



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE POA 2026 (ABRIL, MAYO Y JUNIO).



La Paz, julio 2026



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

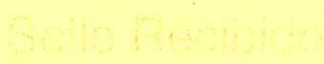


HOJA DE RUTA INTERNA

FON/2026-00957

PROCEDENCIA: FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL		CITE ORIGINAL DGE-GIDO-CPA-0027-INF/26	
REMITENTE: Ing. Cinthia Perez Abasto Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional		FECHA: 21/07/2026 HORA: 10:44:00 AM	
DESTINATARIO: Ana Marietta Colanzi Directora General Ejecutiva			
REFERENCIA: INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DEL POA 2026 SEGUNDO TRIMESTRE (ABRIL, MAYO Y JUNIO).			
PROCESO Informe		ADJUNTO:	
A: Lic. Ana Marietta Colanzi Forfori			
ATENCION URGENTE	☒	ELABORAR INFORME	☐
ELABORAR RESPUESTA	☐	PARA SU CONSIDERACION	☐
PARA SU CONOCIMIENTO	☐	PARA VoBo	☐
ARCHIVAR	☐	OTRO	☐
Para su consideración.			
 Cinthia Perez Abasto ENCARGADA DE GESTION INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL FONABOSQUE			
Adjunto:		Hora:	

A: TRANSPARENCIA			
ATENCION URGENTE	☐	ELABORAR INFORME	☐
ELABORAR RESPUESTA	☐	PARA SU CONSIDERACION	☐
PARA SU CONOCIMIENTO	☐	PARA VoBo	☐
ARCHIVAR	☐	OTRO	☐
		 Ana M. Colanzi F. Ana Marietta Colanzi Forfori DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA FONABOSQUE	
			
Adjunto:		Hora:	

A:			
ATENCION URGENTE	☐	ELABORAR INFORME	☐
ELABORAR RESPUESTA	☐	PARA SU CONSIDERACION	☐
PARA SU CONOCIMIENTO	☐	PARA VoBo	☐
ARCHIVAR	☐	OTRO	☐
			
Adjunto:		Hora:	



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL
DESARROLLO Y
MEDIO AMBIENTE**

**✓ INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION
A LA EJECUCION DE ACCIONES DE CORTO
PLAZO AL SEGUNDO TRIMESTRE Y
PREESUPUESTO 2026.**





MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

INFORME

A : Ana Marietta Colanzi Forfori
Directora General Ejecutiva

DE : Ing. Cinthia Pérez Abasto
Encargada de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional

REF. : **INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DEL POA 2026 SEGUNDO TRIMESTRE (ABRIL, MAYO Y JUNIO).**

CITE : DGE-GIDO-CPA-0027-INF/26

FECHA: 27 de Julio de 2026

FON/2026-00957

En el marco de las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto (NB-SP), el Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), a través de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional, presenta el informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) correspondiente **al segundo trimestre de la gestión 2026.**

1. ANTECEDENTES

El Artículo 23 de la Ley N° 777, promulgada el 21 de enero de 2016, establece las disposiciones relacionadas con los Planes Operativos Anuales (POA) en las entidades públicas. Los POA **son la programación de acciones de corto plazo para cada entidad pública;** estas acciones se aprueban por la Máxima Autoridad Ejecutiva correspondiente, con el siguiente contenido: estimación de tiempos de ejecución, recursos financieros necesarios, designación de responsables, metas y resultados concordantes con el PEI y la planificación de mediano plazo.

El Plan Operativo Anual (POA) de la gestión 2026 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE) fue aprobado mediante Resolución Administrativa DGE-AL-JACS -0101-RE-SADM/25, de fecha 02 de septiembre de 2025, en virtud del informe DGE-CAF-FIN-DCG-0139-INF/25, de fecha 18 de agosto de 2025 emitido por la Coordinadora Administrativa Financiera (CAF) y el informe DGE-GIDO-CPA-0056-INF/25, de fecha 18 de agosto de 2025, emitido por la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO).

La Resolución N° 018/2019, de fecha 27 de febrero de 2019, aprueba la estructura organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE. Además, establece que



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

una de las funciones operativas de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional – GIDO, es implementar los procesos del Sistema de Programación de Operaciones. Estos procesos incluyen la formulación, reformulación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual.

En este contexto, el presente informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución Física y Financiera del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto (PPTO) del **segundo trimestre de la gestión 2026**, tiene como objetivo proporcionar una visión detallada del avance y cumplimiento de las metas establecidas, así como del uso eficiente de los recursos asignados.

2. MARCO LEGAL Y NORMATIVO

- Ley Forestal N° 1700 del 12 de Julio de 1996.
- Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, Administración y Control Gubernamental.
- Ley N° 2042 de Administración Presupuestaria, del 21 de diciembre de 1999.
- Ley N° 777 del 21 de enero del 2016, del Sistema de Planificación Integral del Estado - SPIE.
- Decreto Supremo N° 2916 de 27 de septiembre de 2016, que aprueba el Estatuto del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal FONABOSQUE.
- Decreto Supremo N° 3246 del 05 de julio de 2017, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones.
- Resolución Suprema N° 225558 de 01 de diciembre de 2005, que aprueba las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto.
- Resolución Administrativa N° 018, de fecha 27 de febrero 2019, que aprueba el Manual de Organización y Funciones y Estructura Organizacional del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° 093/2019, de fecha 15 de noviembre de 2019, que aprueba el Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto del FONABOSQUE.
- Resolución Administrativa N° DGE-AL-CERS-0014-RESADM/26, de fecha 23 de junio 2026, que aprueba el Reglamento Especifico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO).
- Ley N° 300 - Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral Para Vivir Bien.
- Ley N° 1333 - Ley de Medio Ambiente.

3. MARCO INSTITUCIONAL

El Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera, bajo la tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente (MPDyMA), en el marco del Decreto Supremo N°5488, de 16 de noviembre de 2025. Fue creado por la Ley



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Forestal N° 1700, del 12 de julio de 1996, como el organismo financiero del régimen forestal nacional.

FONABOSQUE financia recursos económicos no reembolsables de contrapartida para programas y proyectos de manejo integral y sustentable de los bosques, ampliación de la cobertura forestal y restauración de bosques y tierras forestales degradadas. Estos proyectos contribuyen al logro de las metas sectoriales nacionales de mediano y largo plazo, con la expectativa de constituirse en una entidad financiera estatal no bancaria con capacidad técnica y económica sostenible.

3.1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Según la Resolución Administrativa N° 018/2019, del 27 de febrero de 2019, la estructura organizacional vigente de FONABOSQUE se compone de tres niveles:

Nivel Directivo: Encabezado por el Director(a) General Ejecutivo(a), la Máxima Autoridad Ejecutiva, designado mediante Resolución Suprema.

Nivel Ejecutivo: Incluye dos áreas organizacionales; Coordinación Administrativa Financiera (CAF) y Coordinación en Planificación y Evaluación de Proyectos (CPyEP), responsables de aplicar políticas y decisiones.

La Coordinación en Planificación y Evaluación de Proyectos (CPyEP) constituye el Área sustantiva cuyas funciones contribuyen directamente al cumplimiento de la finalidad de la entidad.

Nivel Operativo: Consta de nueve unidades organizacionales que ejecutan las operaciones, con dependencia lineal y/o funcional respecto a los niveles jerárquicos superiores.

La Coordinación Administrativa y Financiera (CAF) y las unidades de staff de la Dirección General Ejecutiva son instancias organizacionales que prestan servicios al Área sustantiva.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

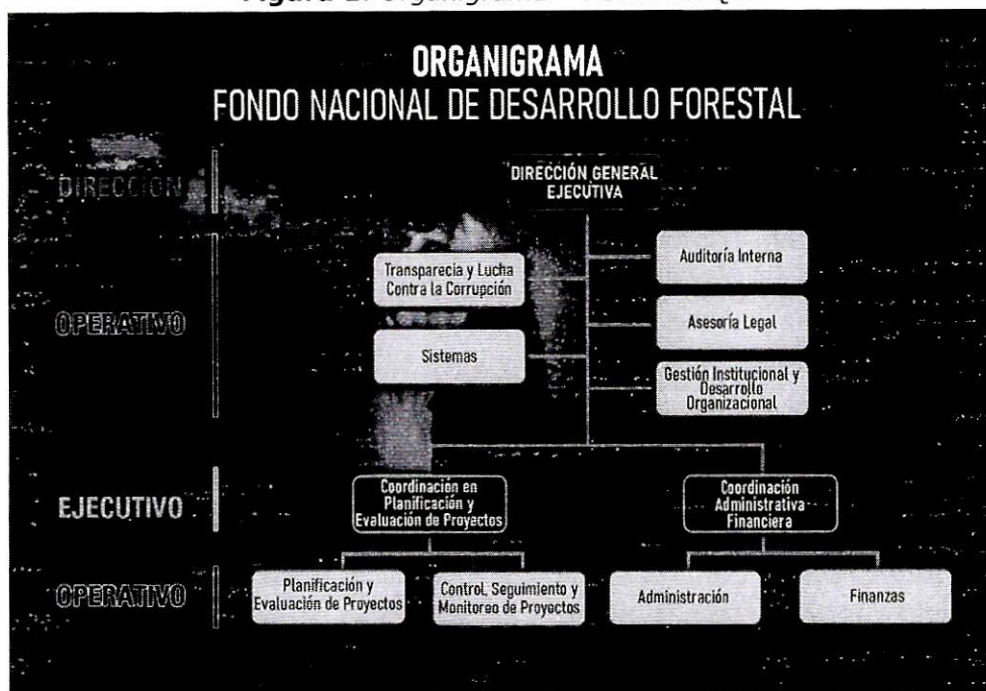
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2) 2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



**MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**

Figura 1. Organigrama – FONABOSQUE



Fuente: Estructura Organizacional de FONABOSQUE, aprobado mediante R.A. N° 018/2019.

3.1.1. CODIFICACIÓN DE UNIDADES ORGANIZACIONALES

El sistema de codificación de la estructura organizacional del FONABOSQUE se compone de tres dígitos numéricos, cada uno representando un nivel jerárquico:

Tabla 1. Codificación de Unidades Organizacionales

Código			Nombre de las unidades Organizacionales	Sigla
1°	2°	3°		
1	0	0	Dirección General Ejecutiva	DGE
1	0	1	Sistemas	SIS
1	0	2	Auditoría Interna	AI
1	0	3	Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	TLCC
1	0	4	Asesoría Legal	AL
1	0	5	Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	GIDO
1	1	0	Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	CPyEP
1	1	1	Planificación y Evaluación de Proyectos	PEP
1	1	2	Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos	CSMP
1	2	0	Coordinación Administrativa Financiera	CAF
1	2	1	Administración	ADM
1	2	2	Finanzas	FIN

Fuente: Manual de Organización y Funciones, aprobado mediante R.A. N° 018/2019



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



3.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Los objetivos estratégicos, se encuentran en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021–2025, aprobado mediante Resolución Ministerial N°681 del 15 de diciembre de 2022; Resolución Administrativa DGE-AL-MBT-006-RESADM/23 del 26 de enero de 2023, que aprueba la publicación, difusión y ejecución del PEI 2021–2025 del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal.

- **Objetivo Estratégico 1:** Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales.
- **Objetivo Estratégico 2:** Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales.

3.3. PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL (PDES)

El eje (8) del PDES 2021-2025, cuyo objetivo fundamental es lograr un manejo y aprovechamiento sustentable de los recursos forestales, respetando la Madre Tierra, fija metas para: incrementar la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable, preservando la economía social comunitaria y los sistemas productivos, considerando que los bosques son productores de alimentos y protectores de las funciones ambientales en el ámbito local; e incrementar las áreas forestadas y reforestadas mejorando las condiciones socioeconómicas de recuperación de suelos y funciones de control ambiental y riesgos.

3.4. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONABOSQUE), establece acciones, resultados e indicadores para cumplir con sus objetivos:

Tabla 2. Cuadro de Resultados, Acciones e Indicadores según PEI 2021-2025

Resultado	Acción	Indicador
Resultado 7.1.6. Ejecución presupuestaria de la administración central.	Resultado 7.1.6.1. Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia.	Tasa de eficiencia.
Resultado 7.1.6. Incremento de la capacidad financiera del FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos.	Resultado 7.1.6.1. Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos.	Tasa de eficacia.
Resultado 7.1.6. Ejecución física y financiera de proyectos.	Resultado 7.1.6.1. Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Tasa de eficacia.





MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Resultado	Acción	Indicador
Resultado 8.1.1. Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable.	Acción 8.1.1.1. Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques.	Nº de hectáreas de bosques bajo manejo integral y sustentable incrementales (millones de hectáreas).
Resultado 8.1.2 Incremento de la superficie forestada.	Acción 8.1.2.1. Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de forestación .	Nº de hectáreas forestadas incrementales (miles de hectáreas).
Resultado 8.1.2 Incremento de la superficie reforestada	Acción 8.1.2.2. Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación .	Nº de hectáreas reforestadas incrementales (miles de hectáreas).

Fuente: Elaboración con base en el PEI 2021-2025.

3.4.1. ACCIONES DE CORTO PLAZO Y ACCIONES ESPECÍFICAS – POA 2026

El Plan Operativo Anual (POA) 2026, define las acciones de corto plazo y acciones específicas articuladas con las acciones de mediano plazo, incluyendo indicadores, ponderación y unidades organizacionales responsables:



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Tabla 3. Articulación de Acciones a Corto Plazo - POA 2026

ACCIONES DE MEDIANO PLAZO		ACCIONES DE CORTO PLAZO		Pond	Unidad
DENOMINACION	Producto o resultado	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	%	Org.
Fortalecer la capacidad financiera institucional para cofinanciar la ejecución de proyectos forestales.	Se ha gestionado el incremento sostenido de recursos financieros de fuentes internas y externas	Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia.	Ejecución Presupuestaria de la administración central.	4	DGE
				4	SIS
				4	AI
				4	AL
				4	GIDO
				4	ADM
				4	FIN
		2	CAF		
		Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de acceso a la información.	Cumplimiento de normas de transparencia y acceso a la información junto con programas de formación.	4	TLCC
		Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos	Incremento de la capacidad financiera de FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos	4	GF
Realizar la planificación, evaluación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Ejecución física y financiera de proyectos.	32	CPyEP PEP, CSMP		
Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para la ejecución de proyectos forestales.	Se ha desarrollado mecanismos e instrumentos técnicos y financieros para el cofinanciamiento de proyectos.	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de manejo integral y sustentable de bosques.	Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral y sustentable.	30	CSMP
		Cofinanciar recursos económicos no reembolsables de forestación	Incremento de la superficie forestada		CSMP
		Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación	Incremento de la superficie reforestada		CSMP
TOTAL				100	

Fuente: Plan Operativo Anual POA-2026, aprobado con DGE-AL-JACS-0101-RESADM/25 el 02 de septiembre de 2025.

4. PROCESO DE EVALUACIÓN DEL POA/ PPTO 2026.

El presente documento de evaluación, fue elaborado con fines informativos y de conocimiento de la Máxima Autoridad Ejecutiva de FONABOSQUE, para su consideración y toma de decisiones oportuna con información actualizada.

La información presentada por las diferentes Unidades y Áreas Organizacionales de FONABOSQUE, se encuentra consolidada en el Sistema Informático (SISPOA) "Seguimiento de avance físico", hasta el 30 de junio de 2026.



4.1. PROCESO

Para la obtención de los resultados presentados en el presente Informe de Seguimiento y Evaluación del POA correspondiente al segundo trimestre de la gestión 2026, se desarrolló el siguiente proceso:

- **Digitalización de medios de verificación:** Las Unidades Organizacionales procedieron a digitalizar los medios de verificación que respaldan el cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo, productos, operaciones y actividades programadas, asegurando que la documentación sea legible, completa, corresponda al período evaluado y permita verificar el grado de cumplimiento de las metas programadas.
- **Registro de información en el SISPOA:** Mediante Instructivo FONABOSQUE-DGE-Nº030/2026, de fecha 02 de julio de 2026, se instruyó a los Coordinadores de Áreas y Jefes de Unidades Organizacionales de FONABOSQUE realizar el registro de la información física y financiera correspondiente al segundo trimestre de la gestión 2026, a través del Sistema Informático Institucional SISPOA, adjuntando los medios de verificación previamente digitalizados.
- **Revisión y validación técnica:** Concluido el registro de la información, la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) realizó la revisión técnica de la información registrada y de los medios de verificación adjuntos en el SISPOA, verificando la consistencia de la información reportada y el cumplimiento de las actividades programadas. En los casos en los que se identificaron observaciones, estas fueron comunicadas a las Unidades Organizacionales correspondientes, a fin de que procedan con las correcciones y/o complementaciones necesarias en la información registrada en el SISPOA.
- **Presentación de los Formularios de Seguimiento y Evaluación:** Una vez validada la información por la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO), las Unidades Organizacionales procedieron a imprimir el Formulario de Seguimiento y Evaluación del POA generado por el SISPOA, el cual fue firmado por el Responsable de la Unidad Organizacional.
- **Consolidación de la información:** Finalmente, la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional (GIDO) procedió con la consolidación y análisis de la información reportada y validada, considerando los avances físicos y financieros, así como los medios de verificación presentados por las diferentes Unidades Organizacionales, constituyéndose dicha información en la base para la elaboración del presente Informe de Seguimiento y Evaluación del POA correspondiente al segundo trimestre de la gestión 2026.



**MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**

Tabla 4. Documentos presentados a la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.

Cite N°	Nombre de las unidades Organizacionales	Sigla
Hoja de Ruta		
DGE-PKCL-0095-NOT/26 FON/2026-00950	Dirección General Ejecutiva	DGE
DGE-RRCC-0096-NOT/26 FON/2026-00954	Sistemas	SIS
DGE-AI-PRPQ-0033-NOT/26 FON/2026-00933	Auditoría Interna	AI
DGE-TLCC-AMVV-0024-INF/26 FON/2026-00947	Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	TLCC
DGE-AL-CERS-0073-NOT/26 FON/2026-00952	Asesoría Legal	AL
DGE-GIDO-CPA-0022-NOT/26 FON/2026-00921	Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	GIDO
DGE-CPYEP-RMRDM-0040-NOT/26 FON/2026-00953	Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	CPYEP
DGE-CPYEP-CSMP-FGBM-0179-INF/26 FON/2026-00951	Control, Seguimiento y Monitoreo de Proyectos Planificación y Evaluación de Proyectos	CSMP PEP
DGE-CAF-OLEB-0094-NOT/26 FON/2026-00942	Coordinación Administrativa Financiera	CAF
DGE-CAF-ADM-MTBFG-0141-NOT/26 FON/2026-00955	Administración	ADM
DGE-CAF-FIN-JLOZ-0047-NOT/26 FON/2026-00927	Finanzas	FIN

Fuente: FONABOSQUE – Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.

4.2. CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Las Áreas y Unidades Organizacionales de FONABOSQUE, reportaron su avance respecto al total (100%) programado para los meses de: abril, mayo y junio de la gestión 2026; donde los criterios de evaluación fueron los siguientes:



Tabla 5. Criterios de evaluación

Eficacia	Indicador porcentual que resulta de la medición del resultado logrado respecto al esperado: $Eficacia = \frac{Logrado}{Esperado} \times 100$
Ejecución	Indicador porcentual que resulta de la medición del presupuesto ejecutado respecto al aprobado: $Ejecución = \frac{Ejecutado}{Aprobado} \times 100$
Avance	Indicador porcentual de avance: $Avance = \frac{N^{\circ} \text{ de días transcurridos}}{N^{\circ} \text{ de días transcurridos} + N^{\circ} \text{ actualizado de días remanentes}} \times 100$

Fuente: Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), aprobado R.A. DGE-AL-CERS-0014-RESADM/26, de 23/06/2026.

5. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA/ PPTO (SEGUNDO TRIMESTRE 2026).

La Evaluación del Plan Operativo Anual 2026, en su **segundo trimestre**, comprende al **seguimiento a la ejecución de acciones de corto plazo**, en base a los indicadores de eficacia, ejecución y avance. El reporte del Sistema Informático SISPOA del FONABOSQUE, ha permitido procesar y reportar en formularios impresos el cumplimiento de las tareas por cada Unidad Organizacional; donde se logró evidenciar los siguientes resultados:

6. RESUMEN - EJECUCIÓN FÍSICA/ PPTO

6.1. EJECUCIÓN FÍSICA DEL SISPOA SEGUNDO TRIMESTRE.

Con base en el reporte del Sistema Informático SISPOA de FONABOSQUE, se tiene un cuadro de comparación de la ponderación de la eficacia lograda sobre la esperada por 100%, en el **segundo trimestre de la gestión 2026**.



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Tabla 6. Ejecución física por Unidad Organizacional – segundo trimestre 2026
(Expresado en %)

Unidad	Peso	Progra- mado	Ejecu- tado	% de Eficacia
ADM -Administración	4	1,06	0,84	79,25%
AI- Auditoría Interna	4	1,00	0,40	40,00%
AL – Asesoría Legal	4	1,06	0,35	33,02%
CAF – Coordinación Administrativa Financiera	2	0,469	0,28	59,70%
DGE – Dirección General Ejecutiva	4	1,08	0,81	75,00%
FIN - Finanzas	4	0,76	0,36	47,37%
GIDO – Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	4	0,81	0,52	64,20%
SIS – Tecnologías de Información y Comunicación	4	1,29	1,29	100,00%
TLCC – Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	4	1,04	1,04	100,00%
DGE-GF – Dirección General Ejecutiva – Gestión de Financiamiento	4	1,44	1,24	86,11%
CPYEP – Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	2	0,58	0,58	100,00%
PEP – Planificación y Evaluación de Proyectos	30	3,6	3,6	100,00%
CSMP – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos	30	8,4	6,32	75,24%
Total	100	22,589	17,63	78,05%

Fuente: FONABOSQUE-SISPOA, gestión 2026.

Al segundo trimestre de la gestión 2026, la ejecución física institucional alcanzó una eficacia global del 78,05%. Destacan SIS, TLCC, CPYEP y PEP, con un cumplimiento del 100%, mientras que DGE-GF alcanzó el 86,11%. En contraste, AL, AI y FIN presentan los menores niveles de eficacia. Se recomienda fortalecer el seguimiento a las unidades con menor avance, considerando especialmente el peso institucional de PEP y CSMP, que en conjunto representan el 60%.

A continuación, se presenta un gráfico que muestra el comportamiento porcentual de la ejecución física correspondiente al **Segundo trimestre de 2026**.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Gráfico 1. Ejecución física por Unidad Organizacional – segundo trimestre 2026
(Expresado en %)



Fuente: Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.

6.2. EJECUCIÓN FÍSICA ACUMULADA DEL SISPOA AL SEGUNDO TRIMESTRE POR UNIDAD ORGANIZACIONAL

El siguiente gráfico representa el comportamiento porcentual de la ejecución física acumulada de la gestión 2026:



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Tabla 7. Ejecución física por Unidad Organizacional – segundo trimestre 2026
(Expresado en %).

Unidad	Peso	Ejecutado 1er	Ejecutado 2do	% Acumu- lado, Anual
ADM -Admiración	4	1,178	0,84	50,45%
AI- Auditoría Interna	4	0,8	0,4	30,00%
AL – Asesoría Legal	4	0,715	0,35	26,63%
CAF – Coordinación Administrativa Finan- ciera	2	0,5	0,28	39,00%
DGE – Dirección General Ejecutiva	4	0,625	0,81	35,88%
FIN - Finanzas	4	1,065	0,36	35,63%
GIDO – Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional	4	0,533	0,52	26,33%
SIS – Tecnologías de Información y Comu- nicación	4	0,5	1,29	44,75%
TLCC – Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	4	0,575	1,04	40,38%
DGE-GF – Dirección General Ejecutiva – Gestión de Financiamiento	4	0,364	1,24	40,10%
CPYEP – Coordinación de Planificación y Evaluación de Proyectos	2	0,293	0,58	43,65%
PEP – Planificación y Evaluación de Proyec- tos	30	2,933	3,6	21,78%
CSMP – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos	30	1,059	6,32	24,60%
Total	100	11,14	17,63	28,77%

Fuente: Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organi-
zacional.

Es importante precisar que el 78,05% corresponde al nivel de eficacia física alcanzado du-
rante el segundo trimestre de la gestión 2026, calculado sobre las metas programadas es-
pecíficamente para dicho periodo.

Por su parte, el 28,77% corresponde a la ejecución física acumulada de la gestión al segundo
trimestre, resultado de la consolidación de los avances ponderados correspondientes al pri-
mer y segundo trimestre, considerando la programación y el peso asignado a cada Unidad
Organizacional.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

6.3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

6.3.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL SEGUNDO TRIMESTRE

La ejecución presupuestaria del **segundo trimestre** alcanzó un monto de Bs **10.537.432,52** (Diez millones quinientos treinta y siete mil cuatrocientos treinta y dos 52/100), lo que representa el **38,96%** del presupuesto vigente total, que asciende a Bs **27.048.698,00** (Veintisiete millones cuarenta y ocho mil seiscientos noventa y ocho 00/100 bolivianos).

Tabla 8. Ejecución presupuestaria por Categoría Programática - segundo trimestre 2026
(Expresado en bolivianos)

Categoría Prog.	Descripción	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% TOTAL
000 0 001	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	7.416.854,00	2.345.264,84	31,62%
330 0 002	GESTIÓN DE DESARROLLO FORESTAL SUSTANTIVA	4.284.802,00	722.710,43	16,87%
000 0 099	CONTROL SOCIAL	14.576,00	0,00	0,00%
097 0 022	COLOCACIONES POR TRANSFERENCIAS Y RENDIMIENTOS	14.680.184,00	6.982.873,42	47,57%
099 0 021	SERVICIO DE LA DEUDA	652.282,00	486.583,83	74,60%
TOTAL		27.048.698,00	10.537.432,52	38,96%

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

Tabla 9. Ejecución presupuestaria por Gasto - segundo trimestre 2026
(Expresado en bolivianos)

Grupo	Descripción	Presupuesto Vigente	Ejecutado 2do. Trimestre	% TOTAL
10000	SERVICIOS PERSONALES	5.045.113,00	1.691.616,79	33,53%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	5.695.597,00	1.118.187,94	19,63%
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	942.449,00	240.557,54	25,52%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	14.680.184,00	6.982.873,42	47,57%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	652.282,00	486.583,83	74,60%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS.	33.073,00	17.613,00	53,25%
TOTAL		27.048.698,00	10.537.432,52	38,96%

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

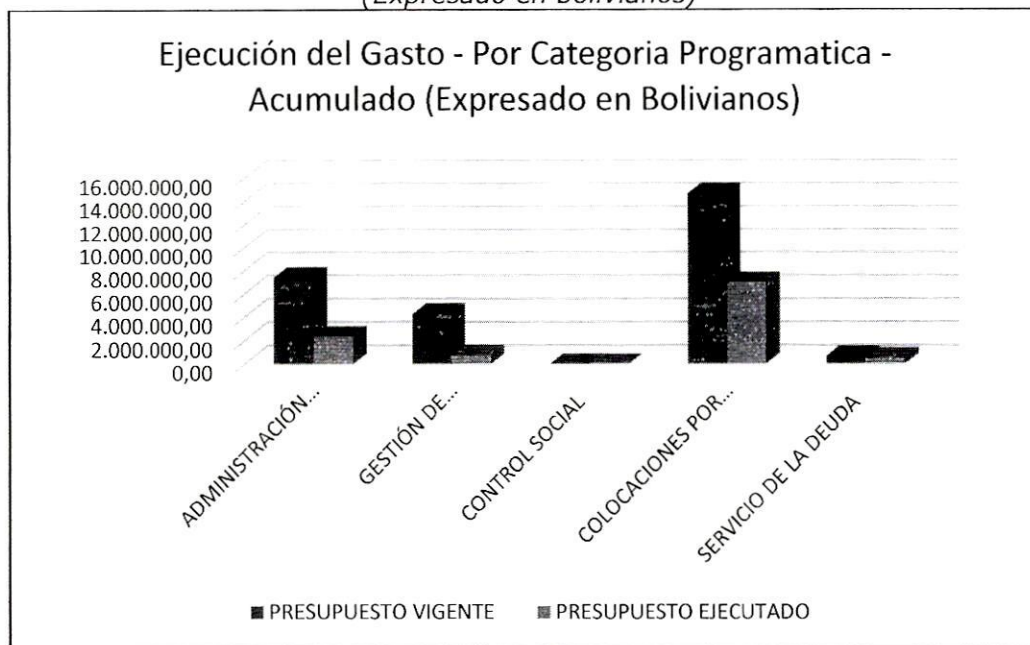
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Tel. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Gráfico 2. Ejecución Presupuestaria - segundo trimestre
(Expresado en bolivianos)



Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera

6.3.1.1. EJECUCION DE LA CUOTA DE CAJA SEGUNDO TRIMESTRE

En función de la programación de las cuotas de caja correspondientes al segundo trimestre de la gestión 2026, por un monto total de **Bs 6.869.386,71 (Seis millones ochocientos sesenta y nueve mil trescientos ochenta y seis 71/100 bolivianos)**, la ejecución presupuestaria acumulada al segundo trimestre alcanzó a **Bs 5.798.699,31 (Cinco millones setecientos noventa y ocho mil seiscientos noventa y nueve 31/100 bolivianos)**, lo que representa un **84,41% de ejecución** respecto al monto programado

El detalle de la relación entre la programación de cuotas y la ejecución presupuestaria mensual se presenta en el siguiente cuadro.

Tabla 10. Ejecución de la Cuota de Caja – segundo trimestre
(Expresado en bolivianos)

Mes	Programación de Cuotas de Caja Mes	Presupuesto Ejecutado	% TOTAL
ABRIL	1.630.717,31	1.259.955,06	77,26%
MAYO	4.356.579,63	3.931.006,40	90,23%
JUNIO	882.089,77	607.737,85	68,90%
TOTAL	6.869.386,71	5.798.699,31	84,41 %

Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

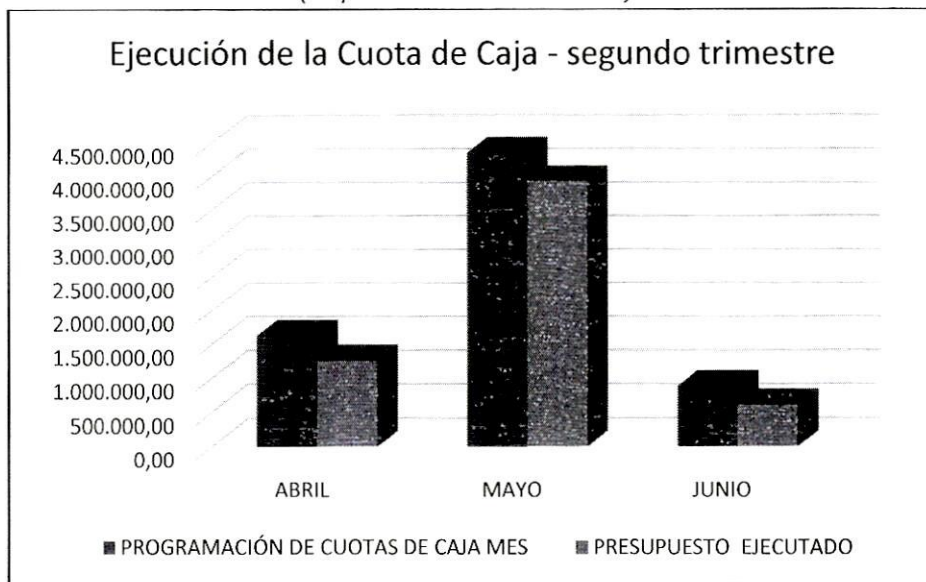
Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

El siguiente gráfico, representa el presupuesto programado y presupuesto ejecutado correspondiente al segundo trimestre de la gestión 2026:

Gráfico 3. Ejecución de la Cuota de Caja - segundo trimestre 2026
(Expresado en bolivianos).



Fuente: FONABOSQUE - Coordinación Administrativa Financiera.

7. DESEMBOLSO DE RECURSOS DEL FIDEICOMISO PARA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

En la gestión 2026, y conforme al cronograma de desembolsos financiados con recursos del Fideicomiso FONABOSQUE, se programó la asignación de **Bs 10.068.224,29 (Diez millones sesenta y ocho mil doscientos veinticuatro 29/100 bolivianos)** destinados a la ejecución de proyectos, tanto en la fase de preinversión como en la fase de ejecución.

Sin embargo, de acuerdo al "Informe de Control y Seguimiento al Fideicomiso FONABOSQUE al Segundo Trimestre de la Gestión 2026", con cite DGE-CAF-FIN-JLOZ-0059-INF/26, indica que al 30 de junio de la gestión en curso no se realizó ningún desembolso.

Tabla 11. Desembolsos con Recursos del Fideicomiso FONABOSQUE al 30 de junio
(Expresado en Bolivianos).

Programado	Desembolsado	Desembolsado (%)	Por Desembolsar (%)
10.068.224,29	0	0,00%	100,00%

Fuente: Informe C.A.F: DGE-CAF-FIN-JLOZ-0059-INF/26.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

7.1. ESTADO DEL FIDEICOMISO

Según la administración y seguimiento del movimiento financiero del fideicomiso FONABOSQUE (colocaciones y desembolsos), administrado por el Banco de Desarrollo Productivo S.A.M., hasta el 31 de marzo de 2026, se registra un saldo disponible de recursos en el fideicomiso de **Bs. 16.293.011,37** (Dieciséis millones doscientos noventa y tres mil once 37/100 bolivianos):

Tabla 12. Estado del Fideicomiso al 30 junio Gestión 2026
(Expresado en bolivianos).

Colocaciones	Desembolsos	Compromisos	Saldo Disponible
323.173.520,37	237.611.322,97	47.013.595,14	38.548.602,26

Fuente: Informe C.A.F: DGE-CAF-FIN-JLOZ-0059-INF/26.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

8. CARTERA DE PROYECTOS

8.1. PROYECTOS EN PREINVERSION

Durante el segundo trimestre, se gestionó un financiamiento total de Bs 839.309,00, (Ocho-cientos treinta y nueve mil trescientos nueve 00/100 bolivianos) de los cuales Bs 587.518,00 (Quinientos ochenta y siete mil quinientos dieciocho 00/100 bolivianos), corresponden al financiamiento de FONABOSQUE y Bs 251.791,00 (Doscientos cincuenta y un mil setecientos noventa y uno 00/100 bolivianos), al aporte local, destinados a la ejecución 14 municipios de los departamentos de Cochabamba, La Paz, Oruro, Pando, Santa Cruz y Beni.

Tabla 13. *Proyectos en etapa de Preinversión (Millones de bolivianos). PEP*

Departamento	Municipio	Financiamiento FONABOSQUE (Bs)	Aporte Local (Bs)	TOTAL (Bs)
COCHABAMBA	Capinota	49.000	21.000	70.000
COCHABAMBA	Morochata	44.100	18.900	63.000
LA PAZ	Alto Beni	36.021	15.435	51.456
LA PAZ	Teoponte	35.000	15.000	50.000
ORURO	Poopo	35.000	15.000	50.000
PANDO	Bolpebra	35.000	15.000	50.000
PANDO	Cobija	49.000	21.000	70.000
PANDO	Puerto Gonzalo Moreno	49.000	21.000	70.000
PANDO	San Lorenzo	49.000	21.000	70.000
PANDO	San Pedro	35.000	15.000	50.000
SANTA CRUZ	San Juan	49.000	21.000	70.000
SANTA CRUZ	Montero	49.000	21.000	70.000
BENI	Exaltación	39.200	16.800	56.000
COCHABAMBA	Santivañez	34.197	14.656	48.853
TOTAL, GENERAL		587.518,00	251.791,00	839.309,00

Fuente: FONABOSQUE – Planificación y Evaluación de Proyectos.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

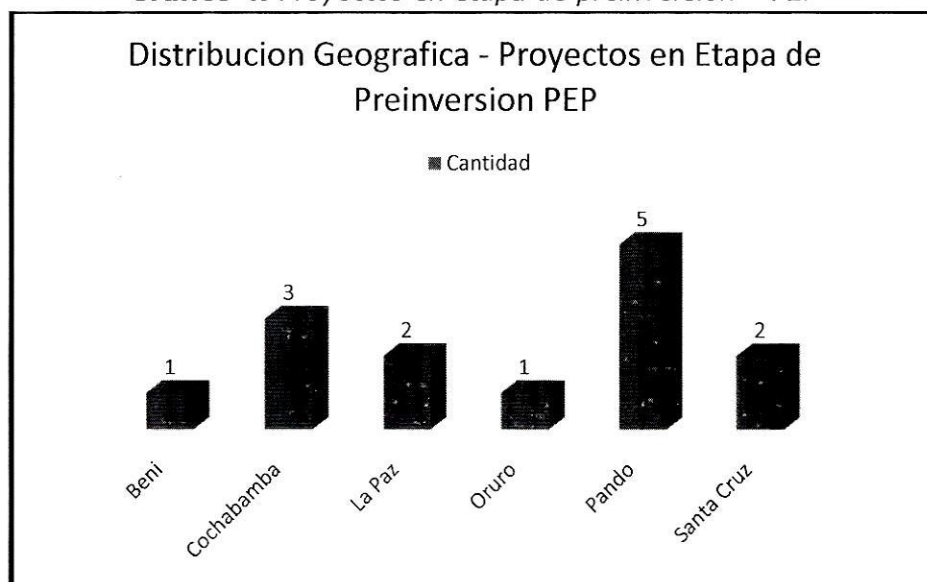
Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



Gráfico 4. Proyectos en etapa de preinversión – PEP



Fuente: FONABOSQUE – Planificación y Evaluación de Proyectos.

8.2. PROYECTOS EN INVERSION (EJECUCIÓN)

La cartera de proyectos financiados presenta una cobertura nacional, con un total de 66 proyectos que benefician a 26.699 familias. La inversión total es de **Bs. 142.716.287,66 (Ciento cuarenta y dos millones setecientos dieciséis mil doscientos ochenta y siete 66/100 bolivianos)**. Destaca el departamento de Santa Cruz con 15 proyectos y una inversión total de **Bs. 20.499.528,74 (Vente millones cuatrocientos noventa y nueve mil quinientos veintiocho 74/100 bolivianos)**, seguido por los departamentos de La Paz y Chuquisaca con 12 y 11 proyectos, respectivamente. Asimismo, los proyectos Estratégicos concentran una inversión significativa de Bs. 39.405.278,86 (Treinta y Nueve Millones Cuatrocientos Cinco Mil Doscientos Setenta y Ocho 86/100 bolivianos), reflejando su relevancia dentro del Fondo Nacional de Desarrollo Forestal - FONABOSQUE.





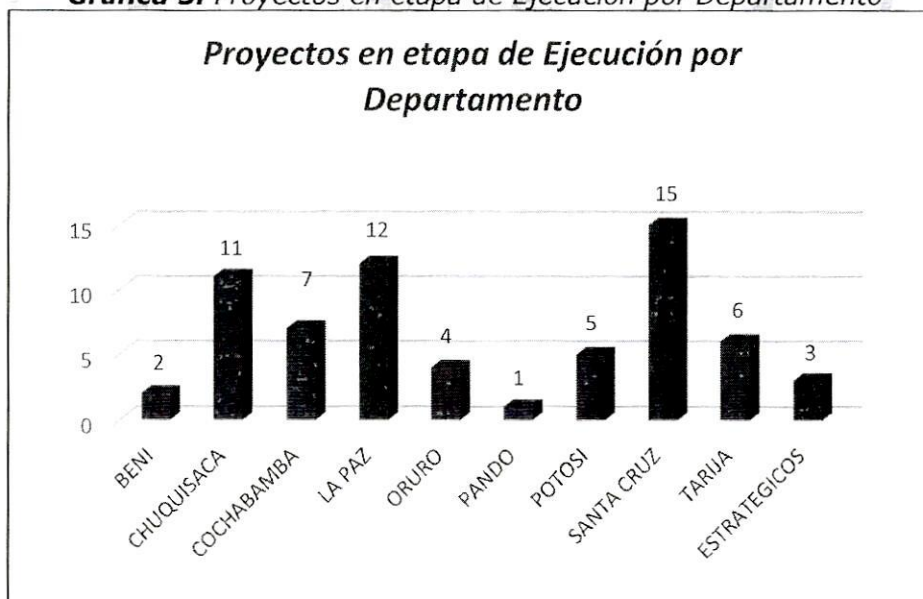
**MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**

Tabla 14. Proyectos en etapa de Ejecución por Departamento – Contraparte Económica

Departamento	Nº De Proyectos	Nº De Familias Beneficiarias	Contraparte FONABOSQUE (Millones Bs.)	Contraparte Ejecutora (Millones Bs.)	Importe Total (Millones Bs.)
BENI	2	216	1.669.724,89	1.168.803,50	2.838.528,39
CHUQUISACA	11	6.198	10.085.377,71	5.202.470,97	15.287.848,68
COCHABAMBA	7	1.823	6.338.240,68	12.392.994,06	18.731.234,74
LA PAZ	12	5.387	9.262.106,16	4.443.543,82	13.705.649,98
ORURO	4	2.044	3.537.122,47	1.646.817,39	5.183.939,86
PANDO	1	400	8.000.000,00	5.210.413,36	13.210.413,36
POTOSI	5	2.667	3.931.085,84	2.072.107,75	6.003.193,59
SANTA CRUZ	15	3.536	13.532.232,73	6.967.296,01	20.499.528,74
TARIJA	6	2.729	5.382.310,66	2.468.360,80	7.850.671,46
ESTRATEGICOS	3	1.699	24.998.509,32	14.406.769,54	39.405.278,86
TOTALES	66	26.699	86.736.710,46	55.979.577,20	142.716.287,66

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

Grafica 5. Proyectos en etapa de Ejecución por Departamento



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

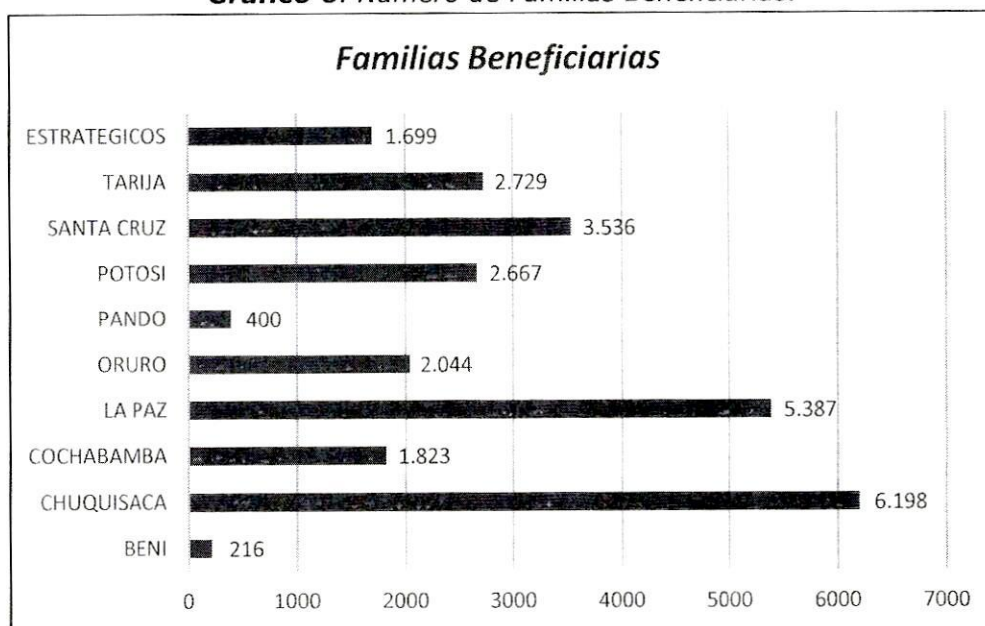
Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



8.3. FAMILIAS BENEFICIARIAS CON PROYECTOS EN LA ETAPA DE EJECUCIÓN.

Los proyectos en ejecución benefician a un total de **26.699 familias beneficiarias**, quienes se encuentran repartidas en distintos departamentos del país.

Gráfico 6. Número de Familias Beneficiarias.



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

8.4. GESTIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE (ABRIL-MAYO 2026)

8.4.1. SUPERFICIE TOTAL FORESTADA, REFORESTADA Y CON MANEJO INTEGRAL SUSTENTABLE DE BOSQUES.

Durante el periodo abril, mayo y junio, la superficie total forestada, reforestada y con manejo integral y sustentable de bosques alcanzó un total de **548,03 ha.**

Tabla15. Número de hectáreas forestadas, reforestadas y manejo integral sustentable de bosques.

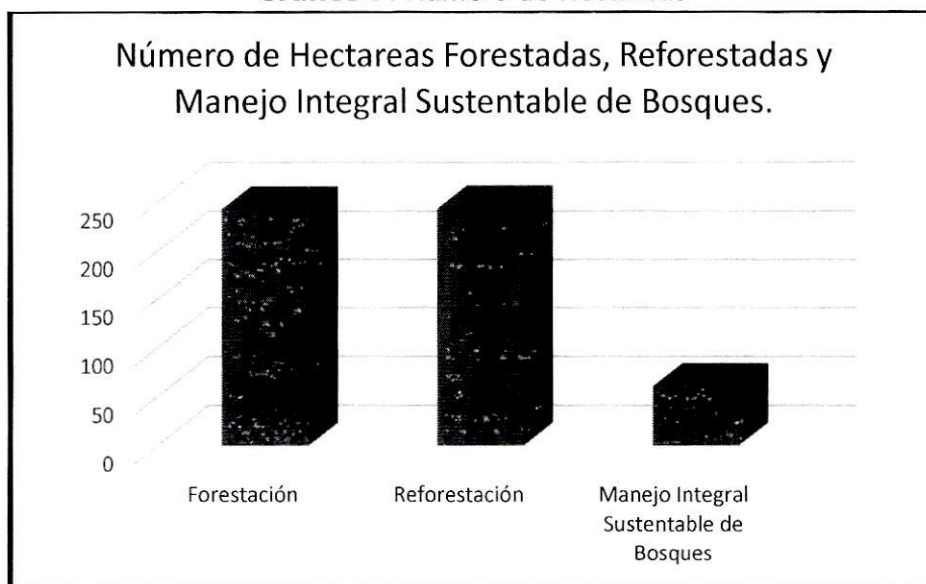
Descripción	Cantidad
Forestación	243,32
Reforestación	244
Manejo Integral Sustentable de Bosques	60,71
TOTAL	548,03

Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





Gráfico 7. Número de Hectáreas



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.

8.5. CIERRE DE PROYECTOS

De los 66 proyectos en etapa de ejecución cofinanciados por el FONABOSQUE y las entidades ejecutoras de las cuales cuarenta y tres (43) proyectos se encuentran en proceso de cierre.

Tabla 16. Número de proyectos en proceso de cierre por departamentos

Departamentos	Nº De Proyectos
Beni	1
Chuquisaca	6
Cochabamba	3
La Paz	10
Estratégicos*	3
Oruro	4
Pando	1
Potosí	3
Santa Cruz	8
Tarija	4
TOTAL	43

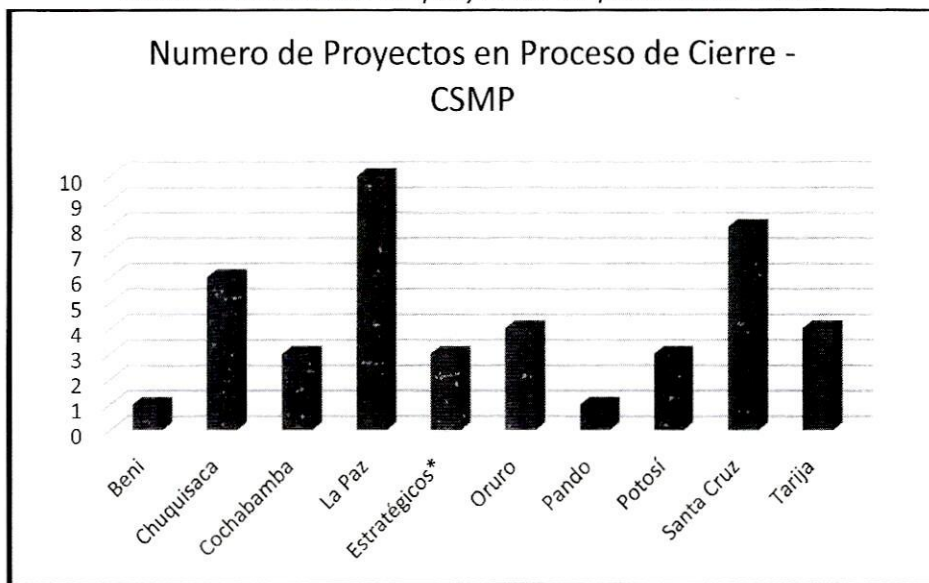
Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.





MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

Gráfico 8. Número de proyectos en proceso de cierre



Fuente: FONABOSQUE – Control Seguimiento y Monitoreo de Proyectos.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

3.1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE LA GESTION 2026.

Tabla 7. Ejecución física de las acciones a corto plazo, del segundo trimestre de la gestión 2026

ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)			INDICADOR	RESULTADO			PRESUPUESTO			RELACION DE AVANCE (*)
COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO		ESPERADO	LOGRADO	EFICACIA %	APROBADO	EJECUTADO	EJECUCIÓN %	EJECUCIÓN
101	Realizar la gestión de la administración central institucional con eficacia, eficiencia y transparencia.	Ejecución Presupuestaria de la administración central	Tasa de eficiencia	7,529	4,85	64,42% ✓	7.416.854,00 /	2.345.264,84 /	31,62% /	35,89% ✓
	Fortalecer la transparencia en la gestión pública y el derecho de acceso a la información.	Cumplimiento de normas de transparencia y acceso a la información, junto con programas de formación.	Tasa de eficiencia	1,04	1,04	100,00% ✓	14.576,00 /	- /	0,00% /	40,38% ✓
102	Captar recursos financieros no reembolsables para el cofinanciamiento de proyectos.	Incremento de la capacidad financiera de FONABOSQUE para el cofinanciamiento de proyectos	Tasa de eficiencia	1,44	1,24	86,11% ✓	652.282,00 /	486.583,83 /	74,60% /	40,09% ✓
103	Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Ejecución física y financiera de proyectos	Tasa de eficiencia	12,58	10,5	83,47% ✓	4.284.802,00 /	722.710,43 /	16,87% /	23,85% ✓
201	Realizar la planificación, evaluación, aprobación, control, seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos cofinanciados por el FONABOSQUE.	Incremento de la superficie de bosques bajo manejo integral sustentable	Nº de hectáreas de Bosque Bajo Manejo Integral y Sustentable incrementadas	0	60,71	(N/A)	14.680.184,00 /	6.982.873,42 /	47,57% ✓	789,03 ✓
202	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de forestación	Incremento de la superficie forestada	Nº de hectáreas Forestadas incrementadas	150	243,32	(N/A)				
203	Cofinanciar recursos económicos no reembolsables para proyectos de reforestación	Incremento de la superficie reforestada	Nº de hectáreas Reforestadas incrementadas	257	244	(N/A)				

Fuente: Elaboración institucional a cargo de la Unidad de Gestión Institucional y Desarrollo Organizacional.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL
Calle Almirante Grau Nro. 557
Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro
Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

La columna "Relación de avance (%)" representa el avance acumulado de las Acciones de Corto Plazo (ACP) al segundo trimestre de la gestión 2026, considerando la sumatoria de los resultados obtenidos de la ejecución física durante el primer y segundo trimestre, de acuerdo con la metodología de seguimiento y ponderación establecida.

3.1.1. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO

Al segundo trimestre de la gestión 2026, la ejecución física correspondiente al periodo alcanzó una eficacia global del **78,05%**, evidenciando un nivel de cumplimiento favorable respecto a la programación establecida. Por su parte, la ejecución física acumulada alcanzó el **28,77%**, resultado que refleja un avance todavía moderado en relación con la programación anual y que requiere fortalecer las acciones de seguimiento durante los siguientes trimestres.

En cuanto a la ejecución presupuestaria, se alcanzó una ejecución global del **38,96%** respecto al presupuesto vigente, mientras que la ejecución de la cuota de caja correspondiente al segundo trimestre alcanzó el **84,41%**. Esta diferencia evidencia que, si bien existe una adecuada ejecución de los recursos programados mediante cuota de caja, el nivel de ejecución presupuestaria respecto al presupuesto institucional vigente evidencia la necesidad de fortalecer las acciones orientadas a mejorar su desempeño.

Las unidades con mejor desempeño en el segundo trimestre fueron SIS, TLCC, CPyEP y PEP, que alcanzaron una eficacia del 100%, seguidas de DGE-GF, con 86,11%. En la ejecución física acumulada destacan ADM, SIS y CPyEP. En contraste, las mayores dificultades se identifican en AL, AI, FIN y GIDO durante el segundo trimestre, mientras que en términos acumulados presentan menores niveles de avance PEP, CSMP, GIDO y AL.

Un aspecto relevante corresponde a PEP y CSMP, que concentran conjuntamente el 60% del peso institucional, con un 30% cada una. En consecuencia, su desempeño tiene una incidencia significativa sobre el resultado global de la ejecución física. Si bien PEP alcanzó el 100% de eficacia en el segundo trimestre, su ejecución acumulada es de 21,78%; por su parte, CSMP alcanzó una eficacia trimestral de 75,24% y una ejecución acumulada de 24,60%. Por tanto, resulta prioritario fortalecer el seguimiento de ambas unidades, especialmente de CSMP, debido a su menor avance y elevada ponderación institucional.

Respecto a la relación entre la ejecución física y financiera, se evidencia una brecha entre ambas, considerando que la eficacia física del segundo trimestre alcanzó el 78,05%, mientras que la ejecución presupuestaria global llegó al 38,96%. Esta situación puede estar relacionada con desfases entre la ejecución de actividades y los procesos administrativos, financieros y de contratación necesarios para materializar el gasto, por lo que corresponde realizar un seguimiento articulado de ambos componentes.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf.: (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



**MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**

Entre los factores que podrían explicar el menor avance acumulado se encuentran los retrasos en procesos administrativos y financieros, la ejecución gradual de proyectos, las dificultades en los procesos de contratación y desembolso, así como la ausencia de ejecución de recursos del fideicomiso programados para proyectos. Estos aspectos requieren ser considerados en la planificación de las acciones correctivas.

9. CONCLUSIONES

- Al segundo trimestre de la gestión 2026, la ejecución física correspondiente al periodo alcanzó una eficacia global del 78,05%, evidenciando un nivel favorable de cumplimiento de las metas programadas para el trimestre. La ejecución física acumulada alcanzó el 28,77%, por lo que resulta necesario fortalecer el seguimiento de las metas y actividades programadas para los siguientes periodos.
- La ejecución presupuestaria institucional alcanzó Bs 10.537.432,52, equivalente al 38,96% del presupuesto vigente, mientras que la ejecución de la cuota de caja programada para el segundo trimestre alcanzó el 84,41%, evidenciando una mayor dinámica en la ejecución de los recursos programados para el periodo.
- Las unidades SIS, TLCC, CPyEP y PEP alcanzaron una eficacia del 100% durante el segundo trimestre, constituyéndose en las unidades con mejor desempeño del periodo. En contraste, los menores niveles de eficacia se registraron en AL (33,02%), AI (40,00%), FIN (47,37%) y CAF (59,70%), por lo que corresponde fortalecer su seguimiento y analizar las causas que incidieron en el cumplimiento parcial de sus metas.
- PEP y CSMP, con una ponderación individual del 30%, concentran conjuntamente el 60% del peso institucional, por lo que su desempeño tiene una incidencia significativa en el resultado global. Si bien PEP alcanzó el 100% de eficacia en el segundo trimestre, registra un avance acumulado del 21,78%; mientras que CSMP alcanzó una eficacia trimestral del 75,24% y un avance acumulado del 24,60%. En consecuencia, se requiere priorizar el seguimiento de ambas unidades, especialmente de CSMP, considerando su ponderación y nivel de avance acumulado.
- Se evidencia una diferencia entre la ejecución física y financiera, considerando que la eficacia física del segundo trimestre alcanzó el 78,05%, frente al 38,96% de ejecución presupuestaria respecto al presupuesto vigente. Esta situación requiere fortalecer la articulación entre la programación física y financiera, así como el seguimiento oportuno de los procesos administrativos, financieros y de contratación que respaldan la ejecución de las actividades y proyectos.
- Entre los factores que pueden incidir en el avance acumulado se identifican los desfases en la ejecución gradual de proyectos, las dificultades en procesos desembolso, así como la falta de ejecución de recursos del fideicomiso programados para proyectos. En este sentido, resulta necesario realizar un seguimiento oportuno y articulado para evitar mayores retrasos en el cumplimiento de las metas institucionales.



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo



**MINISTERIO
DE PLANIFICACION DEL
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**

10. RECOMENDACIONES

Para el tercer trimestre, se recomienda fortalecer el seguimiento periódico de la ejecución física y financiera; priorizar las actividades críticas y aquellas vinculadas con PEP y CSMP, con el propósito de reducir las brechas entre el avance físico y financiero y mejorar el cumplimiento de las metas institucionales al cierre de la gestión 2026.



AMCF/cpa
Adj.
c.c.
H.R.I. FON/2026-00957



FONABOSQUE
FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO FORESTAL

Calle Almirante Grau Nro. 557

Entre Calle Zoilo Flores y Boquerón, Zona San Pedro

Telf. : (591-2)2129838 – 2128772 www.fonabosque.gob.bo