLLO										
	FORESTAL SUSTANTIVA										
Total	Fondo Nacional de	26.491.590,00	0,00	26.491.590,00	21.793.395,65	21.793.395,65	21.793.395,65	21.216.721,21	486.563,83	51,96	4.772.284,35

TOTALES GENERALES

26.491.590,00

0,00

26.491.590,00

21.793.395,65

21.793.395,65

21.793.395,65

21.216.721,21

486.563,83

4.772.284,35

Daisy Condori Gattorno
ENCARGADA FINANCIERA
FONABOSQUE